



Utenos kolegijos veiklos ataskaita 2014 – 2015 m. m.

Kolegijos direktorius
Prof. dr. Gintautas Bužinskas

PATVIRTINTA Utenos kolegijos Tarybos 2016-04-01
posėdžio protokolu Nr. T-3

Kolegijos veikla 2014-2015 m. m. buvo orientuota į:

Strateginius tikslus:

1. Rengti regionui ir šaliai reikalingus aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis.
2. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas.

Prioritetines kryptis:

1. Studijų konkurencingumo, prieinamumo, kokybės ir tarptautiškumo gerinimas.
2. Žmogiškųjų išteklių praktinės, mokslinės ir tarptautinės kompetencijos plėtra.
3. Studijų, mokymosi ir darbo aplinkos infrastruktūros modernizavimas.
4. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais stiprinimas gerinant specialistų parengimo kokybę.
5. Studijų, mokslo taikomųjų tyrimų ir verslo integracijos didinimas.

Bendra informacija apie Kolegiją

Kolegijoje 2014-2015 m. m. buvo realizuojama **20 koleginių studijų programų.**

2014-2015 m. m. **studijavo 1895 studentai** (2013-2014 m.m. – 1939), dirbo 240 darbuotojų (2013-2014 m. m. – 226).

Veikė du fakultetai bei 8 skirtingas veiklos sritis kuruojantys bendrieji Kolegijos skyriai, centrai ir tarnybos.

Kolegijoje įgyvendinama ir tobulinama sertifikuota **Studijų kokybės valdymo sistema (SKVS)**, pagrįsta ISO 9001:2008, EFQM bei Europos aukštojo mokslo kokybės nuostatų ir gairių reikalavimais.

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko išorinis SKVS auditas, patvirtinęs sertifikato galiojimą.

Priimtų studentų pasiskirstymas pagal studijų finansavimo pobūdį

2015 m. spalio 1 d. duomenimis į Kolegiją buvo priimti **563 nauji studentai** (202 - valstybės finansuojamose vietose, 302, valstybės nefinansuojamose vietose, 59 – į aukštesnįjį kursą at individualias studijas).

Priėmimo planas (numatyta priimti 583 studentus) pasiektas 96,6 proc.

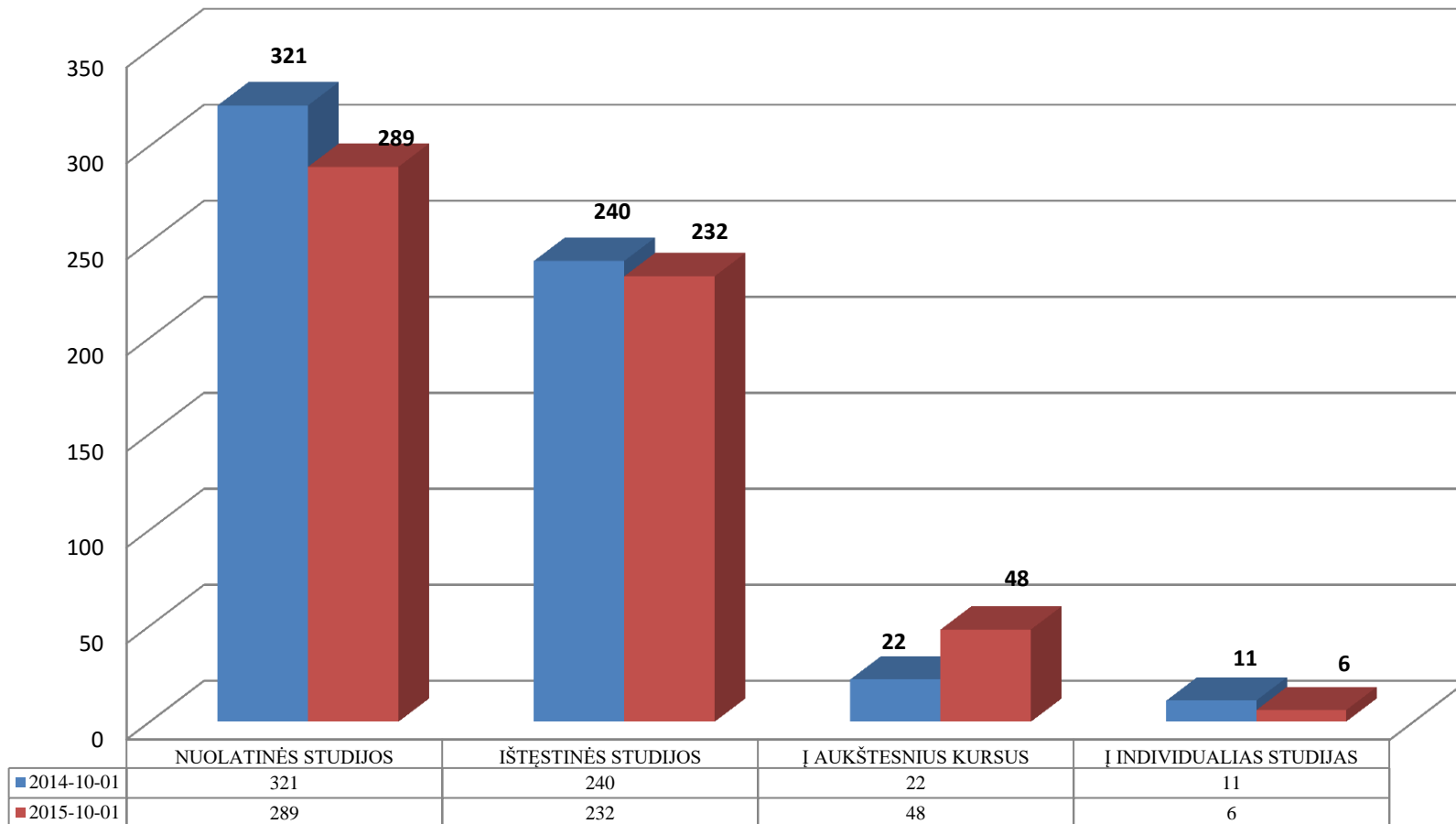
Palyginimas:

2014 m. priimti 594 studentai, 2013 m. – 574 studentai.

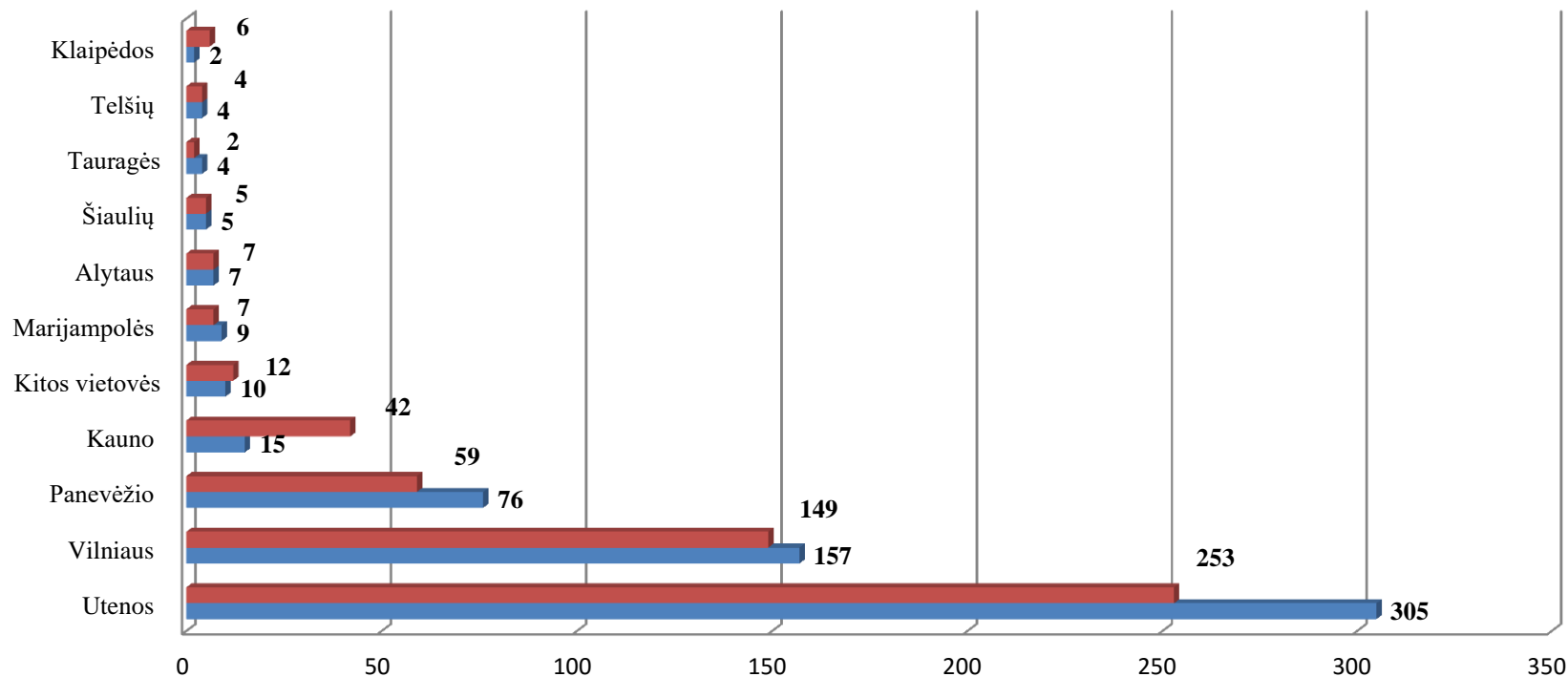
2015 m. daugiausiai valstybės finansuojamų vietų gavo SD (37), KS (21), BPS (17), BH (15), AAI (14), KT (15) studijas pasirinkę studentai.

Mažiausiai tokių vietų gavo studentai, pasirinkę T (1), ŽŪT, SV, SP (po 2) ir TV studijas.

Priimtųjų studentų pasiskirstymas pagal studijų formas



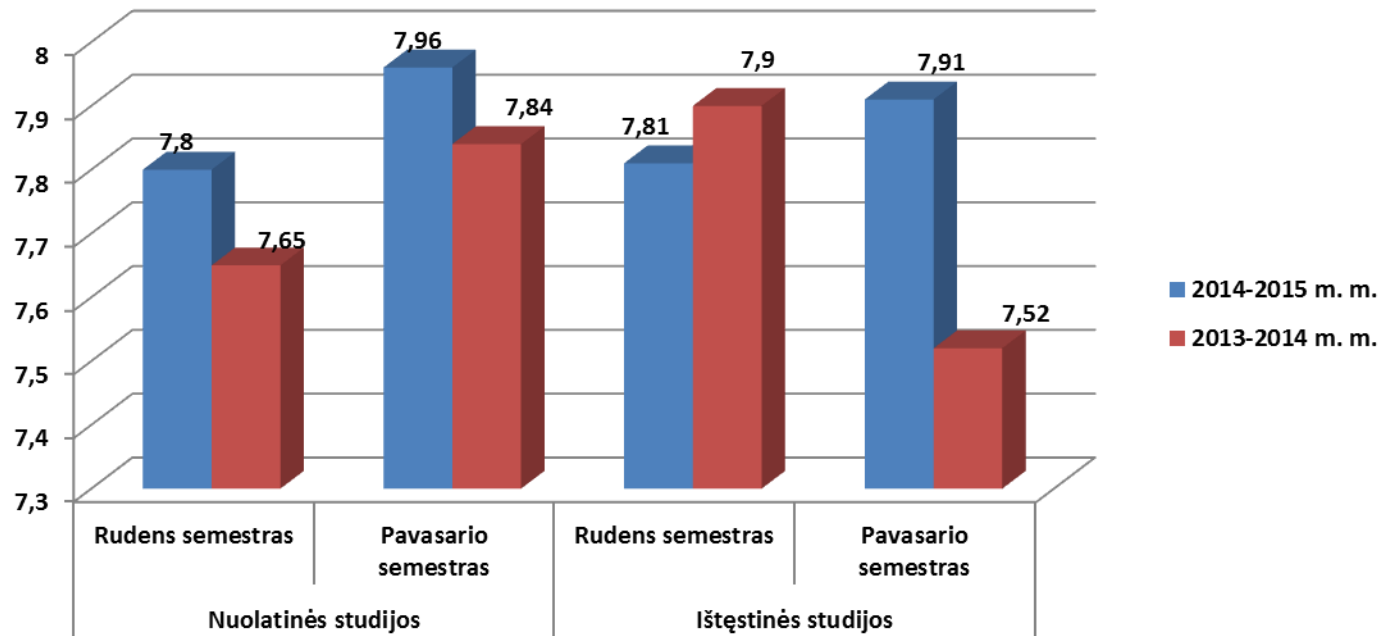
Priimtųjų studentų pasiskirstymas pagal gyvenamą vietą (2014 ir 2015 m.)



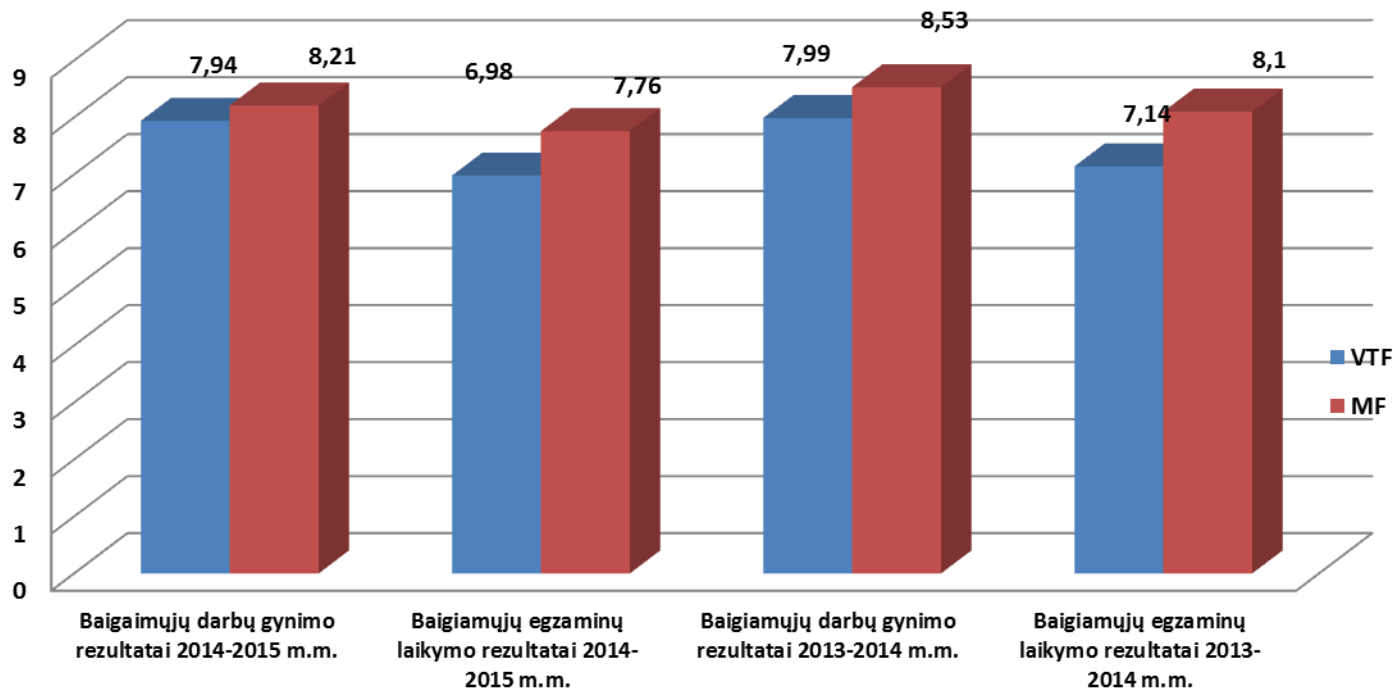
	Utenos	Vilniaus	Panevėžio	Kauno	Kitos vietovės	Marijampolės	Alytaus	Šiaulių	Tauragės	Telšių	Klaipėdos
2015-2016 m. m.	253	149	59	42	12	7	7	5	2	4	6
2014-2015 m. m.	305	157	76	15	10	9	7	5	4	4	2

■ 2015-2016 m. m. ■ 2014-2015 m. m.

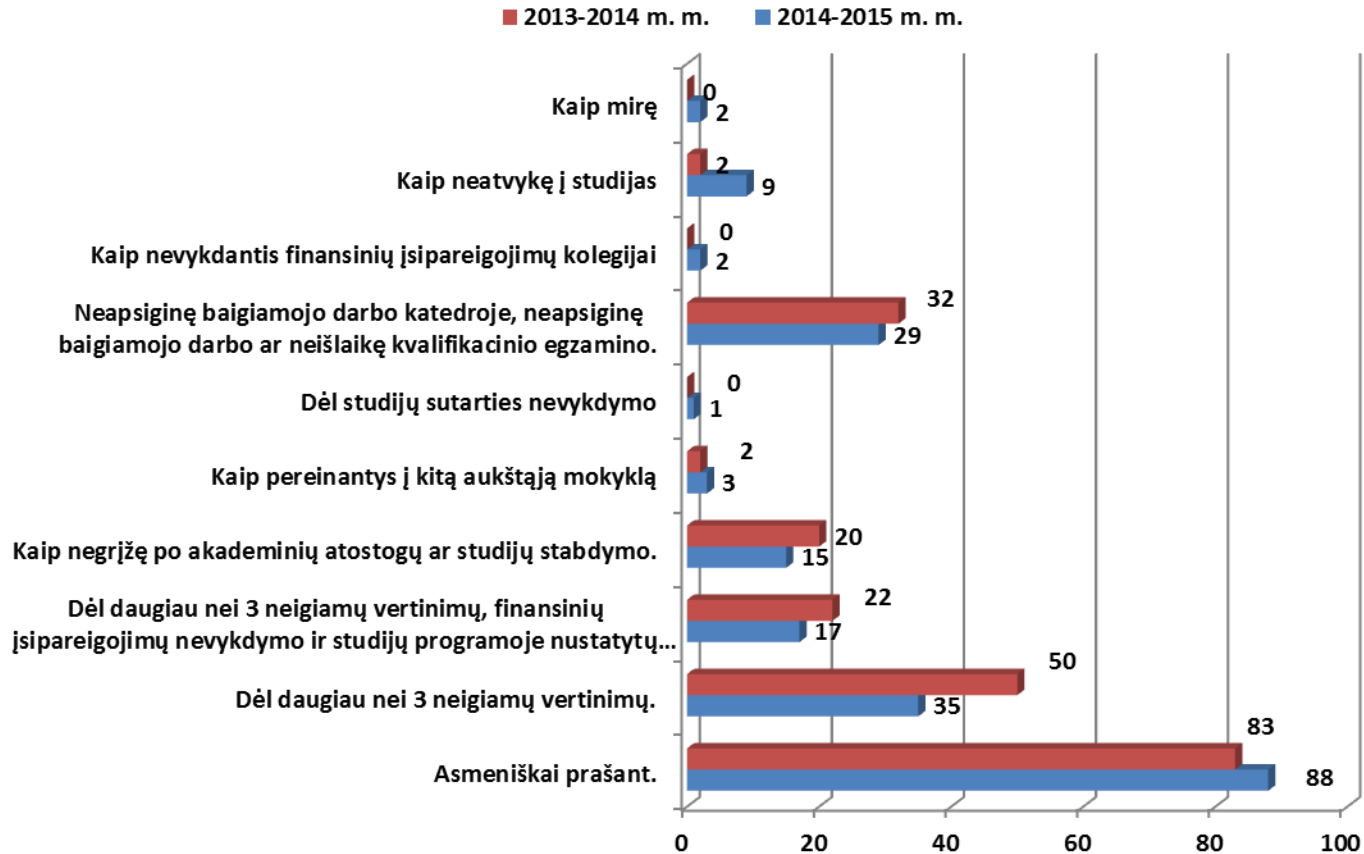
Studentų pažangumo rezultatai: 2013-2014 m. m. ir 2014-2015 m. m. palyginimas



Baigiamųjų darbų gynimo ir baigiamųjų egzaminų rezultatai: 2013-2014 m. m. ir 2014-2015 m. m. palyginimas



Studentų nubyrėjimo priežastys: 2013-2014 m. m. 2014-2015 m. m. palyginimas

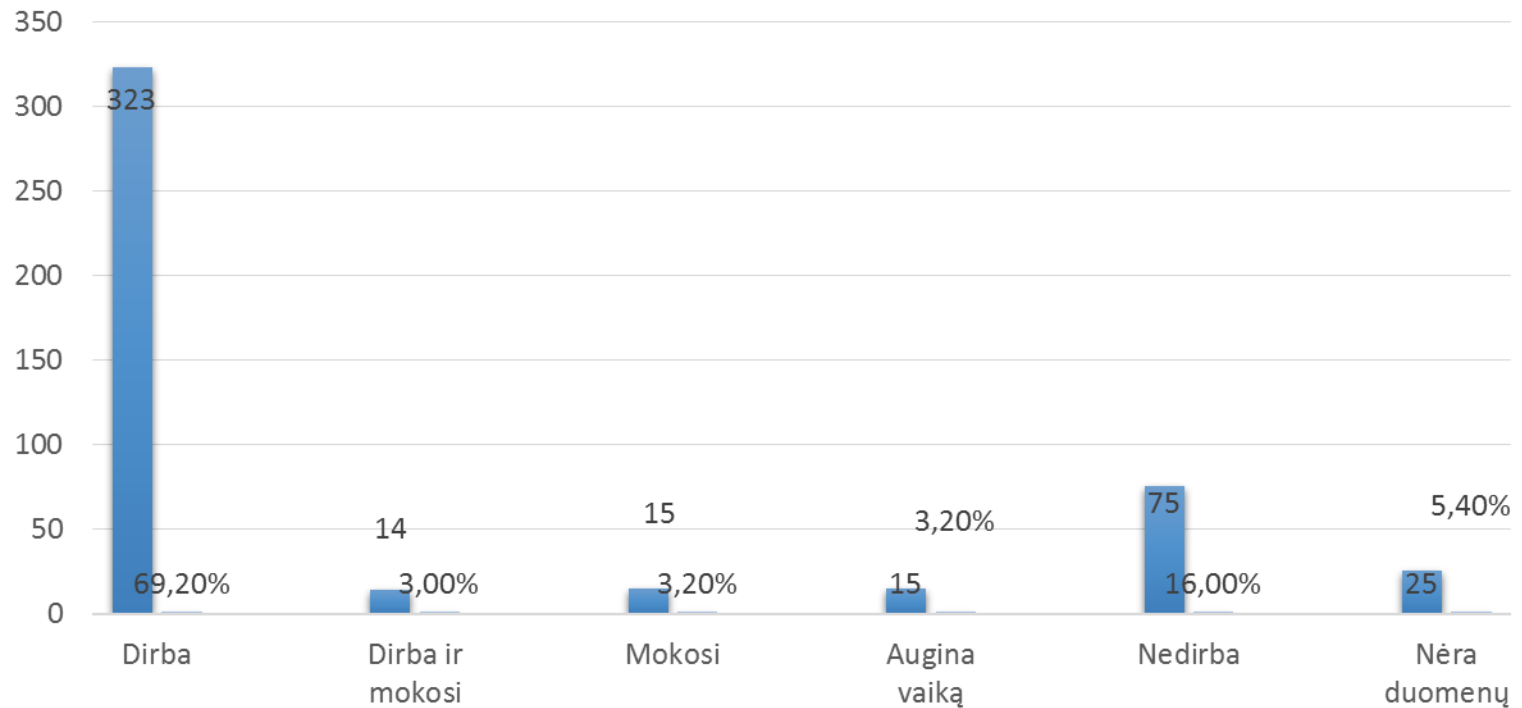


Studijų programų padengimo nuotolinio mokymo kursais lygis iki 2014-2015 m. m. pab.

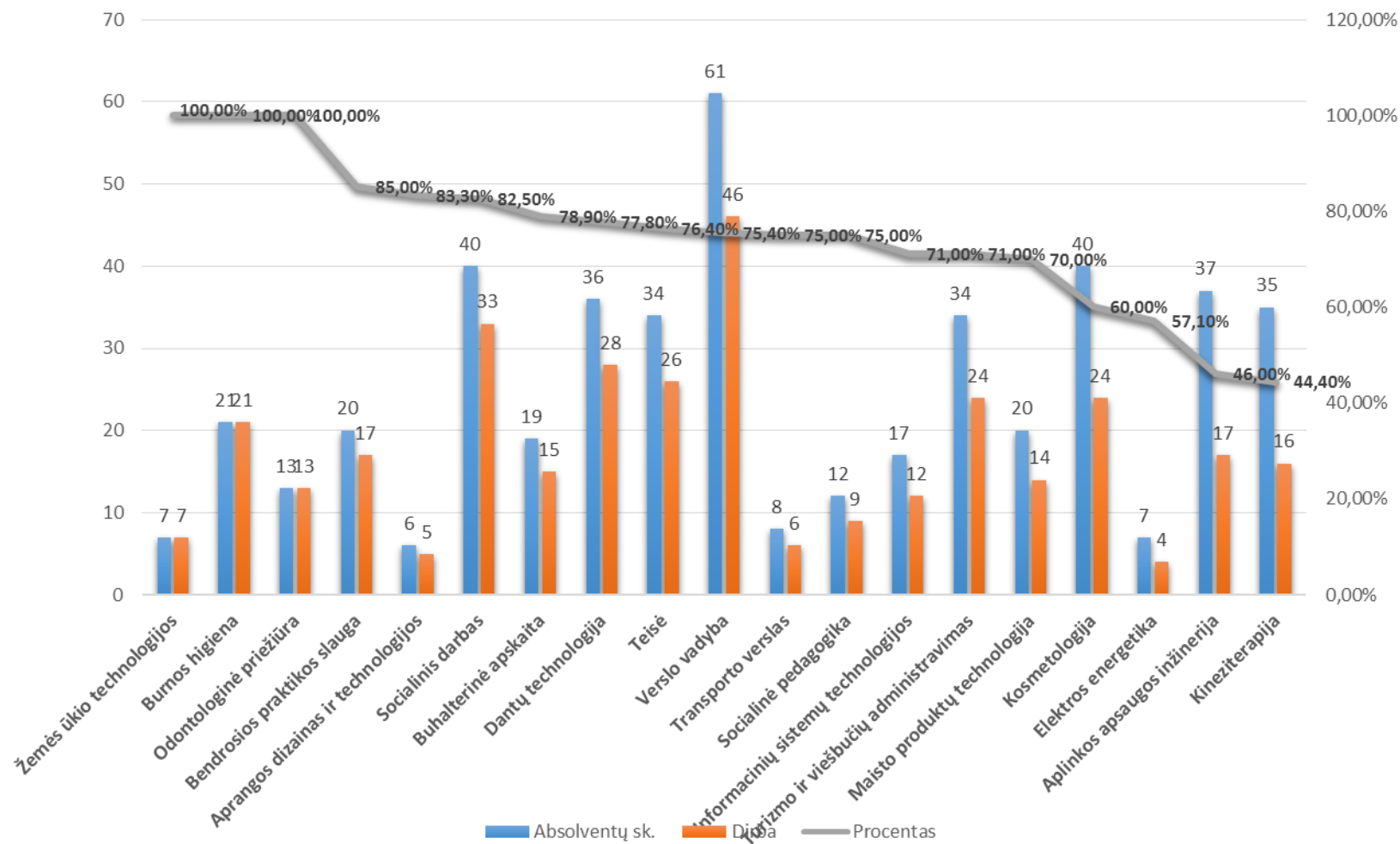
Iš viso parengti 272 nuotolinio mokymo kursai. Tai sudaro 32,8 proc. visų kolegijų studijų programų padengimo nuotoliniais kursais

Eil. Nr.	Studijų programa	Nuotolinio mokymo kursų skaičius
1	VV	35 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 43 studijų dalykai ir praktikos) – 82,4 %
2	TA	24 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 39 studijų dalykai ir praktikos) – 61,54 %
3	TV*	10 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 35 studijų dalykai ir praktikos) – 28,57 %
4	T*	6 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 38 studijų dalykai ir praktikos) – 15,8 %
5	BA*	11 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 39 studijų dalykai ir praktikos) – 28,2 %
6	IST*	26 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 49 studijų dalykai ir praktikos) – 53,06 %
7	EE*	14 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 39 studijų dalykai ir praktikos) – 35,89 %
8	MPT	13 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 37 studijų dalykai ir praktikos) – 35,14 %
9	AAI	20 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 37 studijų dalykai ir praktikos) – 54,05 %
10	ŽŪT*	7 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 35 studijų dalykai ir praktikos) – 20 %
11	ADT	10 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 37 studijų dalykai ir praktikos) – 27,03 %
12	SD	17 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 52 studijų dalykai ir praktikos) – 32,69 %
13	SP*	13 studijų dalykų (iš viso studijų programoje 57 studijų dalykai ir praktikos) – 22,8 %
14	BH*	2 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 35 studijų dalykai ir praktikos) – 5,71 %
15	OP*	4 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 33 studijų dalykai ir praktikos) – 12,12 %
16	KI*	7 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 51 studijų dalykas ir praktikos) – 13,72 %
17	BPS*	6 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 46 studijų dalykai ir praktikos) – 13,04 %
18	KS*	5 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 40 studijų dalykai ir praktikos) – 12,5 %
19	DI*	5 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 34 studijų dalykai ir praktikos) – 14,7 %
20	SV (anglų k.)	37 studijų dalykai (iš viso studijų programoje 53 studijų dalykų ir praktikų) – 69,81 %
Pastaba: *šiuo ženklu pažymėtos studijų programose per mokslo metus nebuvo parengta nuotolinėms studijoms skirtų kursų		

Kolegijos 2015 m. absolventų įsidarbinimo rodikliai (remiantis apklausos duomenimis)



2015 m. studijas baigusiu absolventu įsidarbinimas



Bendras nedarbo lygio ir jaunimo nedarbo lygio rodiklis

Bendras kolegijos 2015 m. absolventų nedarbo lygis – 16%.

(Lietuvos darbo biržos ir Utenos kolegijos absolventų apklausos duomenys).

Bendras Lietuvos gyventojų nedarbo lygis – apie 8,3%.

Lietuvos darbo biržos duomenimis jaunimo (iki 25 m.) nedarbo lygis ES šalyse siekia 23,6 %, Lietuvoje – 22,9%.

Kolegijos jaunimo (2015 m. absolventų) – apie 18,5%.

Įgyvendinami ir baigti Kolegijos ir su partneriais vykdyti projektai

Eil. Nr.	Projekto teikėjas, numeris ir pavadinimas
1.	VP1-2.2-ŠMM-07-K-02-089 Utenos kolegijos tarptautinės jungtinės Svetingumo vadybos studijų programos parengimas ir įgyvendinimas. Projekto vertė - 702 954 Eur. Trukmė 2012-11-20 iki 2015-10-30. <i>Projektas baigtas</i>
2.	Valstybės studijų fondas (VSF) VP1-2.3-ŠMM-07-V-01-001 Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams
3.	Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacija (LMBA) VP1-3.1-ŠMM-02-V-02-004 Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai, II etapas eMoBD.LT2
4.	Vilniaus universitetas, Karjeros centras VP1-2.3-ŠMM-01-V-01-001 Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotės ir įdiegimo, su studentais dirbančių profesinio orientavimo specialistų kvalifikacijos tobulinimo, jiems skirtų priemonių sukūrimo I etapas <i>Projektas baigtas</i>
5.	Lietuvos informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtos konsorciumas VP1-2.2-ŠMM-04-V-05-001. Integralių paslaugų sukūrimas ir plėtra eLABa
6.	Švietimo mainų paramos fondas VP1-2.2-ŠMM-08-V-02-001 Lietuvos mokslo ir studijų institucijų aukštojo mokslo pristatymo tarptautinėje erdvėje grupinės iniciatyvos projektas pagal Rytų Lietuvos regioną. <i>Projektas baigtas</i>
7.	Jaunimo verslumo skatinimo asociacija, Septynių jūrų kapitonai – 2. <i>Projektas baigtas</i>
8.	Marijampolės verslo informacijos centras, Aukštos kokybės viešųjų paslaugų teikimas. <i>Projektas baigtas</i>

Mokslo taikomoji veikla ir tyrimai (1)

Kolegijos mokslininkų ir dėstytojų mokslinė produkcija 2011-2015 m.

Mokslinės produkcijos pavadinimas	2011	2012	2013	2014	2015
Recenzuojamuose periodiniuose, tęstiniuose mokslo leidiniuose	23	32	30	31	40
Kituose leidiniuose (konferencijų pranešimų medžiaga)	15	16	16	16	18
Konferencijose, seminaruose skaityti nepublikuoti pranešimai	55	56	48	62 + 11 studentų pranešimų	55

Mokslo taikomoji veikla ir tyrimai (2)

Mokslinės konferencijos, užsakomieji darbai

Konferencijų, projektų skaičius	2011-2012 m. m.	2012-2013 m. m.	2013-2014 m. m.	2014-2015 m. m.
Tarptautinių mokslinių – praktinių Konferencijų/mugių	-	2 konferencijos/mugės 1 tarpt. renginys	3	3
Respublikinių mokslinių praktinių Konferencijų, seminarų	2 konferencijos 4 seminarai	2 konferencijos 15 seminarų	2 39 seminarai ir konkursai	26 seminarai 25 verslo konsultacijos
Dalyvavimo mokslininkų mainų programose skaičius	21 atvyko stažuotis 11 išvyko stažuotis	60 atvyko stažuotis 24 išvyko stažuotis	44 atvyko stažuotis 42 išvyko stažuotis	20 atvyko stažuotis 11 išvyko stažuotis
Užsakomieji tyrimai, darbai (Lt.)	37 tyrimai ir taikom. pobūdžio darbai 2012 m. – 130 885,00 Lt.	80 taikomųjų tyrimų ir taik. pobūdžio darbų 2013 m. – 121 227,80 Lt.	120 taikomųjų tyrimų ir taik. pobūdžio darbų 2014 m. – 451 066,10 Lt.	103 taik. tyr. ir darbų 2015 m. – 18 110,00 Eur

Žmogiškieji ištekliai

2014-2015 m. m. (2015-01-01 duomenys) Kolegijoje dirbo 240 darbuotojų.

Pedagoginis personalas:

- dirbantis pirmaeilėse pareigose – 100 (iš jų -7 administracijos darbuotojai)
- antraeilėse pareigose – 77 dėstytojai;

Aptarnaujantis personalas – 32 darbuotojai;

Ūkio tarnybos personalas - 31 darbuotojas.

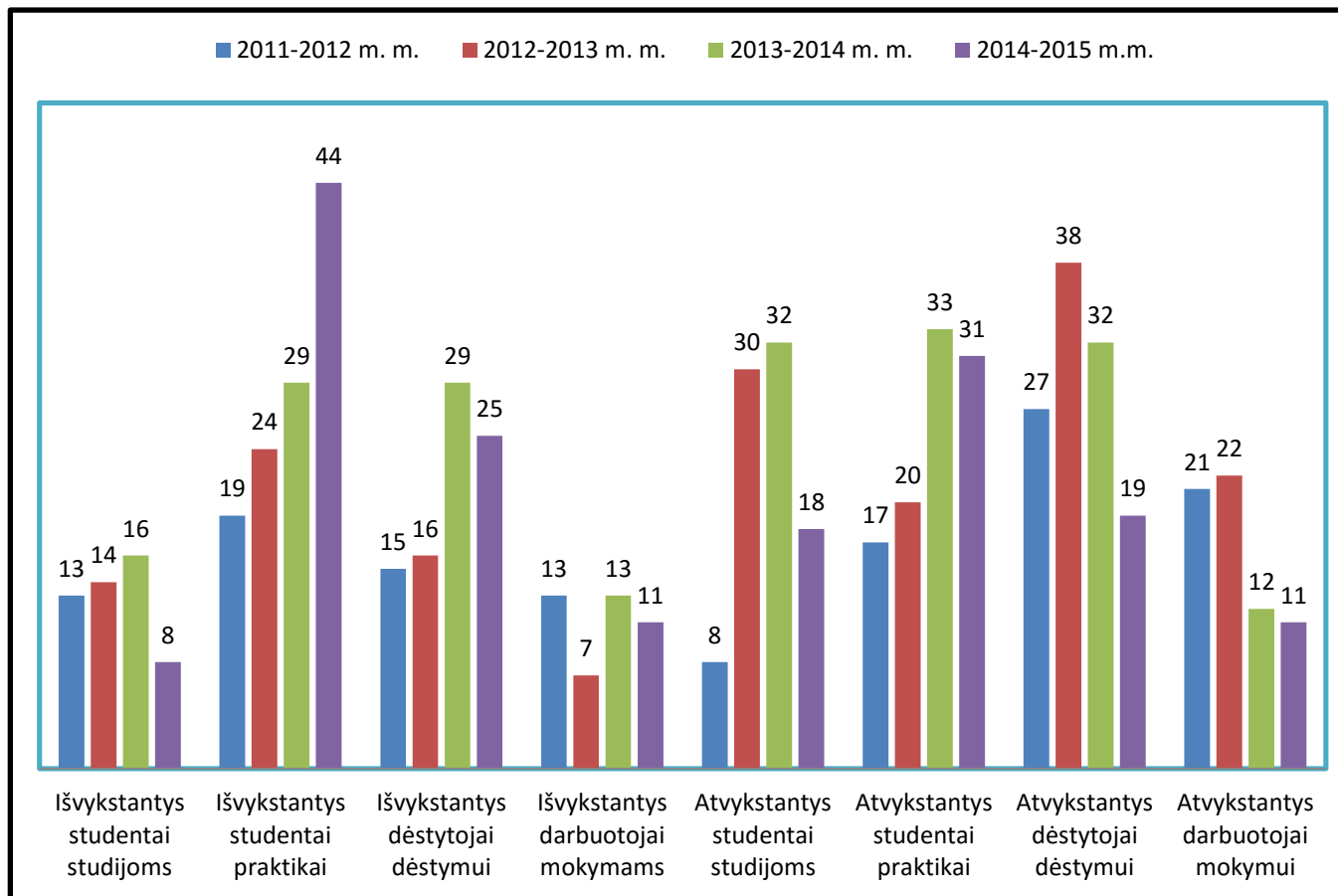
Dėstytojų kvalifikacija ir užimamos pareigos

Fakultetas Kvalifikacija	MF	VTF	Iš viso	MF	VTF	Iš viso
	2014-2015 m. m.			2013-2014 m. m.		
Dėstytojai ir administracijos darbuotojai – dėstytojai, dirbantys pirmaeilėse pareigose						
Profesoriai	1	2	3	1	2	3
Docentai: turintys mokslo laipsnį;	2	9	11	2	7	9
neturintys mokslo laipsnio;	2	4	6	2	5	7
Lektoriai	32	38	70	35	45	80
Asistentai	4	6	10	1	2	3
Viso: dėstytojai dirbantys pirmaeilėse pareigose	41	59	100	41	61	102
Dėstytojai, dirbantys antraeilėse pareigose						
Profesoriai	1	4	5	1	3	4
Docentai: turintys mokslo laipsnį;	3	7	11	3	5	8
neturintys mokslo laipsnio;	-	1	1	-	1	1
Lektoriai	16 (1, su mokslo laipsniu)	17	33	16	11	27
Asistentai	11	16	27	11	11	22
Viso: Dėstytojai, dirbantys antraeilėse pareigose	32	45	77	31	31	62
Viso dėstytojų:	73	104	177	72	92	164

Kolegijos pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos kėlimas 2014-2015 m. m. (kartais)

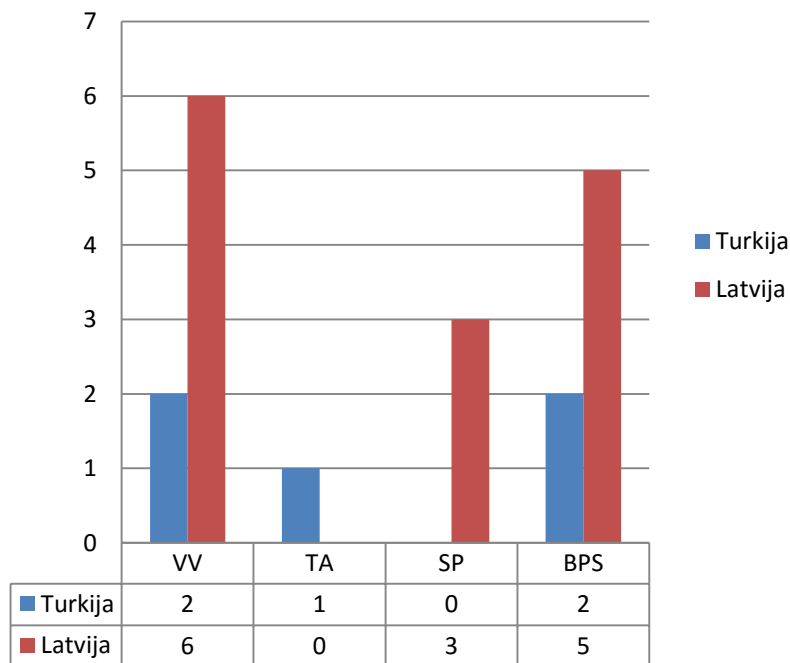
Fakultetas/dėstytojų skaičius	Dalykinė kvalifikacija	Pedagoginė kvalifikacija	Bendroji kvalifikacija	Viso:
VTF/104	38 Vienas dėstytojas tobulinosi 0,4 karto	22 Vienas dėstytojas tobulinosi 0,2 karto	24 Vienas dėstytojas tobulinosi 0,2 karto	84 Vienas dėstytojas tobulinosi 0,8 karto
MF/73	104 Vienas dėstytojas tobulinosi 1,4 karto	25 Vienas dėstytojas tobulinosi 0,3 karto	44 Vienas dėstytojas tobulinosi 0,6 karto	173 Vienas dėstytojas tobulinosi 2,4 karto
Bendras	0,8	0,3	0,4	1,5

Erasmus programos dalyvių skaičius 2011-2015 m.

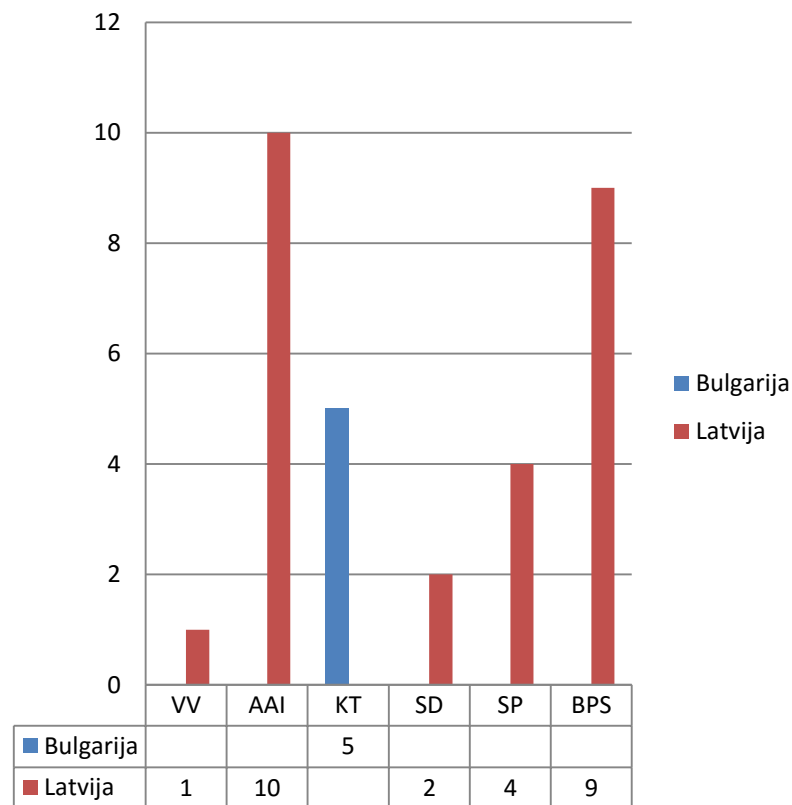


Atvykstantys studentai pagal studijų programas 2014-2015 m. m.

Atvykstantys studentai studijoms

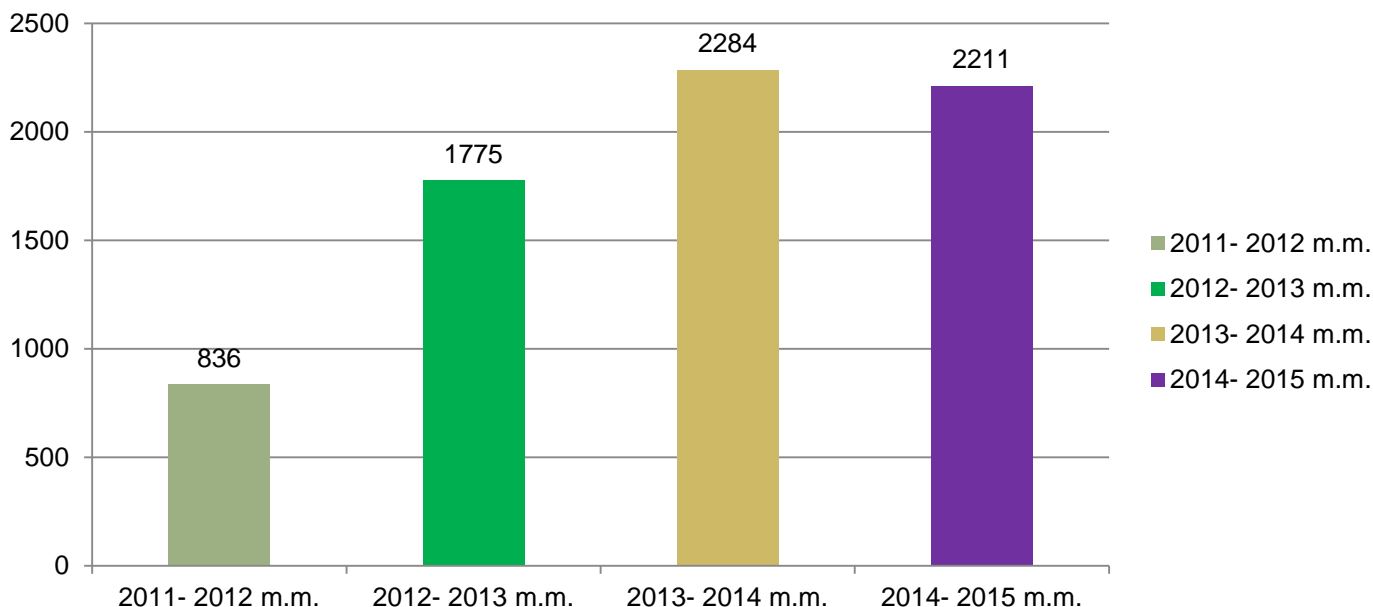


Atvykstantys studentai praktikai



Suaugusiųjų, tęstinis mokymas ir kvalifikacijos tobulinimo organizavimas

Suaugusiųjų mokymo kursų dalyvių skaičius



Bibliotekos fondas

- Bibliotekos fondo plėtrai per 2014- 2015 m. m. skirta 13 607,86 Eur. Bibliotekos fondą sudaro 34479 vnt. fiz. vnt. įvairių dokumentų: knygų, serialinių leidinių, elektroninių ir kitų dokumentų;
- Per ataskaitinį laikotarpį Bibliotekos fondas papildytas 721 fiz. vnt. įvairios literatūros
- Biblioteka prenumeravo:
- 46 pavadinimų periodinius leidinius, atitinkančius studijų programų poreikius.
- Iš VGTU el. Knygų leidyklos prenumeruojamos 9 kolekcijos, kurias sudaro per 540 elektroninių knygų ir kt. leidinių bei 6 MRU elektroninių knygų kolekcijas, apimančias per 300 el. knygų
- 40 elektroninių duomenų bazių

Finansų valdymas 2015 m.

- Pagrindinis Kolegijos dalininkas – LR švietimo ir mokslo ministerija, kurio kapitalas sudaro 933 691,21 Eur.
- Kolegija filialų ir struktūrinių vienetų, kontroliuojamų ir asocijuotų subjektų per ataskaitinį laikotarpį neturėjo, bet turėjo kontroliuojamą ūkio subjektą “Panevėžio mechatronikos centrą”, kuriame Kolegijos valdomų akcijų dalis sudarė 7,69%.
- Per 2015 m. Kolegija ilgalaikio turto kitiems juridiniams ir fiziniams asmenims neperleido.
- Kolegijos sąnaudos valdymo išlaidoms per 2015 m. sudarė 173,4 tūkst. Eur.
- Kolegijos vadovui – prof. dr. G. Bužinskui 2015 metais per mėnesį vidutiniškai buvo priskaičiuojama darbo užmokesčio 2675,0 Eur.
- Už darbą Kolegijos kolegialiuose organuose, bei su Kolegijos dalininku susijusiems asmenims darbo užmokestis ataskaitiniais metais nebuvo mokamas.
- Vienam Kolegijoje studijuojančiam studentui 2015 m. teko 1553,0 Eur. valstybės biudžeto, ES ir Kolegijos lėšų.
- Vienam Kolegijoje studijuojančiam studentui 2015 m. teko 6,41 kv. m. bendrojo Kolegijos patalpų ploto bei 4,36 kv. m. naudingojo ploto.

Finansų valdymas 2015 m.

Kolegijos gautų lėšų struktūra	
Finansavimo šaltiniai	2014 m. gautos lėšos (tūkst. Eur.)
1. Valstybės biudžeto asignavimai	1396
2. Kolegijos surinktos lėšos už teikiamas paslaugas	1111
3. Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos	159
4. Kiti finansavimo šaltiniai	1
Viso gauta lėšų	2667

Kolegijos išlaidos pagal straipsnius	
Išlaidų straipsniai	Išlaidos tūkst. Eur.
Darbo užmokestis ir oc. draudimo įmokos	1967
Komunalinių paslaugų ir ryšių paslaugos	112
Transporto išlaikymas	16
Nusidėvėjimas ir amortizacija	210
Sunaudotų atsargų savikaina	143
Komandiruočių	47
Ilgalaikio turto einamasis remontas	3
Kvalifikacijos kėlimas	2
Kitos paslaugos	168
Kitos (stipendijos, finansinė parama neįgaliesiems)	188
Ilgalaikio turto įsigijimas	62
Viso išlaidų	2918

Finansų valdymas 2015 m.

Erasmus mobilumo programos lėšos (2010-2015)

Mokslo metai	Dalyvavusiųjų skaičius	*VB lėšos, Lt	**EK lėšos, Lt	***ESF lėšos, Lt.	Bendra suma, Lt
2010-2011	37	46 200,00	139 631,23	-	185 831,23
2011-2012	60	23 182,45	166 782,40	57 499,93	247 464,78
2012-2013	61	24 840,00	259 098,11	-	283 938,11
2013-2014	87	59 999,68	283 267,44	81 490,00	424 757,12
2014-2015	88	75 456,25 21 853,72 Eur	354 226,21 102 591 Eur	45 524,46 13 184,80 Eur	475 206,92 Lt. 137 629,52 Eur
Pastaba: *VB – Valstybės biudžeto lėšos, **EK – Europos Komisijos lėšos, ***ESF – Europos Socialinio Fondo lėšos					

Finansų valdymas 2015 m.

Kolegijos įsigytas ilgalaikis turtas

Ilgalaikio turto pavadinimas	Turto vertė tūkst. Eur.
1. Mokymo priemonės studijų sritims	41
1.1 socialinių mokslų	10
1.2 technologijos mokslų	25
1.3 medicinos mokslų	6
2. Kompiuterinių tinklų modernizavimas	20
3. Kitiems tikslams	1
VISO	62

Strateginių tikslų ir Kokybės rodiklių pasiekimo lygis

Kokybės rodiklių pasiekimas (1)

Kokybės rodikliai strateginiams/kokybės tikslams pasiekti	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
1 strateginis/kokybės tikslas:					
Į pirmąjį kursą priimtų studentų skaičius	668	683	574	594	563
Valstybės finansuojamų studijų krepšelių skaičius;	325	303	209	209	202
Absolventų, įgijusių profesinę kvalifikaciją kolegijoje, skaičius.	546	724	607	487	467
Atnaujintų studijų programų skaičius;	9	18	19	19	19
Jungtinių/dvigubo laipsnio/diplomo studijų programų skaičius;	0	2	3	3	3
Parengtų studijų dalykų, dėstomų užsienio kalbomis, procentas;	60%	70 %	80%	80%	80%
Studentų, išvykusių studijuoti, atlikti praktikos užsienyje procentas;	2,5%	2,7%	3,4%	4,5%	2,93%
Dėstytojų, išvykusių dėstyti užsienyje procentas;	10%	16,7%	22,6%	28,4%	36%

Kokybės rodiklių pasiekimas (2)

Kokybės rodikliai strateginiams/kokybės tikslams pasiekti	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
1 strateginis/kokybės tikslas:					
Studijų dalykų/kursų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius ir Nuotolinio mokymosi kursų, siūlomų visuomenei, skaičius;	50	100	159	230	272
Studentų baigiamųjų darbų rezultatų pritaikomumo regiono įmonių veikloje procentas;	80%	85%	Apie 90%	Apie 90%	82,8%
Projektų, susijusių su studijų modernizavimu ir atnaujinimu, skaičius.	4	10	15	4	0
Dėstytojų, studijuojančių doktorantūroje, skaičius;	6	5	4	1	3
Daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų procentas;	9%	9,5%	12,5%	14,6%	18,6%
Projektų, susijusių su žmogiškųjų išteklių kompetencijos tobulinimu, tame tarpe ir užsienio kalbų, nuotolinio mokymo, skaičius;	3	2	3	8	8
Projektų, susijusių su studijų ir mokymo bazės modernizavimu (pastatai, IT ir kt.), skaičius;	1	1	2	1	0

Kokybės rodiklių pasiekimas (3)

Kokybės rodikliai strateginiams/kokybės tikslams pasiekti	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
2 strateginis /kokybės tikslas:					
Užsakomųjų tyrimų ir kitų darbų apimtis Lt./Eur	370 000	90 831	78 753	451 066 Lt.	18110,00 Eur.
Kolegijos dėstytojų parengtų ir išleistų metodinių leidinių skaičius;	6	3	3	2	3
Mokslinių publikacijų recenzuojamuose mokslo žurnaluose skaičius;	23	32	30	31	40
Mokslinių publikacijų konferencijų medžiagoje ir kt. mokslo leidiniuose, skaičius;	15	16	16	16	18
Neformalaus suaugusiųjų mokymo kursų skaičius dalyvių skaičius	20 836	30 1775	35 2284 (2013- 2014 m.m.)	36 2284	26 2211 25 verslo konsultac ijos
ES, nacionalinių ir vietos savivaldos projektų, susijusių su neformaliojo suaugusiųjų švietimo plėtra, skaičius;	3	1	1	1	1
Preneruojamų ir testuojamų elektroninių duomenų bazių skaičius;	25	25	25	40	40
Kolegijos pastatų, patalpų remontui, renovacijai skirtos lėšos, tūkst. Lt./Eur	10,5 Lt	6,0 Lt	6,8 Lt	442 ,6 Lt	72,4 Eur
Įsigyta ilgalaikio turto tūkst. Lt./Eur	853,7 Lt	691,0 Lt	285,5 Lt	483, 0 Lt	62,0 Eur

Kolegijos galimybių ir rezultatų vertinimas pagal EFQM

Kolegijos galimybių vertinimas	Vertinimas balais
1. Lyderystės galimybės	76,7
2. Strategija	88,1
3. Darbuotojų galimybės	74,8
4. Partnerystės ir išteklių galimybės	80
5. Procesų, paslaugų galimybės	87,5
Bendras:	407,1
Kolegijos rezultatų vertinimas	
1. Klientų rezultatai	95,6
2. Darbuotojų rezultatai	68,7
3. Visuomenės rezultatai	79,2
4. Pagrindiniai rezultatai	124,8
Bendras:	368,3
Viso balų	775,4 (iš 1000 galimų) 2014 m. buvo 824 2013 m. buvo 834.1 2012 m. buvo 824.4

Kokybės rodiklių nepasiekimo priežastys

Išorinės:

- demografinės - studentų skaičiaus mažėjimas visoje švietimo bei aukštojo mokslo sistemoje;
- Į kai kurias studijas (technologines, socialinių mokslų) į kolegiją įstoja studentai su pakankamai neaukštais konkursiniais balais, neretai stokojantys motyvacijos tapti gerais pasirinktos srities specialistais. Tai rodo nepakankamą šių studentų pasirengimą studijuoti aukštojoje mokykloje;
- Šalies socialinė ekonominė aplinka neskatina jaunimo rinktis studijas, ieškotis darbo ar kurti verslą savo šalyje, regione;
- Nors valstybės politika orientuota į technologinių, biomedicinos studijų rėmimą, jauni žmonės dar nėra pakankamai motyvuoti rinktis šias studijas, trūksta platesnės kampanijos valstybės mastu, verslo įsitraukimo į ją.
- ap sunkintas potencialių užsienio studentų patekimo iš trečiųjų šalių į Lietuvos aukštąsias mokyklas procesas (vizos, leidimai ir kt.).

Vidinės:

- nepakankamai “išgryninta” potencialių stojančiųjų į Kolegiją auditorija, į kurią nukreiptas informavimas apie studijas, netirti šios auditorijos studijų poreikiai;
- nepakankamai sistemingas ir veiksmingas bendradarbiavimas su regiono darbdaviais ir kitais socialiniais partneriais tiek siekiant kokybiškesnio specialistų rengimo, tiek skleidžiant informaciją apie studijų galimybes;
- neišnaudoti rezervai mažinti studentų “nubyrėjimą”, gerinant studijų lankstumą;
- nepakankamai išnaudota dvigubo diplomo studijų galimybė, pasinaudojant ryšiais su partnerinėmis užsienio aukštosiomis mokyklomis;
- Kolegijos akademinės bendruomenės (studentų ir dėstytojų) anglų kalbos kompetencijų nepakankamumas ženkliai stabo akademinio tarptautinio mobilumo lygio kilimą;
- neišnaudotos galimybės vykdyti mokslinius taikomuosius tyrimus, taip pat ir užsakomuosius, pasitelkiant projektinį finansavimą, geriau išnaudojant ryšius su socialiniais partneriais.

Tobulintinos Kolegijos veiklos pusės. Gairės 2015-2016 m.

Bendradarbiavimas su klientais ir kitais socialiniais partneriais

1. Nepakankamai veiksminga bendradarbiavimo su darbdaviais sistema, sistemingiau tirti darbdavių poreikiai, vykdytinos diskusijos su darbdaviais.
2. Netiriami bendrojo lavinimo mokyklų mokinių poreikiai studijoms, mokymuisi.
3. Nepakankamai sistemingas darbas su alumnais.
4. Nepakankamas studentų karjeros projektavimo ir absolventų karjeros stebėsenos efektyvumas.
5. Regiono įmonių užsakomųjų taikomųjų tyrimų nepakankamumas. Nepakankamas Kolegijos tyrėjų ir jų grupių įsitraukimas į ES ir nacionalinių mokslo taikomųjų projektų finansuojamas iniciatyvas.

Kolegijos personalo politika

1. Tobulintinas kolegijos personalo nuomonės ir poreikių tyrimas ir analizavimas.
2. Kai kuriose studijų programose stokojama kompetentingų dėstytojų, šia prasme tobulintina personalo plėtros politika.
3. Tobulintinas dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo planavimas. Planuojant didžiausias dėmesys skirtinas anglų kalbos tobulinimui, praktinėms stažuotėms įmonėse, modernių mokymo metodų diegimui studijose, naujausių tendencijų atitinkamų studijų kryptių tematikoje įsisavinimui.
4. Didintinas daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų skaičius, keltina mokslinė tiriamoji kompetencija dėstytojų, neįgijusių mokslo laipsnio, tarpe.
5. Stiprintina visų Kolegijos bendruomenės narių atsakomybė rengiant specialistus.

Studijų modernizavimas ir tarptautiškumo plėtra

1. Tobulintinas visų studijų programų perspektyvų numatymas, akcentuojant specialistų rengimo ateities viziją.
2. Būtina periodiška studijų programų turinio revizija atsižvelgiant į besikeičiančius rinkos, įmonių poreikius.
3. Tobulintina bendra nacionalinių ir užsienio studentų pritraukimo marketingo strategija ir jos įgyvendinimo efektyvumo vertinimas. Labai svarbus – motyvuotų studentų pritraukimas.
4. Mažintinas studentų “nubyrėjimas”, ypač iš pirmojo kurso;
5. Probleminio mokymo stiprinimas visose Kolegijos studijose;
6. Didintinas studijų programų “padengimas” akredituotais nuotoliniais kursais, ypač socialinių (TV, T, BA, SP), technologijos (ISI, EE, ŽŪT) bei biomedicinos mokslų sričių teorinių kursų;
7. Tobulintina studentų praktikų vietų plėtros politika, gerintina praktikų kokybė;
8. Būtina sukurti technologinių studijų (AVS, EE) mokomąją infrastruktūrą, iš esmės atnaujinti ISI, BPS studijų ir nuotolinio mokymo infrastruktūrą;
9. Didintinas studentų tarptautinis akademinis mobilumas;
10. Naujų užsienio partnerių paieška Skandinavijos, Vakarų ir Rytų Europos šalyse;
11. Atnaujintina Kolegijos interneto svetainė, didinant jos informatyvumą klientams.

Kokybės valdymo sistemos gerinimas

1. Tobulintinas vidinių kokybės problemų/neatitikčių stebėsenos, priežiūros/kontrolės ir sprendimų priėmimo savalaikiškumas;
2. Atnaujintini kokybės valdymo sistemos procesų aprašai DGA;
3. Gerintinas vidaus auditų turinio susiejimas su esminių veiklos problemų analize ir sprendimu.
4. Plėstina vidaus auditų aprėptis juose labiau akcentuojant pagrindinių Kolegijos procesų studijų ir mokslo taikomųjų tyrimų stebėseną ir vertinimą.
5. Vidaus audituose kelti einamuoju laikotarpiu vadovybei ir visai organizacijai aktualius tikslus, nustatyti atitinkamus kriterijus. Prideramą dėmesį skirti procesų efektyvumo patikrinimui ir įvertinimui.
6. Planuojant 2016 metų vidaus auditus, atsižvelgtina į standarto ISO 9001:2015 reikalavimus. Siekiant įtraukti daugiau darbuotojų į vadybos sistemos tobulinimą, vidaus auditų atlikimui tikslinga suformuoti platenę vidaus auditorių grupę.

Kolegijos organizacijos kultūra

1. Plėtotinos akademinės diskusijos kolegijos viduje įvairiais studijų, bendradarbiavimo, tradicijų, nuveiktų darbų monitoringo ir kt. klausimais.
2. Tobulintinas kolegijos renginių ilgalaikis planavimas.
3. Tobulintina darbuotojų skatinimo sistema.
4. Modernizuotina studijų ir darbo aplinka.
5. Įdiegtina elektroninė dokumentų valdymo sistema.

Mokslo taikomoji veikla ir tyrimai

1. Didintinas įsitraukimas į tarptautinius, respublikinius ir regionui aktualius taikomuosius tyrimus;
2. Plėstinas tyrimų rezultatų komercinimas, verslo subjektų konsultavimas, pasinaudonant nacionaliniais finansavimo mechanizmais;
3. Plėstina dėstytojų, studentų ir socialinių partnerių mokslo taikomoji veikla;
4. Gerintina publikacijų kokybė ir publikavimosi recenzuojamuose leidiniuose intensyvumas.

Dėkojame už dėmesį