



# **Utenos kolegijos veiklos ataskaita 2013 – 2017 m. m.**

**Kolegijos direktorius  
Prof. dr. Gintautas Bužinskas**

Patvirtinta Utenos kolegijos Tarybos 2018-03-02  
posėdžio sprendimu Nr. T-5

# Kolegijos tikslai ir prioritetinės kryptys

## **Strateginiai/kokybės tikslai:**

1. Rengti regionui ir šaliai reikalingus aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis.
2. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas.

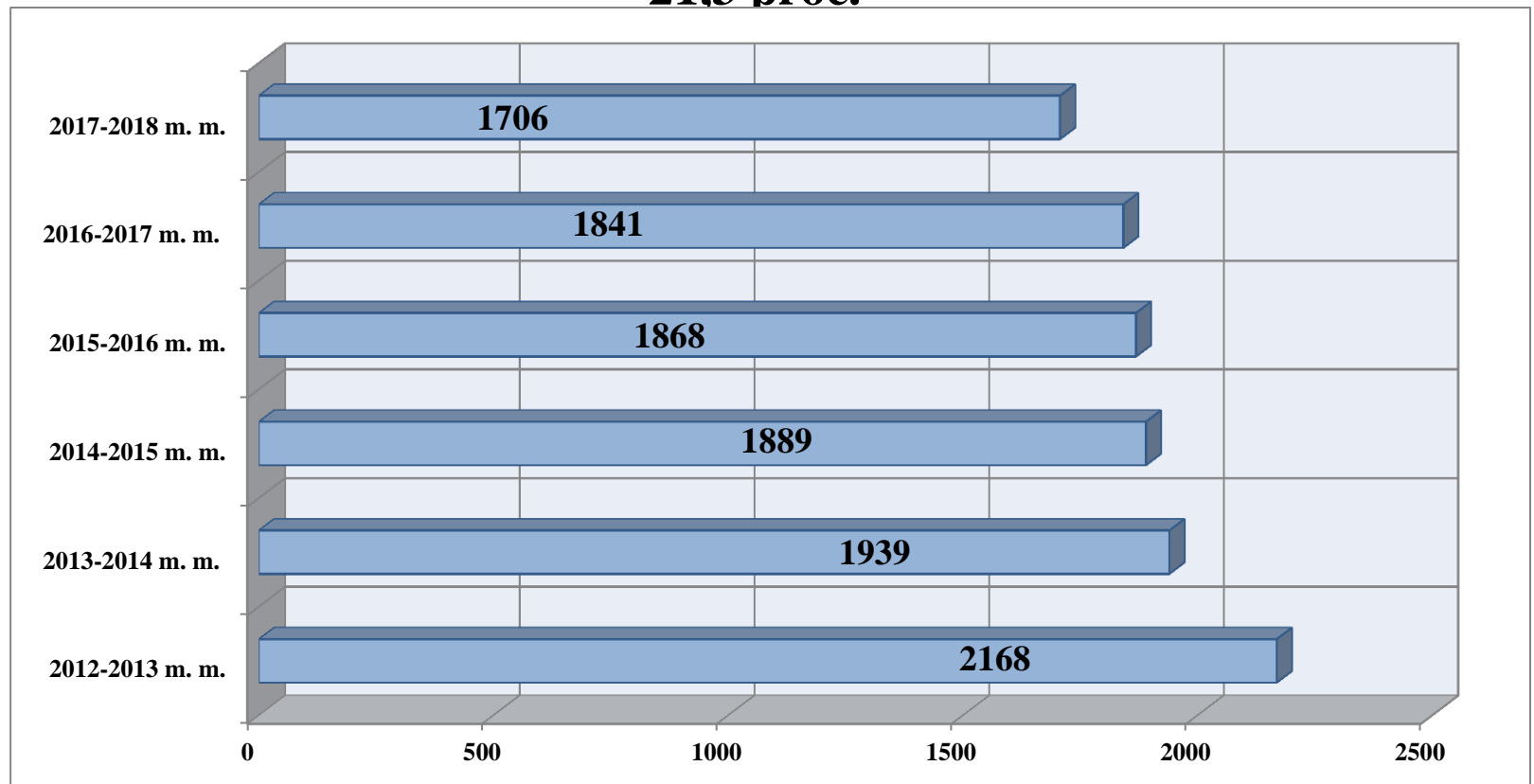
## **Prioritetinės kryptys:**

1. Studijų konkurencingumo, prieinamumo, kokybės ir tarptautiškumo gerinimas.
2. Žmogiškųjų išteklių praktinės, mokslinės ir tarptautinės kompetencijos plėtra.
3. Studijų, mokymosi ir darbo aplinkos infrastruktūros modernizavimas.
4. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais stiprinimas gerinant specialistų parengimo kokybę.
5. Studijų, mokslo taikomųjų tyrimų ir verslo integracijos didinimas.

# Bendra informacija apie Kolegiją

Kolegijoje 2016-2017 m. m. buvo realizuojama **21 studijų programa.**

**Studentų skaičiaus kaita 2012-2017 m. (spalio 1 d. duomenys)  
-21,3 proc.**



# Bendra informacija apie Kolegiją. Darbuotojai

2017-10-01 dirbo **207** darbuotojai, kurie užėmė 153,54 etato

152 dėstytojai:

93 – dėstytojai, dirbantys pirmajame pareigose,

59 – dėstytojai, dirbantys antrajame pareigose,

88 – administracija ir kiti darbuotojai, iš kurių 33 dirbo ir pedagoginį darbą

# Bendra informacija apie Kolegiją. Darbuotojai (spalio 1 d. duomenys)

	2012-2013 m. m.	2013-2014 m. m.	2014-2015 m. m.	2015-2016 m. m.	2016-2017 m. m.	2017-2018 m. m.
<b>Dėstytojai:</b>	171	158	175	166	163	152
dirbantys pirmajame pareigose	105	98	96	95	95	93
dirbantys antrajame pareigose	66	60	79	71	68	59
<b>Administracijos darbuotojai</b>	8* iš jų 7 dirbo pedagoginį darbą	7* iš jų 6 dirbo pedagoginį darbą	7* iš jų 6 dirbo pedagoginį darbą	6* iš jų 5 dirbo pedagoginį darbą	6* iš jų 5 dirbo pedagoginį darbą	6* iš jų 5 dirbo pedagoginį darbą
<b>Kiti darbuotojai</b>	92 iš jų 32 dirbo pedagoginį darbą	90 iš jų 29 dirbo pedagoginį darbą	90 iš jų 33 dirbo pedagoginį darbą	90 iš jų 34 dirbo pedagoginį darbą	84 iš jų 33 dirbo pedagoginį darbą	82 iš jų 28 dirbo pedagoginį darbą
<b>Viso darbuotojų</b>	232	220	233	223	215	207
<b>Etatų skaičius (viso Kolegijoje)</b>	182,71	169,68	168,75	167,07	163,29	153,54

# Bendra informacija apie Kolegiją

2016-2017 m. m.

veikė **2 fakultetai - Medicinos bei Verslo ir technologijų**

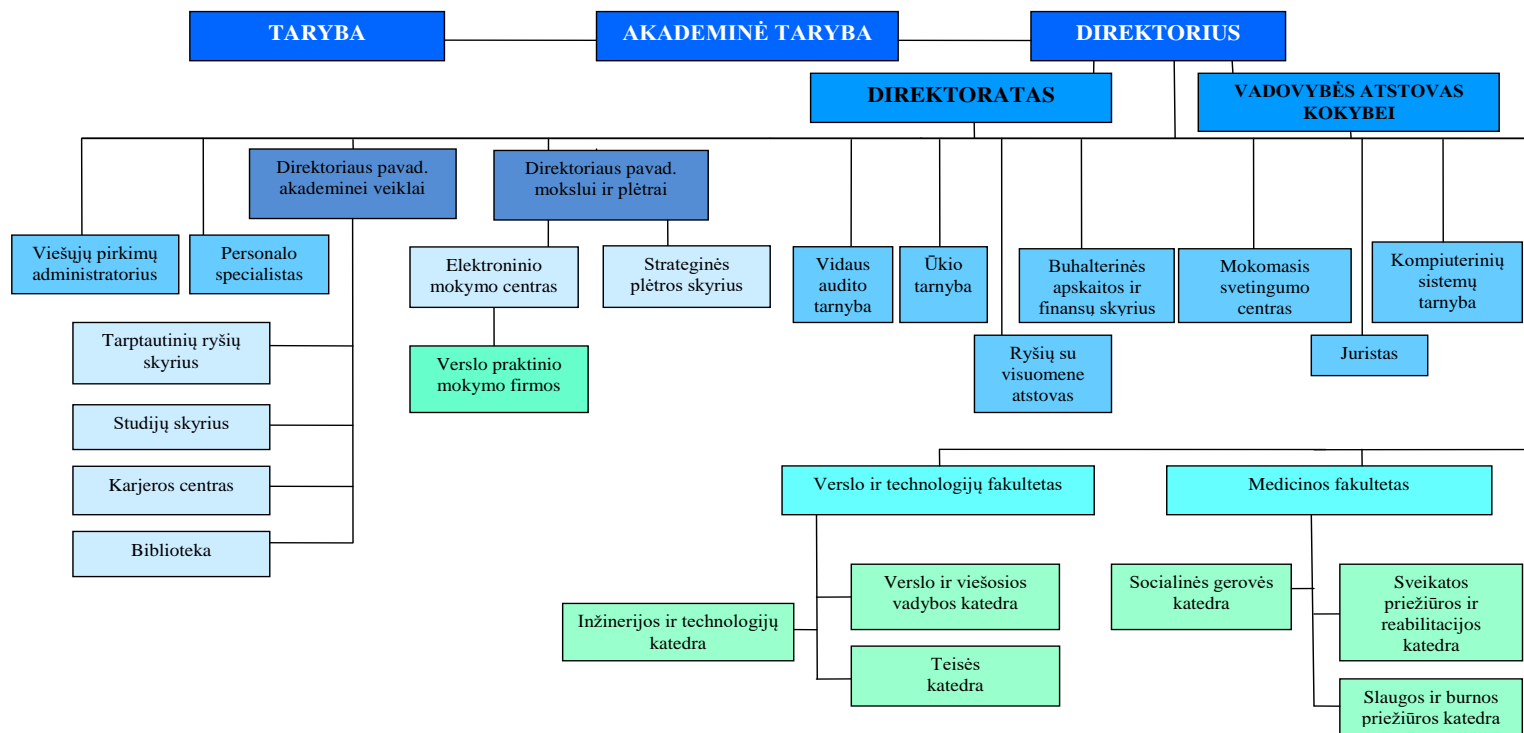
Fakultetuose veikė 9 katedros

2017-2018 m. m. – 6 katedros

Veikė 8 bendrieji Kolegijos skyriai, centrai ir tarnybos.

# Bendra informacija apie Kolegiją.

## Organizacinė struktūra



# Bendra informacija apie Kolegiją

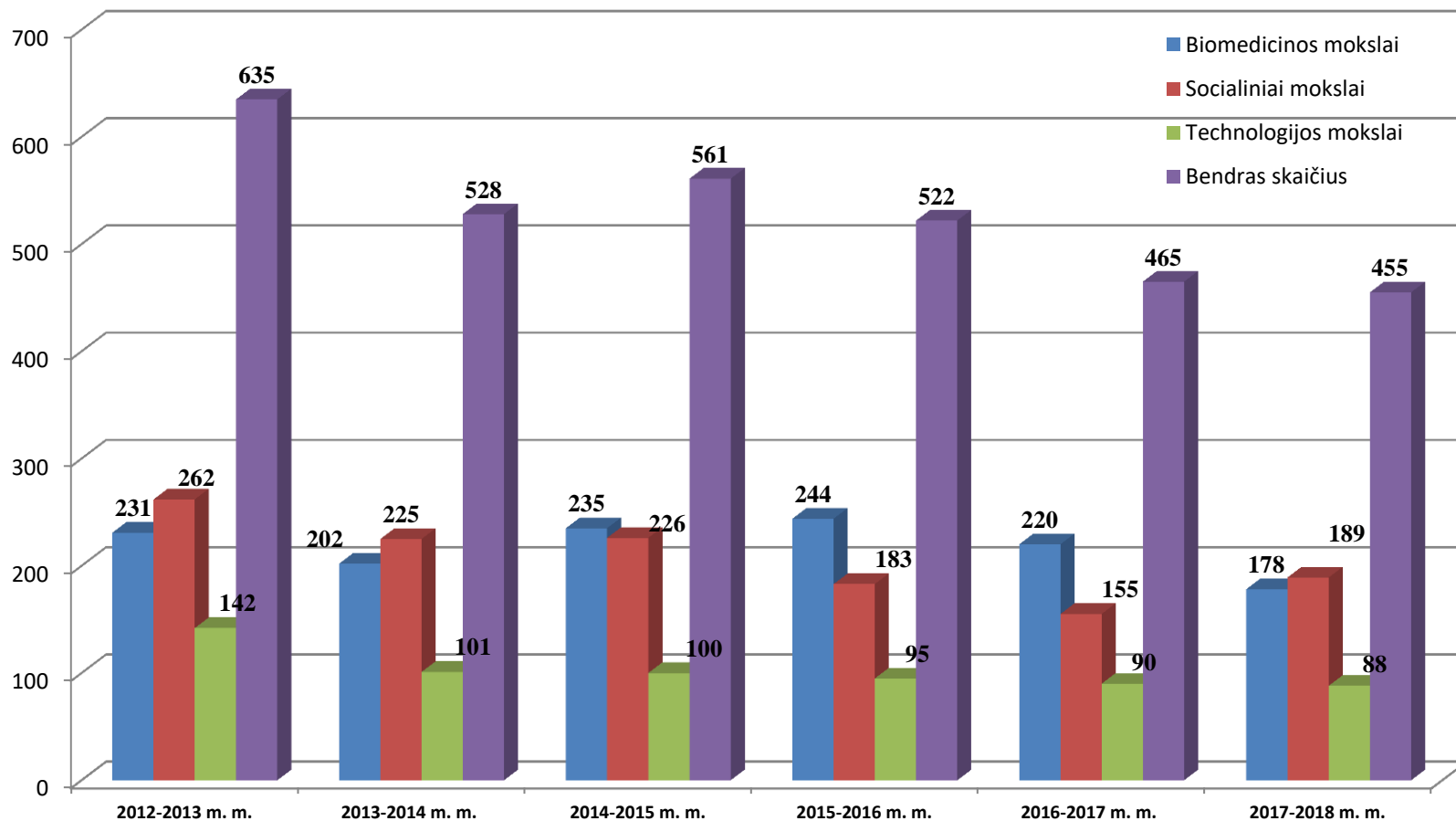
2016-2017 m. m. Kolegijoje veikė sertifikuota **Studijų kokybės valdymo sistema (SKVS)**, pagrįsta ISO 9001:2008, EFQM bei Europos aukštojo mokslo kokybės standartų ir gairių (2007) reikalavimais.

Ataskaitiniu laikotarpiu (2017-02) vyko išorinis SKVS auditas, patvirtinęs sertifikato galiojimą.

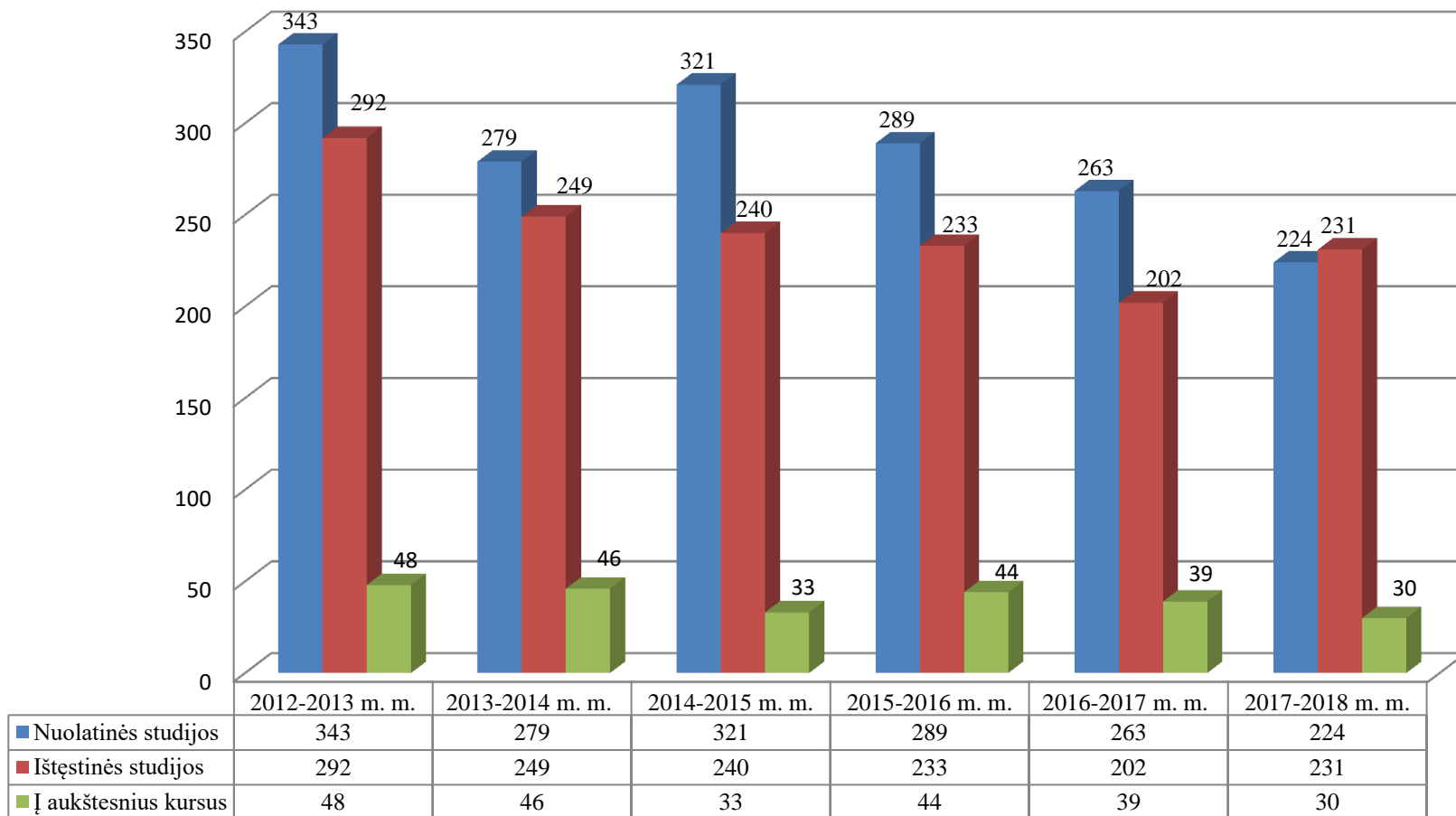
2018-02-13 vykusio išorinio audito metu SKVS persertifikuota pagal ISO 9001:2015 reikalavimus, EFQM (2010) bei Europos aukštojo mokslo kokybės standartų ir gairių (2015) reikalavimus.



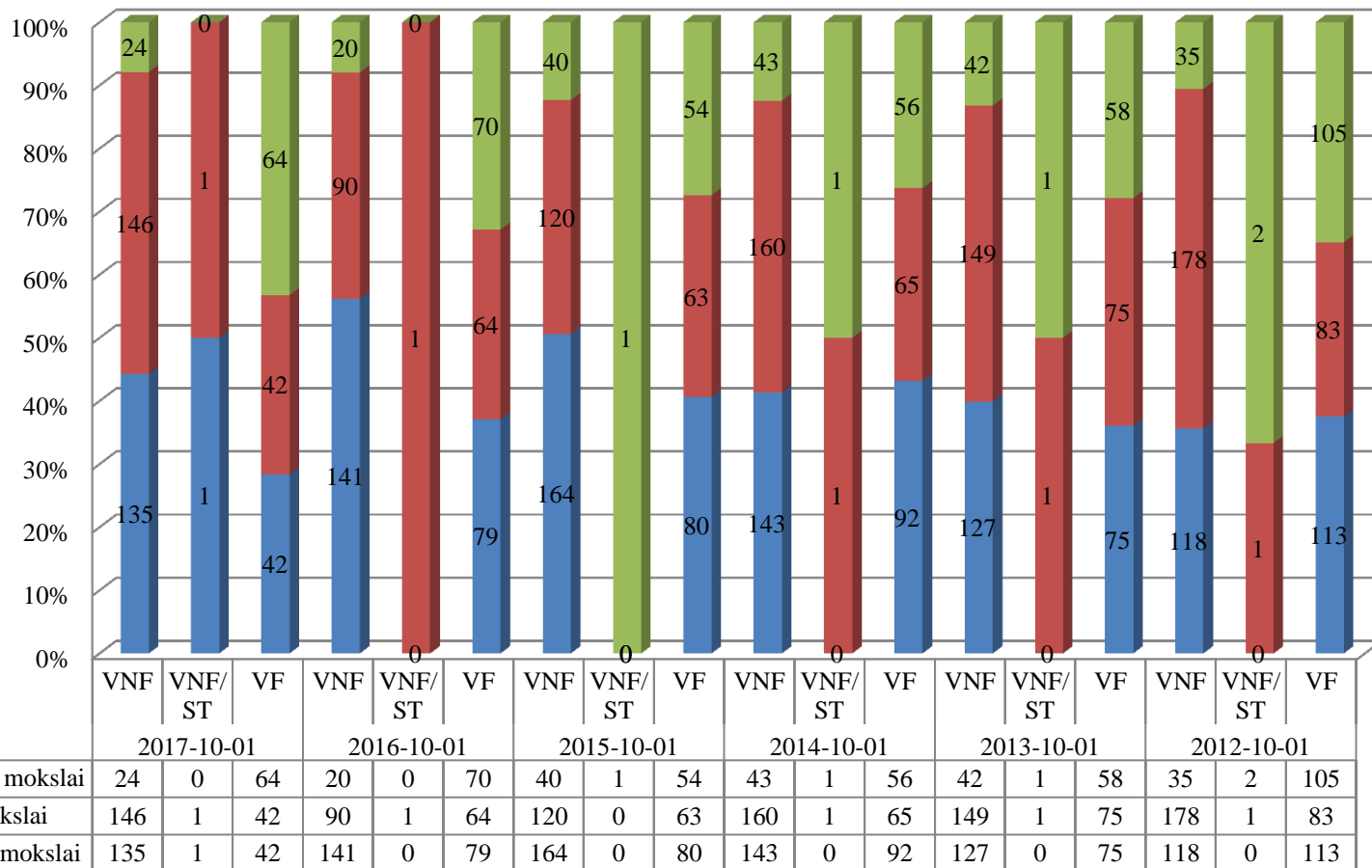
# Studentų priėmimas. Priimtųjų į 1-ąjį kursą pasiskirstymas pagal studijų sritis (2012-2017)



# Priimtų studentų pasiskirstymas pagal studijų formas (2012-2017)



# Priimtų studentų pasiskirstymas pagal finansavimo pobūdį (2012-2017)



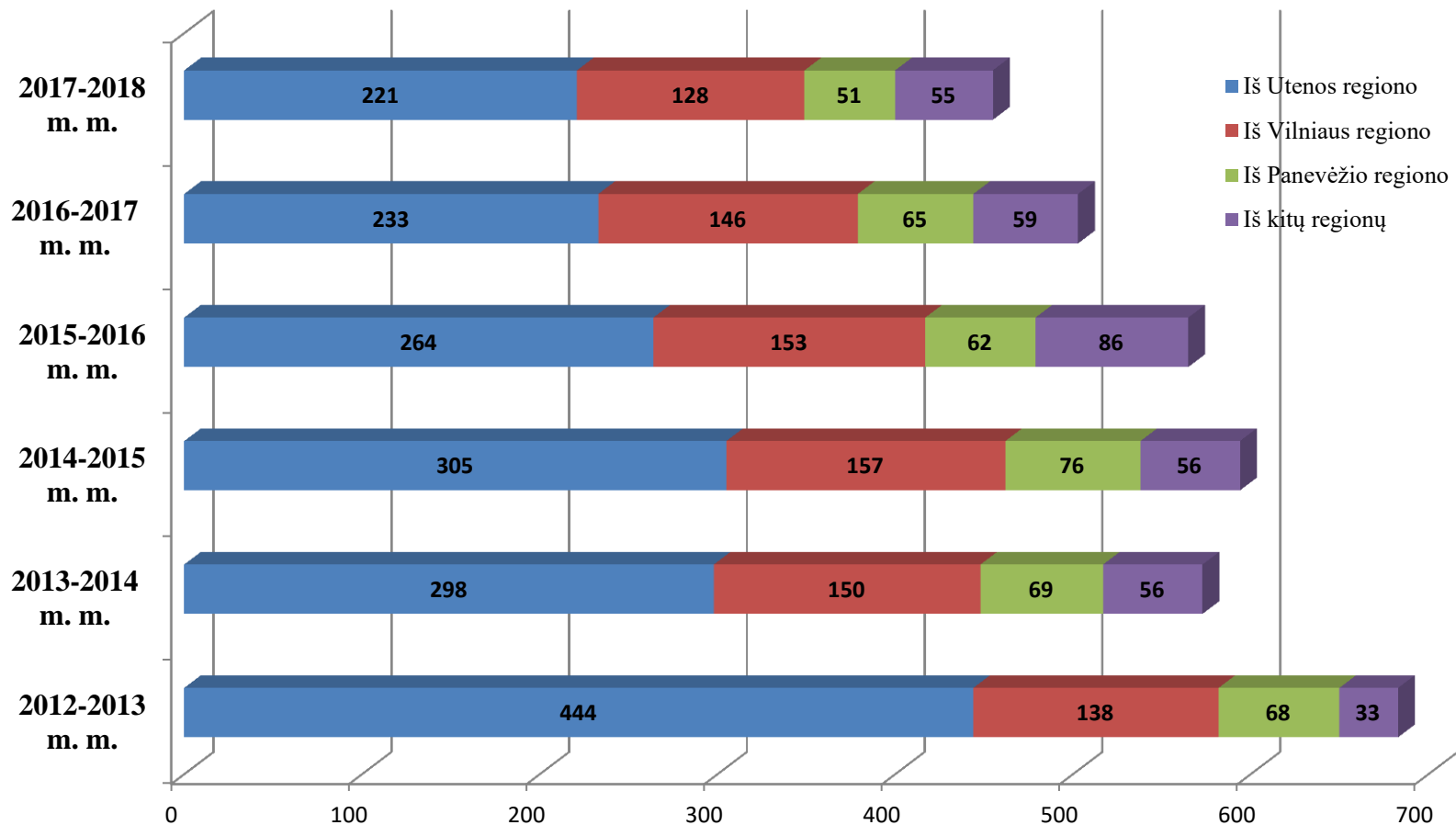
# Įstojusiųjų į pirmąjį kursą skaičiaus pokyčiai

Įstojusiųjų skaičius	2012-10-01	2013-10-01	2014-10-01	2015-10-01	2016-10-01	2017-10-01	Pokytis procentais
<b>Bendras</b>	<b>635</b>	<b>528</b>	<b>561</b>	<b>522</b>	<b>465</b>	<b>455</b>	<b>-28,35%</b>
Įstojusieji į Biomedicinos mokslų st. programas	231	202	235	244	220	178	-22,94%
Įstojusieji į Socialinių mokslų st. programas	262	225	226	183	155	189	-27,86%
Įstojusieji į Technologijos mokslų st. programas	142	101	100	95	90	88	-38,03%

# Įstojusieji į pirmąjį kursą su didesniu nei 4 konkursiniu balu (ŠVIS ir LAMA BPO duomenys)

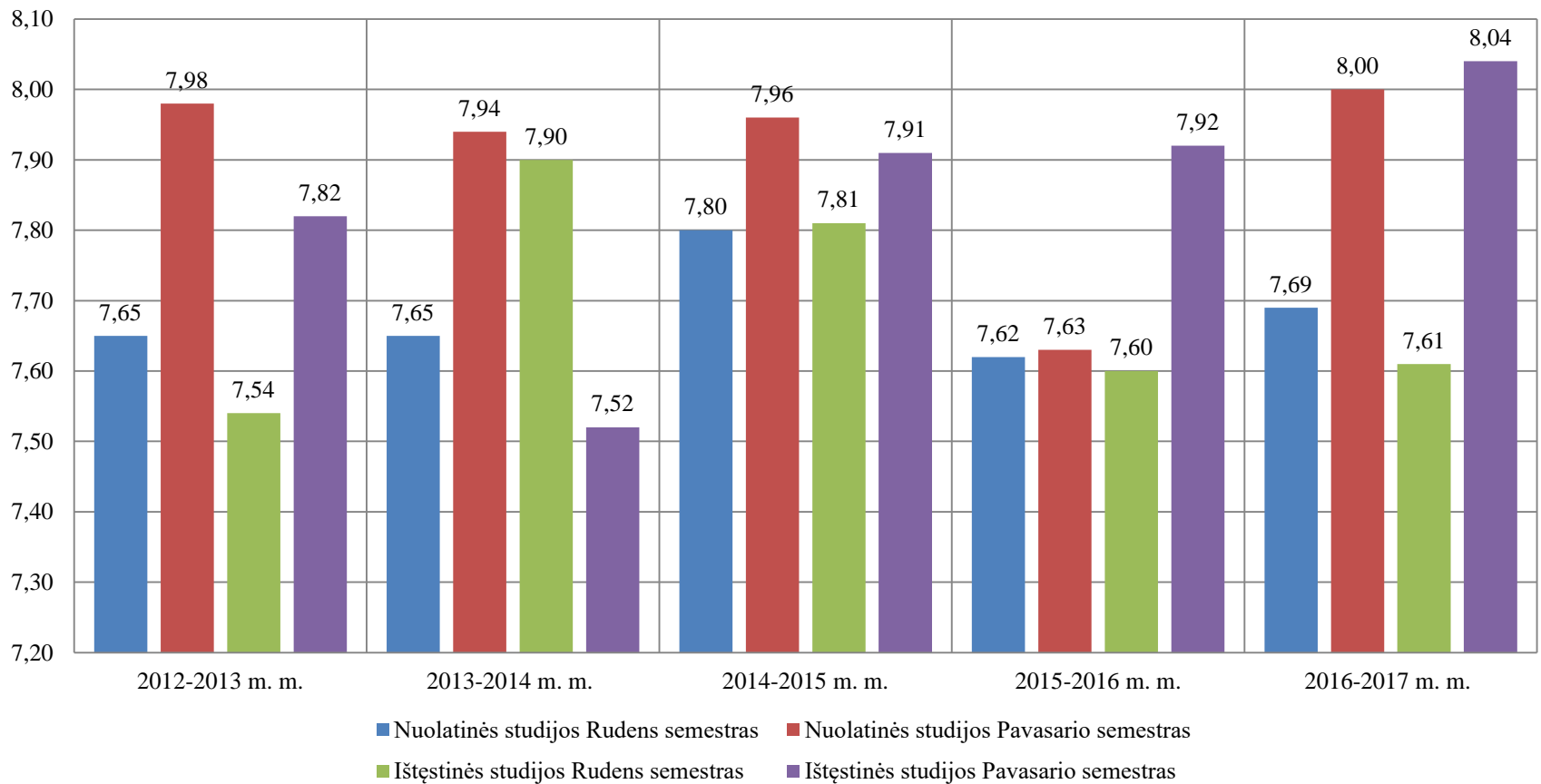
	2012-10-01	2013-10-01	2014-10-01	2015-10-01	2016-10-01	2017-10-01
Įstojusiųjų į pirmą kursą skaičius	635	528	561	522	465	455
<b>Iš jų - su didesniu nei 4 konkursiniu balu</b>	-	-	143 (25,49 %)	134 (25,7 %)	122 (26,3 %)	139 (30,48 %)
Įstojusieji į Biomedicinos mokslų st. programas	231	202	235	244	220	178
<b>Iš jų - su didesniu nei 4 konkursiniu balu</b>	-	-	75 (31,91 %)	72 (29,6 %)	63 (28,6 %)	69 (38,76 %)
Įstojusieji į Socialinių mokslų st. programas	262	225	226	183	155	189
<b>Iš jų - su didesniu nei 4 konkursiniu balu</b>	-	-	56 (24,78 %)	51 (27,9 %)	45 (29 %)	48 (25,40 %)
Įstojusieji į Technologijos mokslų st. programas	142	101	100	95	90	88
<b>Iš jų - su didesniu nei 4 konkursiniu balu</b>	-	-	12 (12 %)	11 (11,6 %)	14 (15,6 %)	22 (25 %)

# Priimtųjų studentų pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą (2012 - 2017 m.)

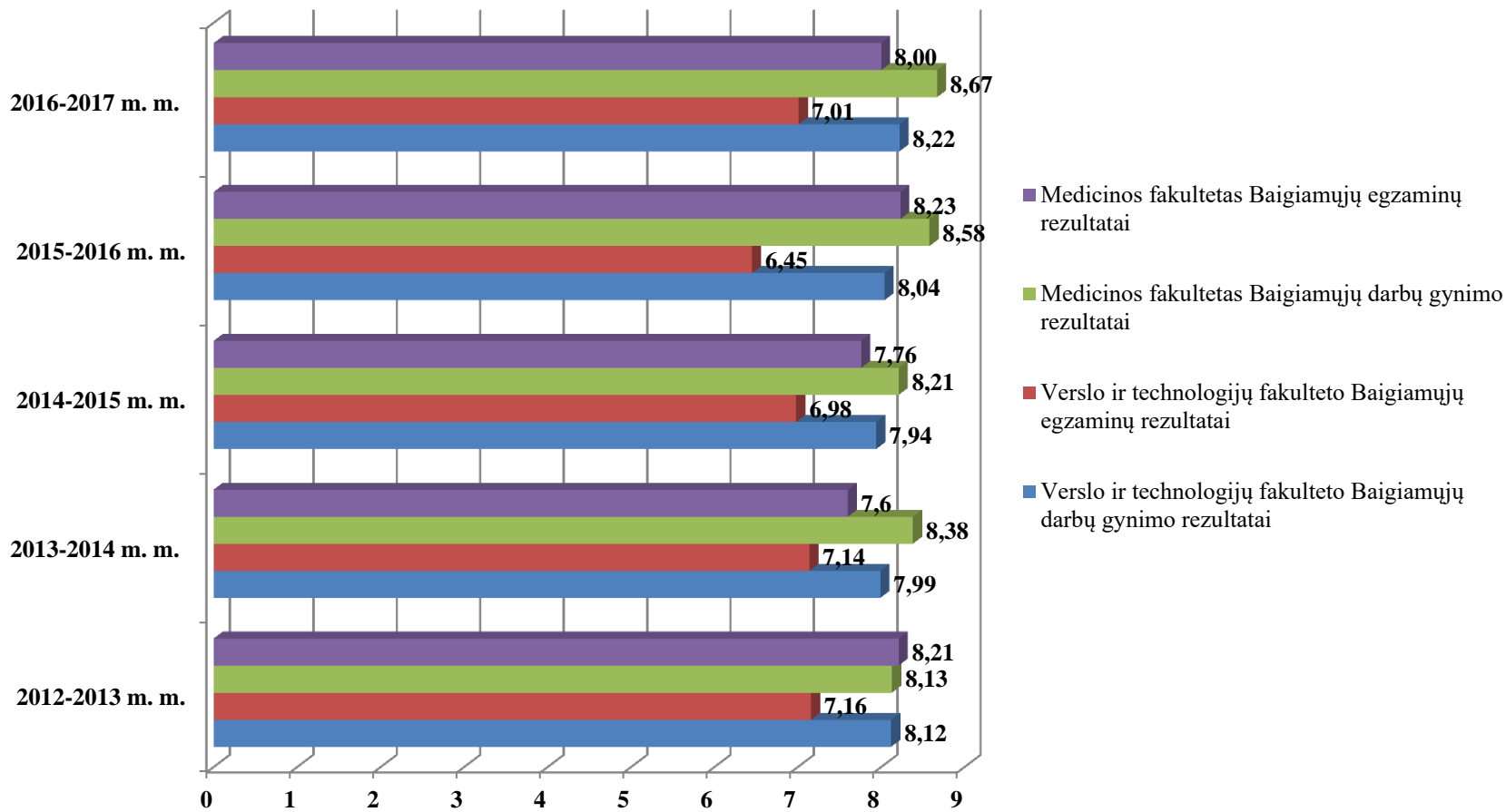


# Studentų pažangumo rezultatai (2012-2017)

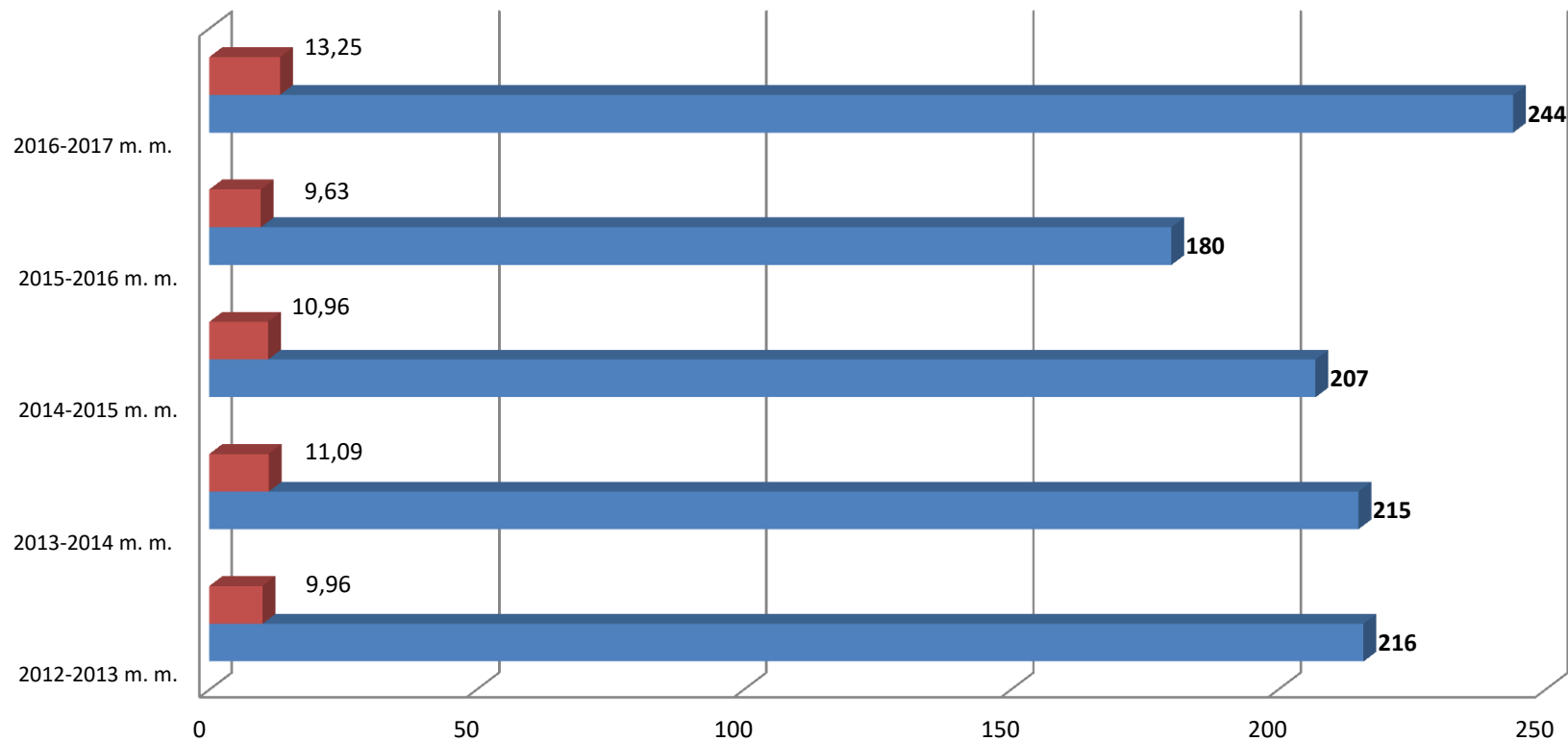
Studentų pažangumo rezultatai



# Baigiamųjų darbų gynimo ir baigiamųjų egzaminų rezultatai (2012-2017)

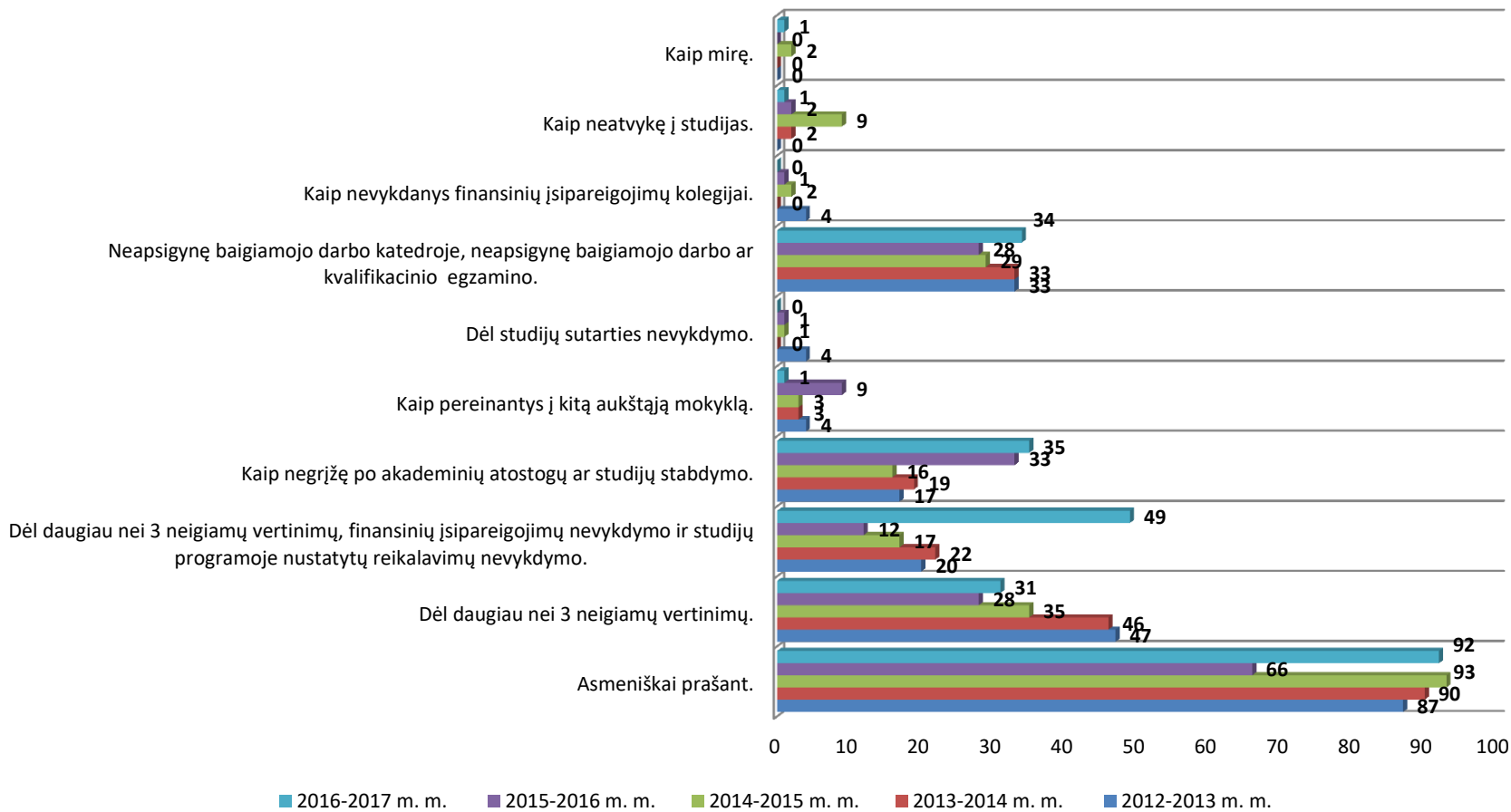


# Studentų nubyėjimas. 2012-2017 m. palyginimas



	2012-2013 m. m.	2013-2014 m. m.	2014-2015 m. m.	2015-2016 m. m.	2016-2017 m. m.
■ Procentais	9,96	11,09	10,96	9,63	13,25
■ Skaičiais	216	215	207	180	244

# Studentų nubyreėjimo priežastys 2012-2017 m.



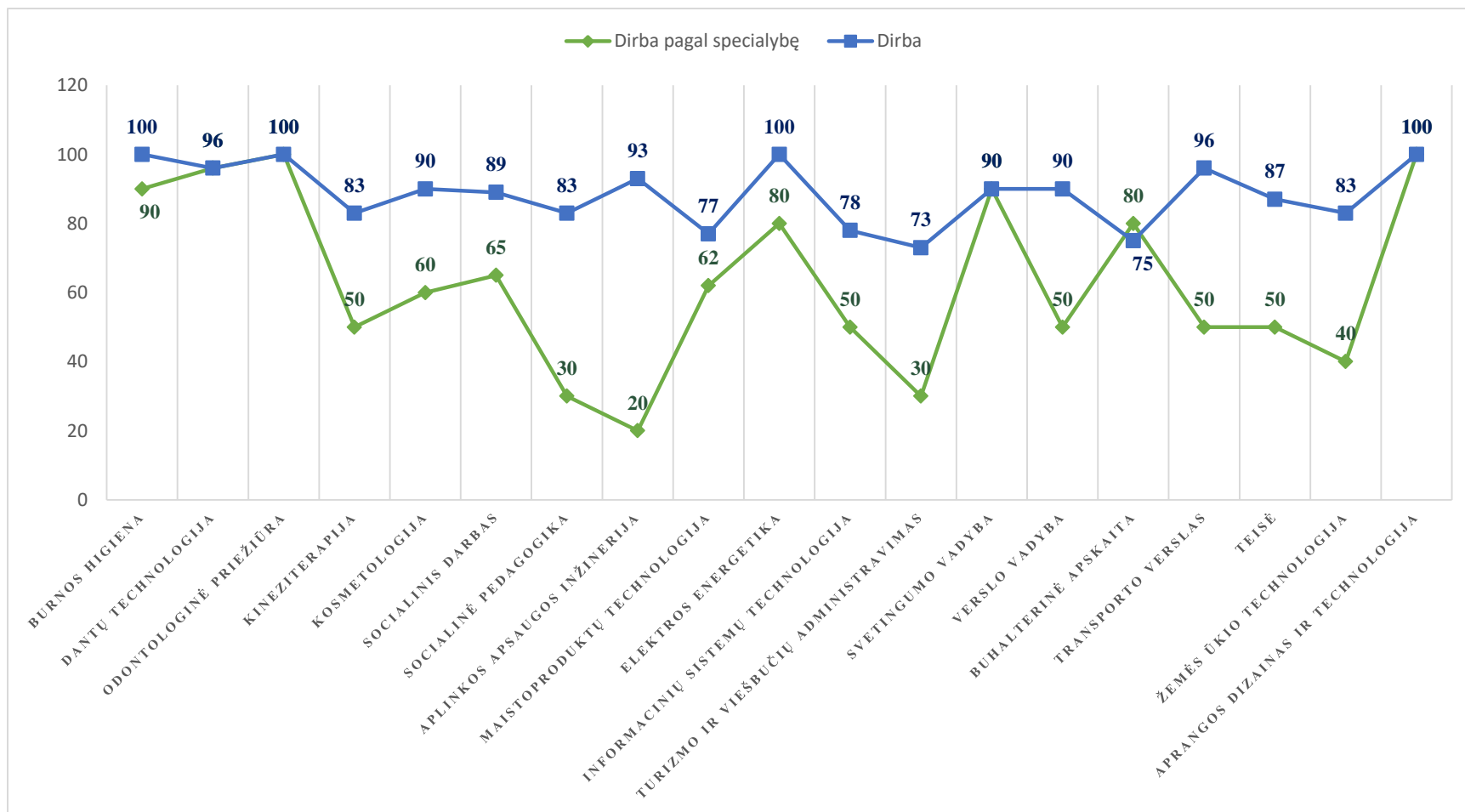
# Studijų programų padengimo nuotolinio mokymo kursais lygis 2012-2017 m.

Palyginimas, nurodant kiekvienos studijų programos studijų dalykų padengimą nuotoliniais kursais skaičių, procentinę dalį (remiantis kiekvienų mokslo metų pabaigos duomenimis).

Eil. Nr.	Studijų programa	Dalykų, įskaitant ir praktikas, skaičius programoje	Nuotolinio mokymo kursų skaičius				
			2012-2013 m.m.	2013-2014 m.m.	2014-2015 m.m.	2015-2016 m.m.	2016-2017 m.m.
1	Verslo vadyba	43	16 dalykų, 37,2 %	19 dalykų, 44,2 %	35 dalykų, 82,4 %	43 dalykai, 100 %	43 dalykai, 100 %
2	Turizmo ir viešbučių administravimas	39	16 dalykų, 41,02 %	17 dalykų, 43,58 %	24 dalykų, 61,54 %	39 dalykai, 100 %	39 dalykai, 100 %
3	Transporto verslas	35	-	10 dalykų, 28,57 %	10 dalykų, 28,57 %	13 dalykų, 37,14 %	15 dalykų, 42,86%
4	Teisė	38	6 dalykai, 15,8 %	6 dalykai, 15,8 %	6 dalykai, 15,8 %	7 dalykai, 18,42 %	8 dalykai, 21,05%
5	Buhalterinė apskaita	39	11 dalykų, 28,2 %	11 dalykų, 28,2 %	11 dalykų, 28,2 %	11 dalykų, 28,2 %	22 dalykai, 56,41%
6	Informacinių sistemų technologijos	49	23 dalykai, 46,9 %	26 dalykai, 53,06 %	26 dalykai, 53,06 %	33 dalykai, 67,35 %	40 dalykų, 81,63%
7	Elektros energetika	39	12 dalykų, 30,8 %	14 dalykų, 35,89 %	14 dalykų, 35,89 %	14 dalykų, 35,89 %	16 dalykų, 41,02 %
8	Automatinio valdymo sistemos	37					17 dalykų, 45,95 %
9	Maisto produktų technologijos	37	11 dalykų, 29,7 %	11 dalykų, 29,7 %	13 dalykų, 35,14 %	13 dalykų, 35,14 %	16 dalykų, 43,24%
10	Aplinkos apsaugos inžinerija	37	13 dalykų, 35,1 %	19 dalykų, 51,35 %	20 dalykų, 54,05 %	23 dalykai, 62,16 %	23 dalykai, 62,16%
11	Žemės ūkio technologijos	35	7 dalykai, 20 %	7 dalykai, 20 %	7 dalykai, 20 %	7 dalykai, 20 %	7 dalykai, 20 %
12	Aprangos dizainas ir technologija	37	9 dalykai, 24,3 %	9 dalykai, 24,3 %	10 dalykų, 27,03 %	10 dalykų, 27,03 %	11 dalykų, 29,72%
13	Socialinis darbas	52	13 dalykų, 25 %	16 dalykų, 30,76 %	17 dalykų, 32,69 %	19 dalykų, 36,54 %	30 dalykų, 57,69%
14	Socialinė pedagogika	57	-	13 dalykų, 22,8 %	13 dalykų, 22,8 %	13 dalykų, 22,8 %	16 dalykų, 28,07%
15	Burnos higiena	35	-	2 dalykai, 5,71 %	2 dalykai, 5,71 %	2 dalykai, 5,71 %	8 dalykai, 22,86%
16	Odontologinė priežiūra	33	-	4 dalykai, 12,12 %	4 dalykai, 12,12 %	4 dalykai, 12,12 %	5 dalykai, 15,15%
17	Kineziterapija	51	-	7 dalykai, 13,72 %	7 dalykai, 13,72 %	7 dalykai, 13,72 %	7 dalykai, 13,72 %
18	Bendrosios praktikos slauga	46	4 dalykai, 6,5 %	6 dalykai, 13,04 %	6 dalykai, 13,04 %	6 dalykai, 13,04 %	6 dalykai, 13,04 %
19	Kosmetologija	40	3 dalykai, 7,5 %	5 dalykai, 12,5 %	5 dalykai, 12,5 %	5 dalykai, 12,5 %	11 dalykų, 27,5%
20	Dantų technologija	34	5 dalykai, 14,7 %	5 dalykai, 14,7 %	5 dalykai, 14,7 %	5 dalykai, 14,7 %	8 dalykai, 23,53%
21	Svetingumo vadyba (anglų kalba)	53		23 dalykai, 43,39 %	37 dalykai, 69,81 %	38 dalykai, 71,69 %	38 dalykai, 71,69 %
	<b>VISO</b>	<b>866</b>	<b>149 dalykai, 17,2%</b>	<b>230 dalykai, 26,6%</b>	<b>272 dalykai, 31,4%</b>	<b>312 dalykai, 36,02%</b>	<b>386 dalykai, 44,9%</b>

# 2017 m. Absolventų įsidarbinimas, proc.

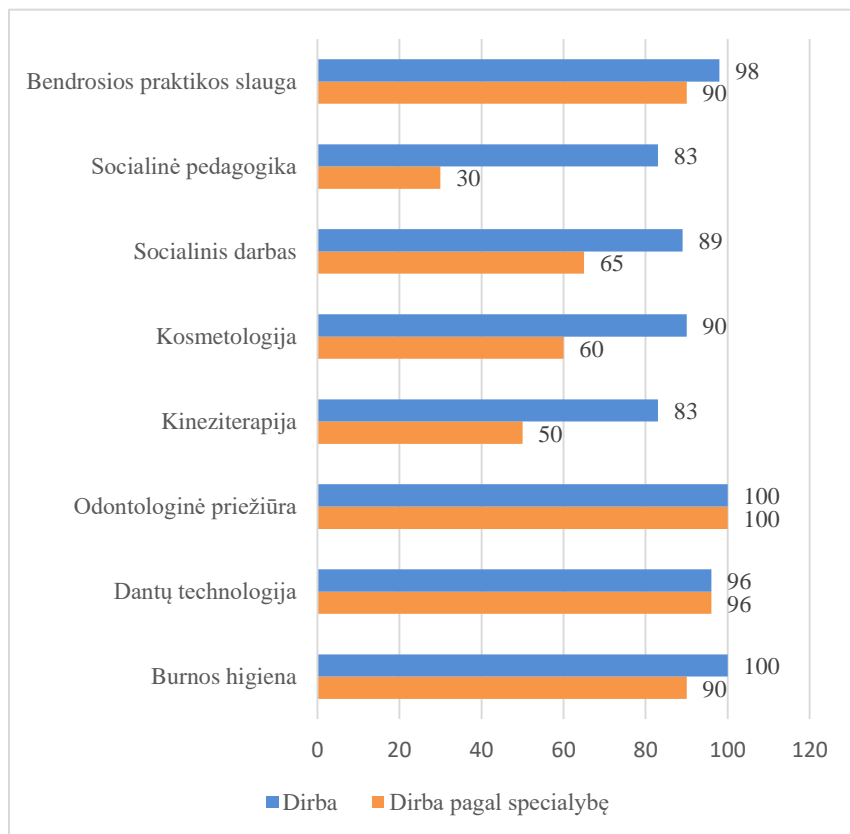
Šaltinis: Utenos karjeros centro apklausa, Lietuvos darbo biržos duomenys 2017-10-01.



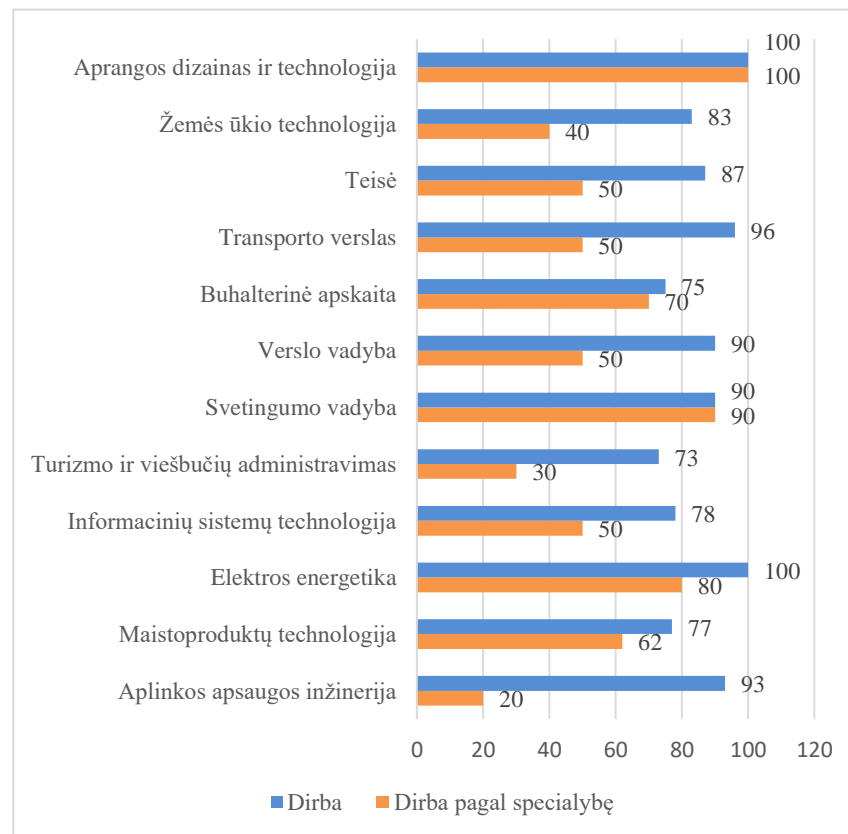
# 2017 m. absolventų įsidarbinimo po 6 mėnesių po studijų baigimo,

dirbančių 0-3 LPK pagrindinių grupių profesijose, dalis nuo netęsiančių studijų absolventų. (ŠVIS, MOSTA/KVIS).

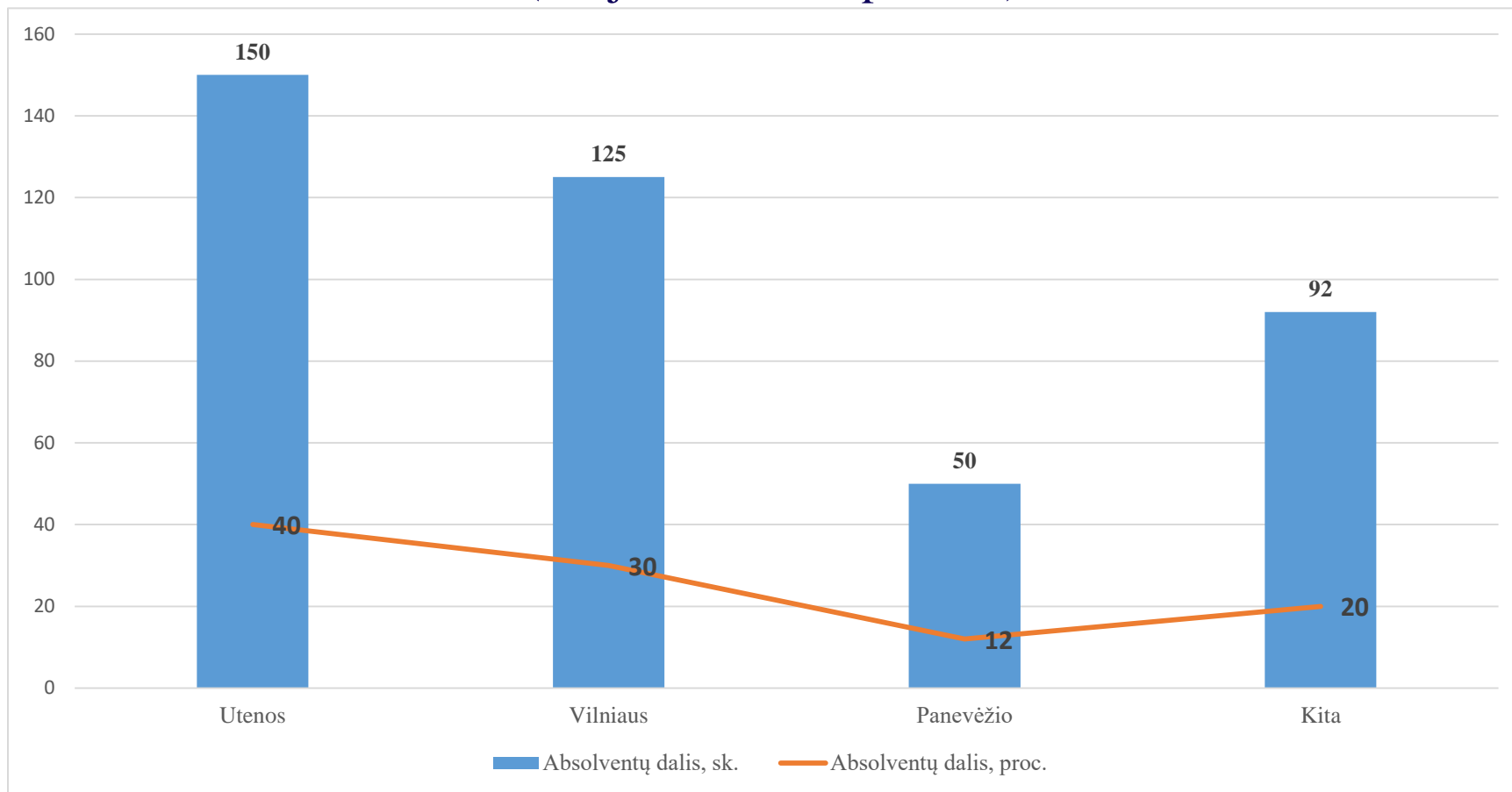
## MF



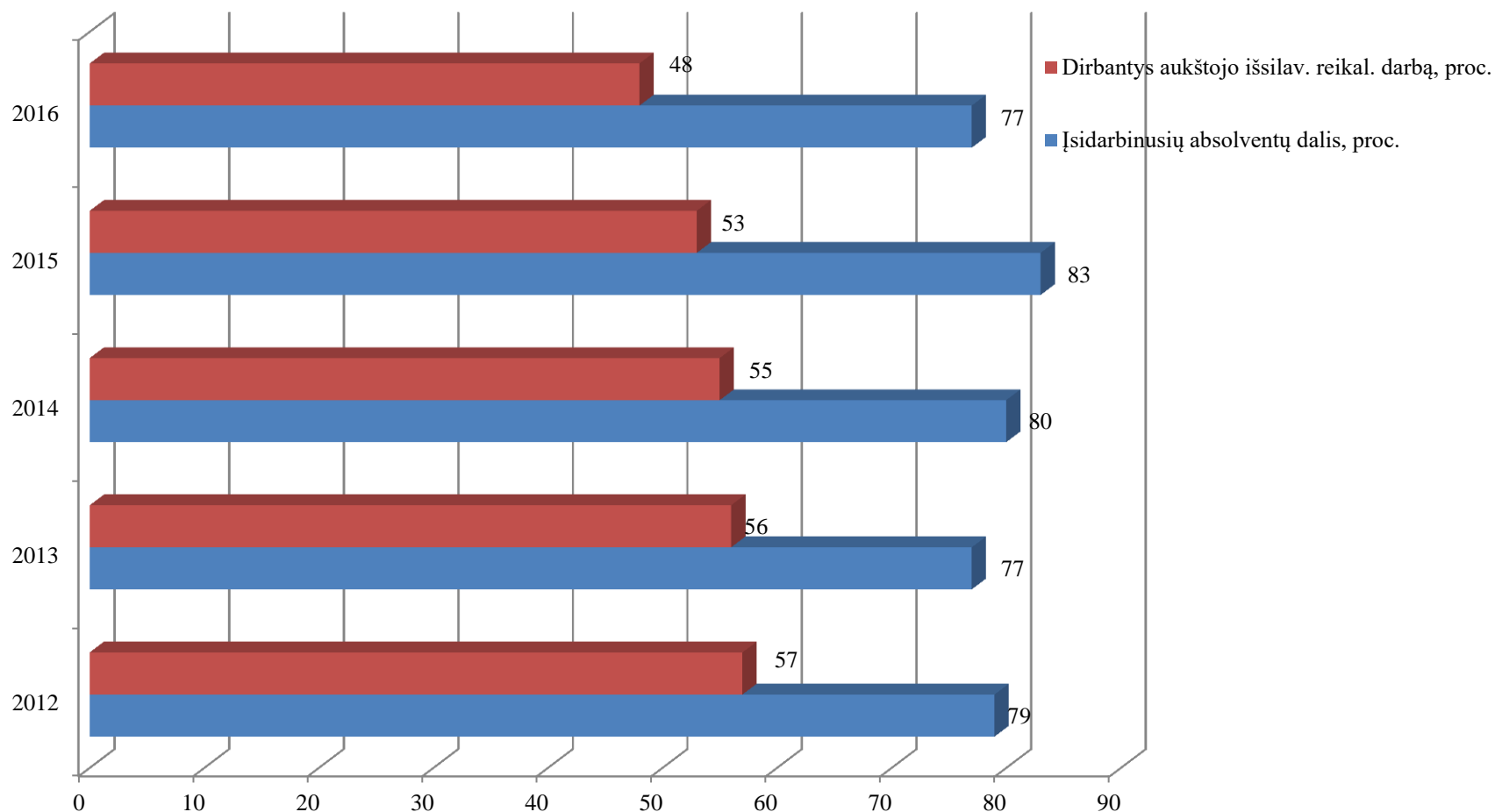
## VTF



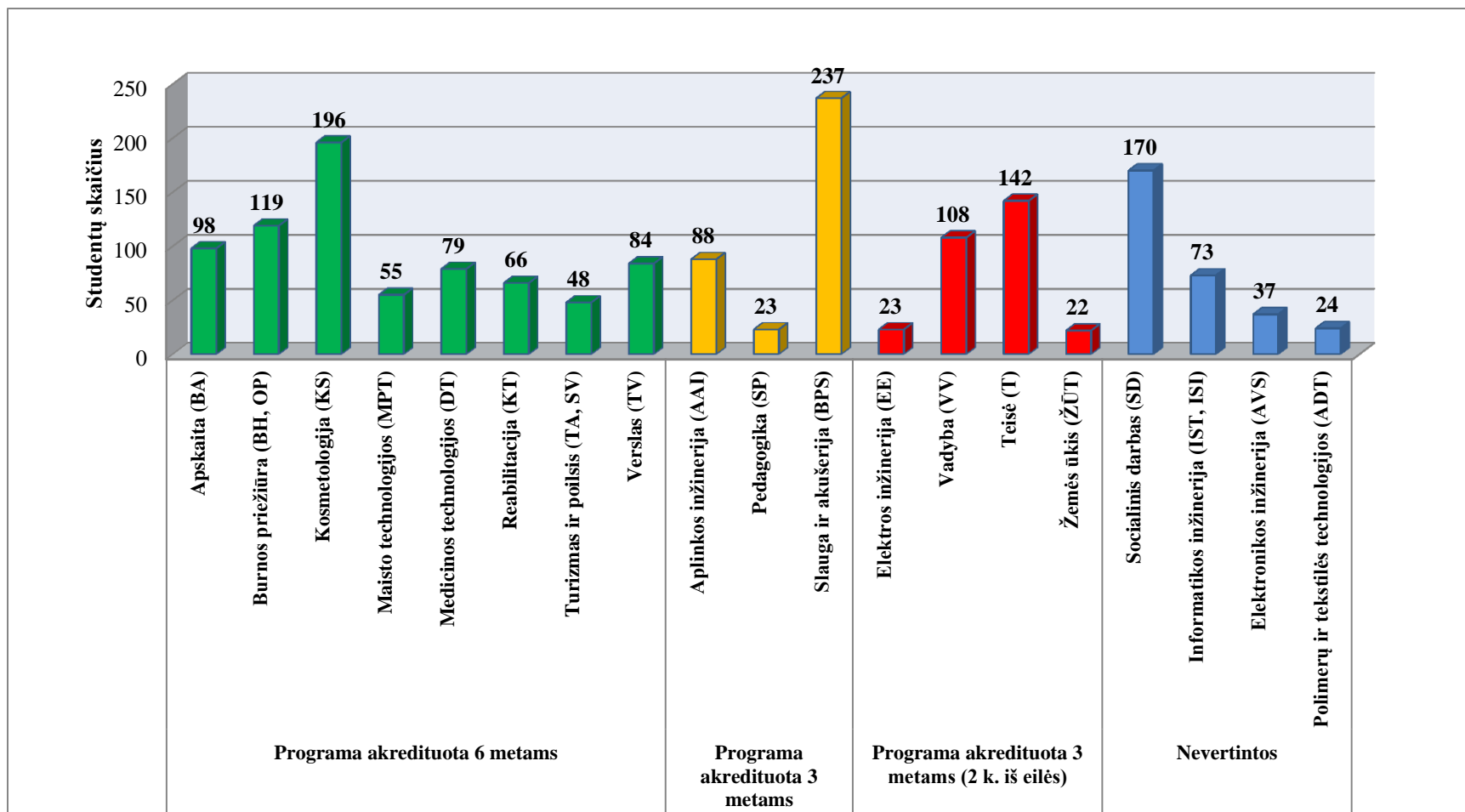
# 2017 m. absolventų pasiskirstymas pagal darbo vietą (Karjeros centro apklausa)



## 2012-2016 m. absolventų įsidarbinimo 12 mėnesių po studijų baigimo, dirbančių aukštojo išsilav. reikalaujančių darbą, dalis (MOSTA)



# Studijų programų akreditacija (pagal studijų kryptis) ir studentų skaičius jose (1)



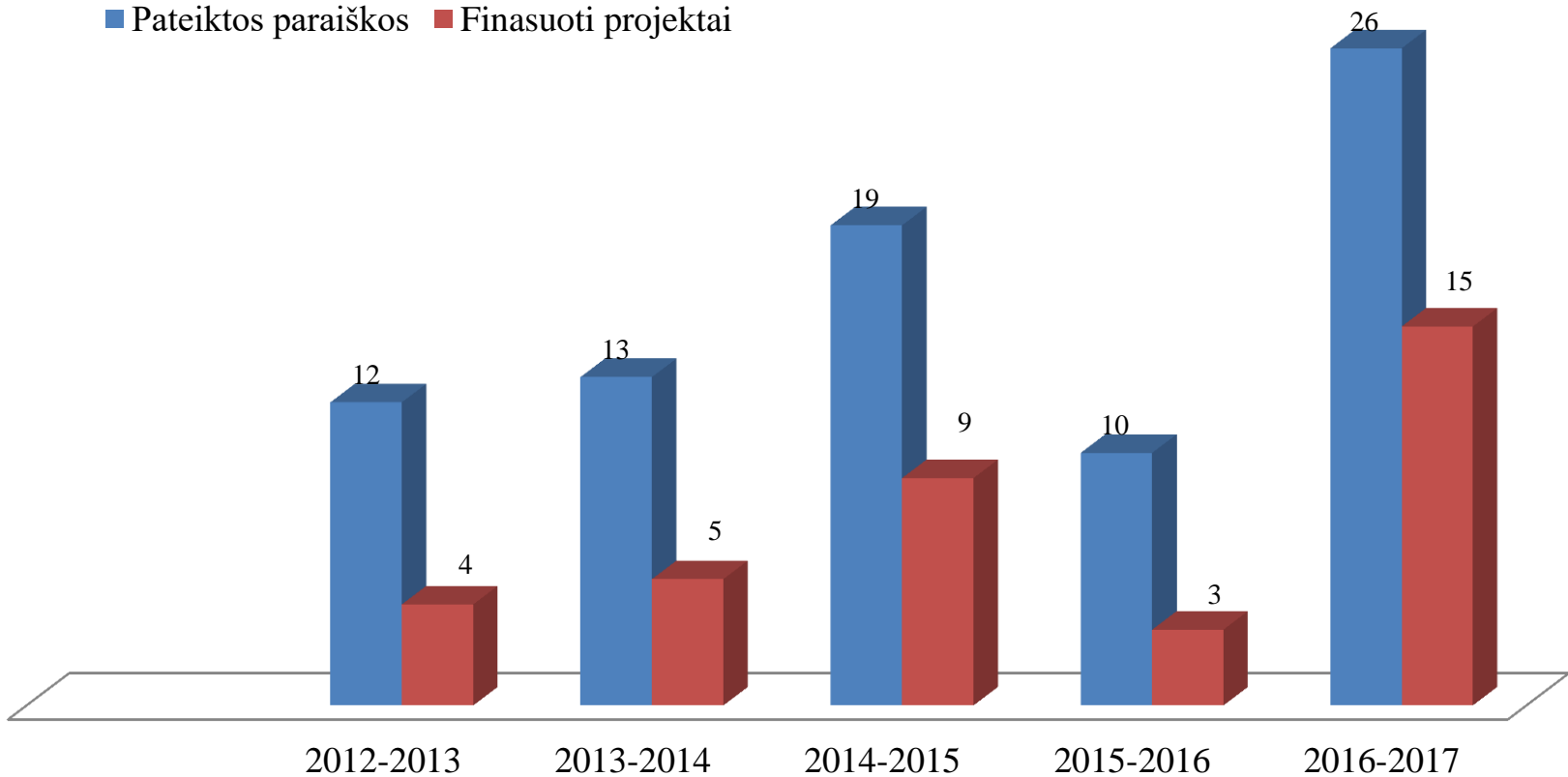
# Studijų programų akreditacija ir studentų skaičius jose (2)

17 išoriškai vertintų studijų programų:

- 10 akredituotos 6 m. laikotarpiui, t.y., 58,8 proc. Jose studijuoja 53,7 proc. studentų;
- 3 akredituotos 3 m. laikotarpiui, t.y., 17,6 proc. Jose studijuoja 25,1 proc. studentų;
- 4 akredituotos 2 kartus po 3 metus, t.y., 23,5 proc. Jose studijuoja 21,3 proc. studentų

# Kolegijos pateiktos paraiškos ir finansuoti projektai 2012-2017

■ Pateiktos paraiškos ■ Finansuoti projektai



# Įgyvendinami projektai 2017-2018 m.

Eil.Nr.	Projekto pavadinimas	Skirtas finansavimas
1.	Studentų verslumo ir kūrybiškumo ugdymas Utenos, Vilniaus ir Panevėžio regionuose (IN CORPORE)	107 538,45 €
2.	Patirtinio mokymosi projektų sistemos tobulinimas (ELPE)	207 775,00 €
3.	Verslo mokymas tvarumui: įmonių socialinės atsakomybės ir socialinio verslumo mokymas siekiant darnaus vietos ir regiono vystymosi* (BEST)	26 280,00 €
4.	Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas Programos šalyse	143 600,00 €
5.	Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir šalių Partnerių	56 930,00 €
6.	Studijų kokybė tarpkultūriškumo aspektu Baltijos šalyse*(Nordplus)	54 112,00 € (Bendra projekto vertė)
7.	Kaimo vandenų apsaugos tinklas II* (Nordplus)	4 000,00 € 10 592,00 € (Bendra projekto vertė)
8.	Studijų prieinamumo didinimas* (VSF)	2 280,00 €
9.	XXI amžiaus kompetencijos: ko nori studentai, ko tikisi darbdaviai ir ką siūlo aukštosios mokyklos* (KVK)	500,00 €
10.	Studijų praktikų organizavimo tobulinimas ir profesinių praktikų įgyvendinimas (gerapraktika.lt) * (LDK)	315 789,67 € (Bendra projekto vertė)
11.	Įtraukiantis verslo labirintas (LR ŠMM)	3 928,50 €
12.	Tavo ir mano tapatybė (LR ŠMM, Utenos rajono savivaldybė)	5 265 € 3 395 €
13.	Senjorų tarpkultūrinės ir užsienio kalbos kompetencijų lavinimas (LR ŠMM)	3 251,55 €
	*Utenos kolegija projektą įgyvendina partnerio teisėmis	
	<b>Bendra projektų vertė</b>	<b>564 743,5 €</b>
2018-03-07	Utenos kolegijos veiklos ataskaita 2013-2017	27

# Mokslo taikomoji veikla ir tyrimai

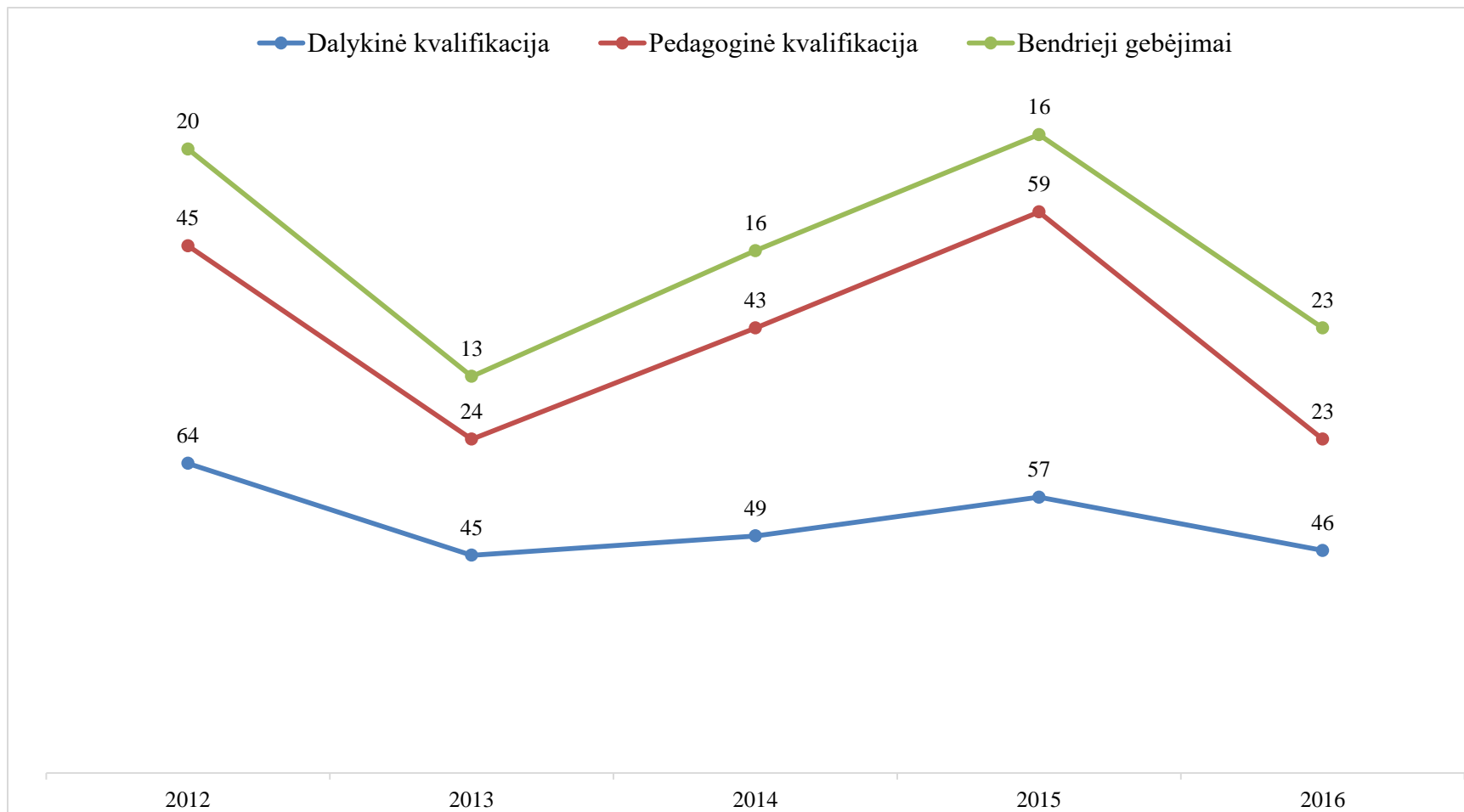
## Mokslinė produkcija, mokslo renginiai, užsakomoji veikla 2012-2017 m.

Mokslinės produkcijos, renginio tipas	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Recenzuojamuose periodiniuose, tęstiniuose mokslo leidiniuose	32	30	31	40	38	24
Kituose leidiniuose (konferencijų pranešimų medžiaga, mokslo populiarinimo leidiniai)	16	16	16	18	18	16
Konferencijose, seminaruose skaityti nepublikuoti pranešimai	56	48	62 11 studentų pranešimų	55	43	38
Tarptautinių mokslinių – praktinių konferencijų/mugių	3	3	3	2	2	2
Respublikinių mokslinių praktinių konferencijų, seminarų	2 konferencijos 4 seminarai	2 konferencijos 15 seminarų	2 konferencijos 39 seminarai ir konkursai	26 seminarai 25 verslo konsult.	2 konf. 20 verslo konsult.	2 konf. 29 semin.
Užsakomieji tyrimai, darbai (Eur.)	37 tyr. ir darbai 37 907 Eur.	80 taik.tyr. ir darbų 35 110 Eur.	120 taik. tyr.ir darbų 130 637,8 Eur.	103 taik. tyr. ir darbų 18 110 Eur	61 taik. tyr. ir darbų 28 380 Eur.	26 taik. tyr. ir darbų 39 531 Eur.

# Kolegijos žmogiškieji ištekliai

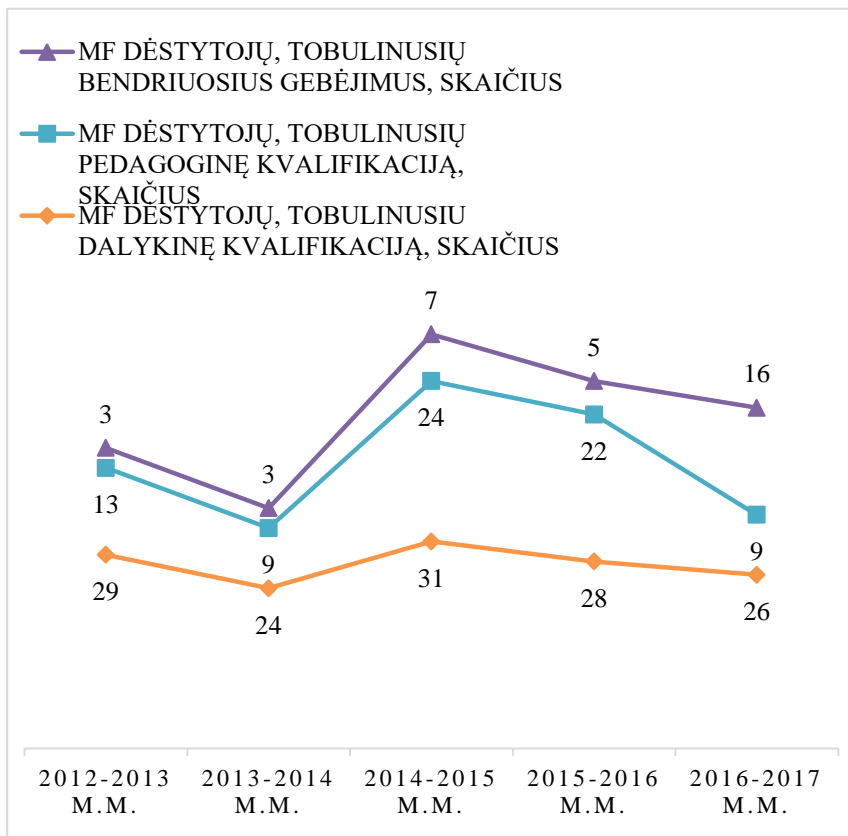
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Darbuotojų skaičius</b>	231	220	233	223	215	207
<b>Užimamų etatų skaičius</b>	182,7	169,7	168,8	167,1	163,3	153,5
<b>Dėstytojų skaičius</b>	171	158	175	166	163	152
<b>Dėstytojų užimamų etatų skaičius</b>	100,9	89,4	89,9	88,2	87,5	78,4
<b>Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį skaičius</b>	19	24	30	29	27	23
<b>Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimamų etatų skaičius</b>	8,1	11,5	15,5	14,5	14,1	12,3
<b>Administracijos su kitais darbuotojais skaičius</b>	99 (iš jų 39 dirbo ped. darba)	97 (iš jų 35 dirbo ped. darba)	97 (iš jų 39 dirbo ped. darba)	96 (iš jų 39 dirbo ped. darba)	90 (iš jų 38 dirbo ped. darba)	88 (iš jų 33 dirbo ped. darba)
<b>Administracijos su kitais darbuotojais užimamų etatų skaičius</b>	81,80	80,30	78,90	78,85	75,75	75,15

# Kolegijos dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas 2012-2017 m.

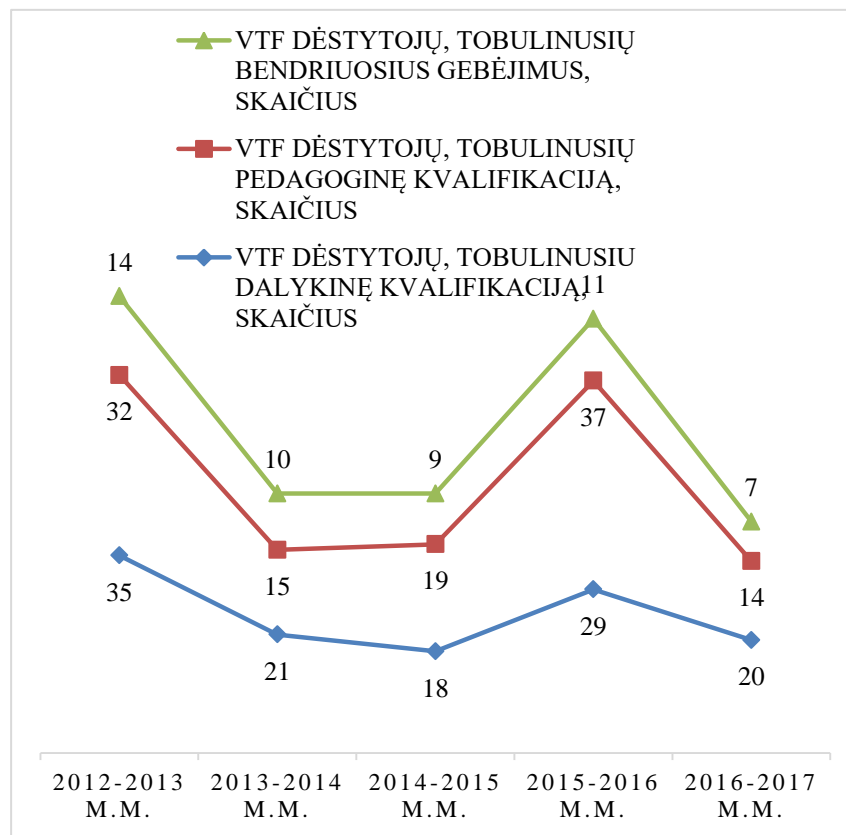


# Kolegijos dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas 2012-2017 m. pagal fakultetus

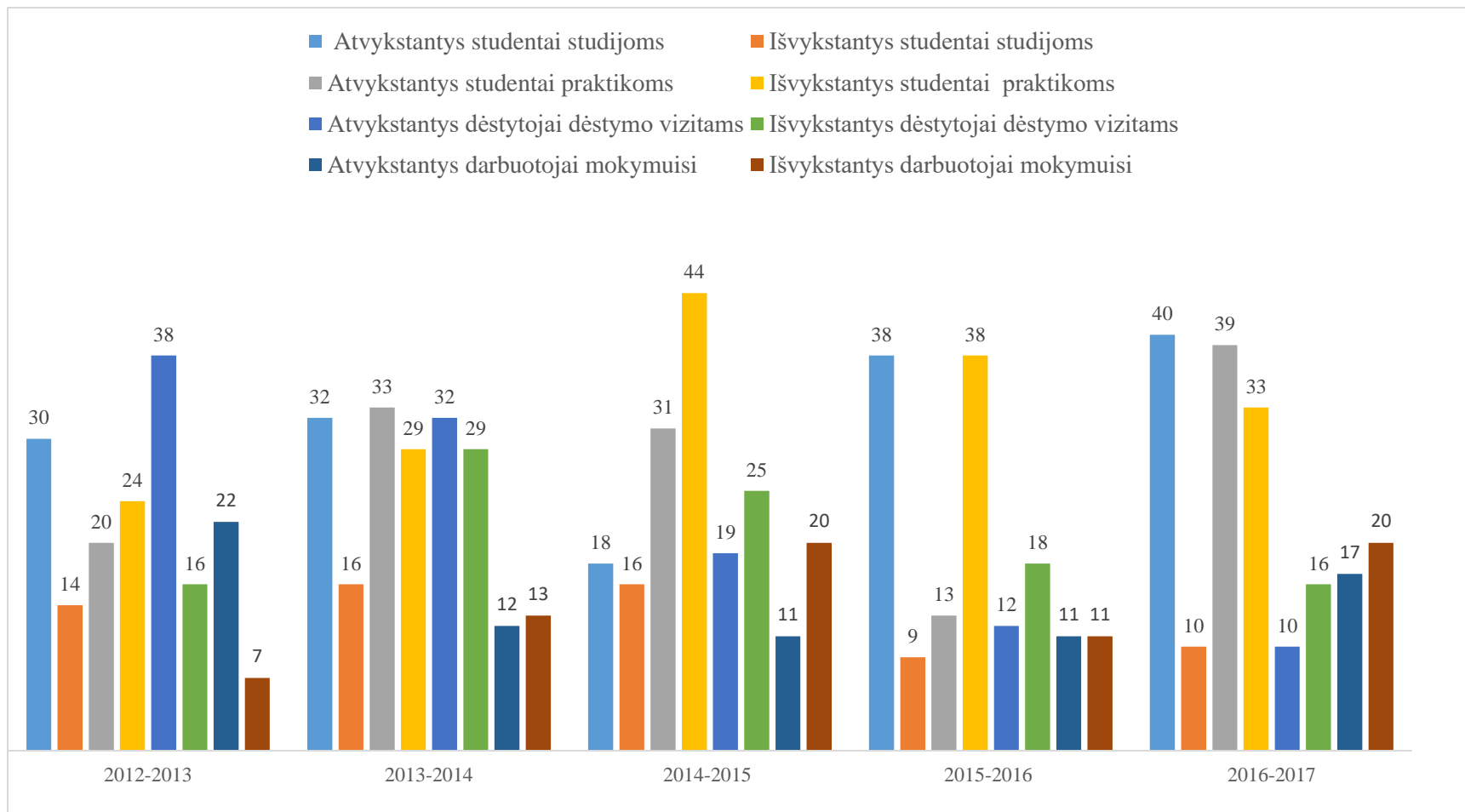
## MF



## VTF



# Bendras Erasmus+ mobilumo srautas 2012-2017 m.

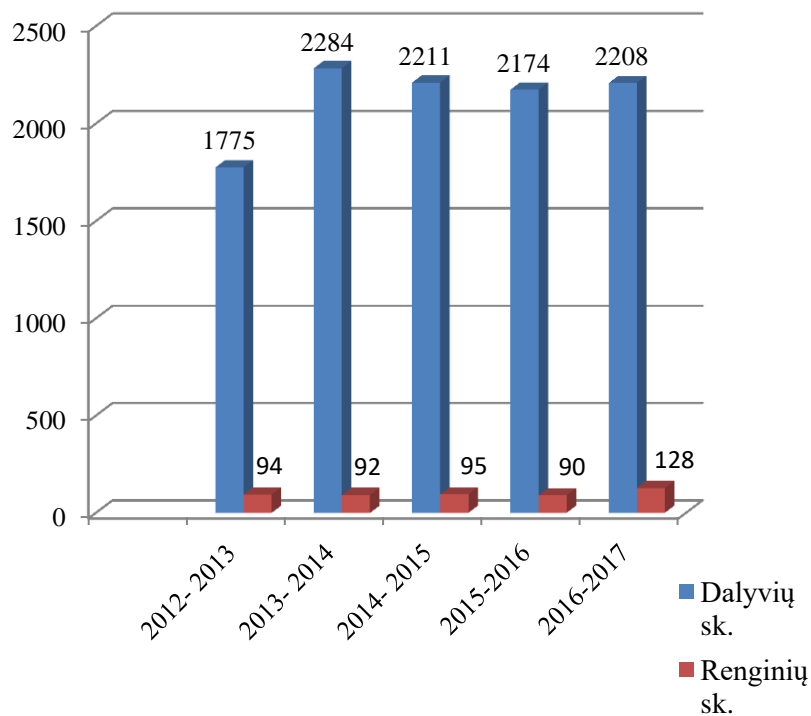


# Studentų mobilumas pagal studijų programas 2012-2017

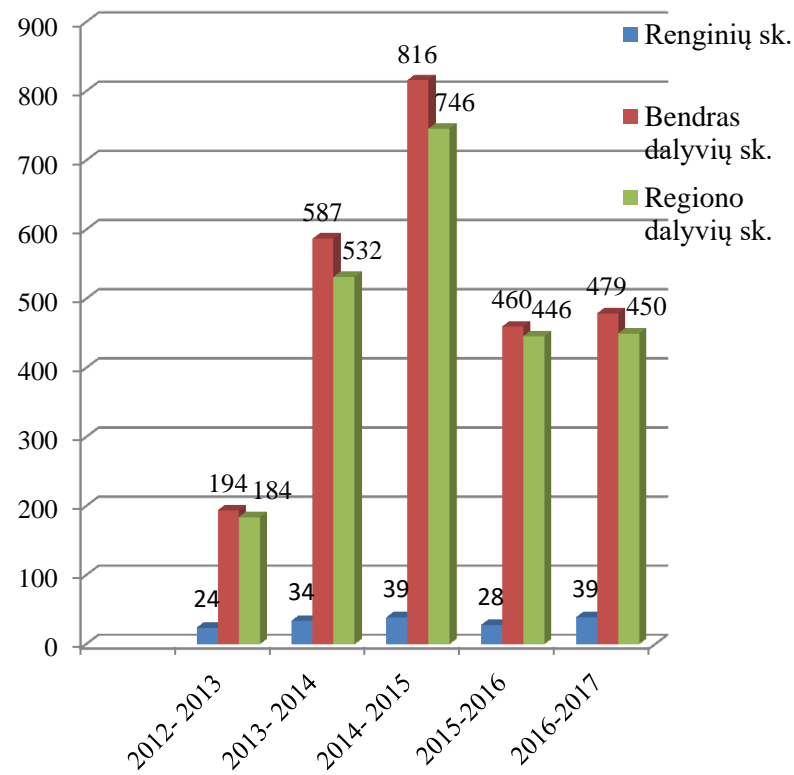
Metai	Studijų programa	AAI	ADT	AVS	EE	ISI	MPT	BA	SV	VV	T	TA	TV	ŽŪT	BPS	BH	DT	KT	KS	OP	SD	SP	Kita	
2012-2013	Atvykstantys SMS	2	0	0	0	3	0	0	0	3	0	6	0	0	6		0	0		0	5	5		
	Atvykstantys SMP	3	0	0											8	0			2			7		
	Išvykstantys SMS	5	0	0		5				2	1	1												
	Išvykstantys SMP	0	0	0		1	4	1		2		4			1	0	1	4	4			2		
2013-2014	Atvykstantys SMS	3	0	0		1				6					17							5		
	Atvykstantys SMP	6	0	0				3		5					16				1			2		
	Išvykstantys SMS	5	0	0						5								1				5		
	Išvykstantys SMP	1	0	0	5		3	3		4		6				1	2	2	1			1		
2014-2015	Atvykstantys SMS		0	0					2		8		1		10									
	Atvykstantys SMP	6	0	0		2		0							7			5				3		
	Išvykstantys SMS	2	0	0		3		0			0	2			0							1		
	Išvykstantys SMP	1	0	0				0	1	1		8			18		3	2	1			9		
2015-2016	Atvykstantys SMS	3	0	0					8	9	1	1			8		3					5		
	Atvykstantys SMP	5	0	0											2						1	3	2	
	Išvykstantys SMS		0	0		3						3					1					2		
	Išvykstantys SMP		0	0	3		3			5		7			10	1	2	5	2					
2016-2017	Atvykstantys SMS		0	0	6	7			13	8					3							3		
	Atvykstantys SMP	12		0											15							3	3	6
	Išvykstantys SMS		2	0						6				1								1		
	Išvykstantys SMP	0	0	0	1					5			3	1		6	1	1	5	3	4	3		

# Neformalus švietimas, kvalifikacijos tobulinimas

## Mokymų dalyvių ir renginių skaičius

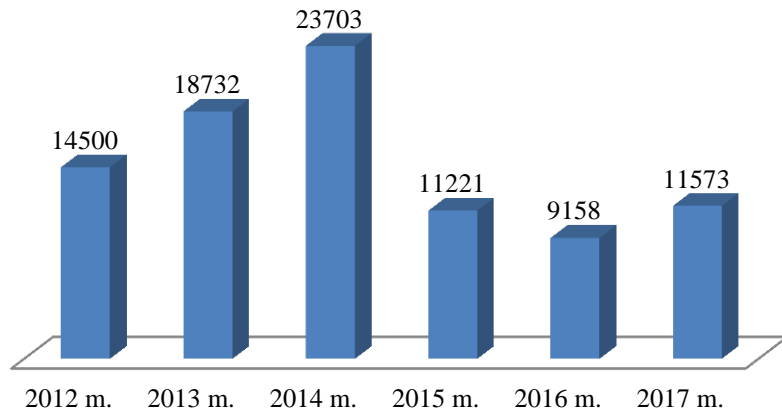


## Profesinės kvalifikacijos tobulinimo mokymai ir dalyvių skaičius

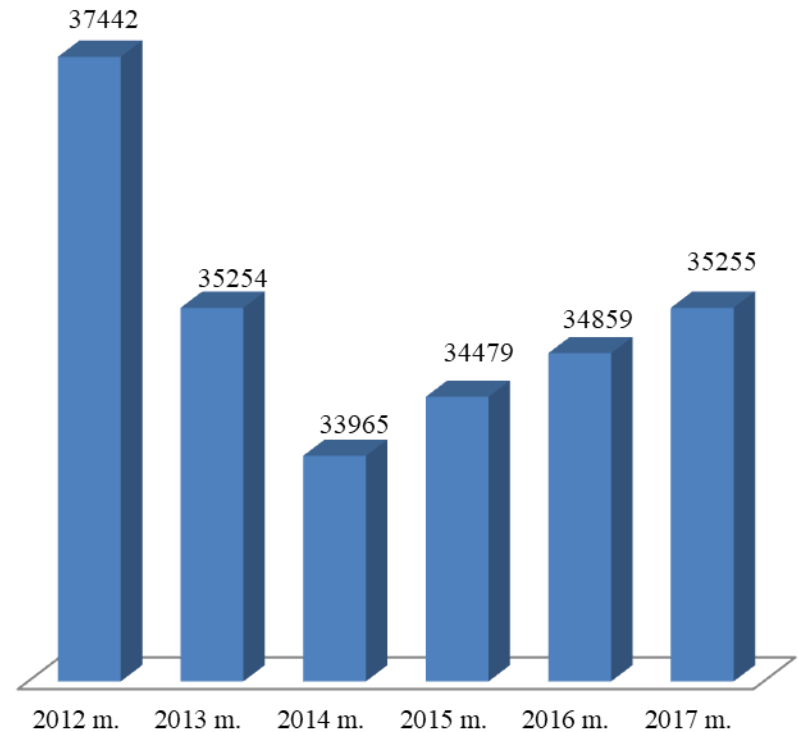


# Bibliotekos plėtra

## Lėšos bibliotekos fondų plėtrai, Eur



## Bibliotekos fondo plėtra, vnt.

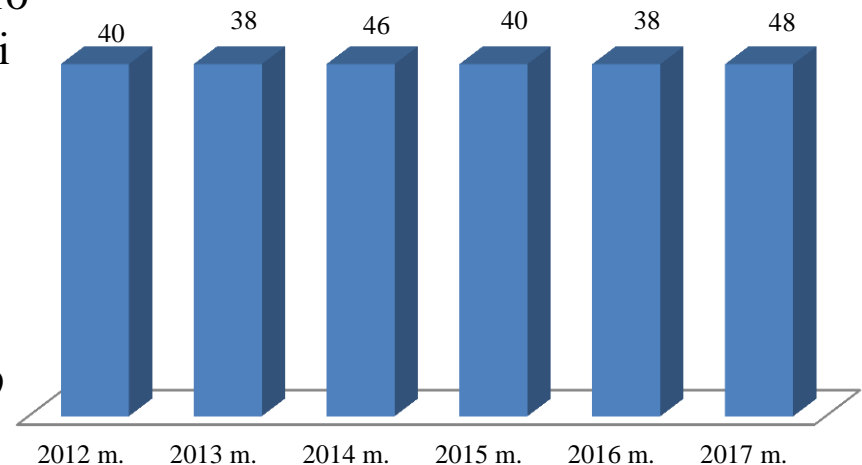


# Bibliotekos fondas

Biblioteka prenumeravo:

- 48 pavadinimų periodinius leidinius, atitinkančius studijų programų poreikius.
- Iš VGTU el. Knygų leidyklos prenumeruojamos 9 kolekcijos, kurias sudaro per 580 elektroninių knygų ir kt. leidinių bei naudojamosi 6-omis laisvos prieigos MRU elektroninių knygų kolekcijomis, apimančiomis per 300 el. knygų.
- 3 elektroninių duomenų bazių: *Taylor & Francis Group Journals*, *Emerald Management eJournals Collection*, *EBSCO Publishing – EIFL.net*

## Prenumeruojamų periodinių leidinių skaičius, pavad.



# Studijų infrastruktūra

Eil Nr.	Patalpų bendras plotas kv. m.	Studentų skaičius	Bendras kolegijos patalpų plotas, tenkantis vienam studentui	Viso atnaujinimui skirta lėšų, Eur	Mokymo patalpoms, Eur	Studentų bendrabičiams, Eur
1.	12151,36	2012-10-01; 2168	5,60	11993,7	9594,9	2398,7
2.	11243,21	2013-10-01; 1993	5,64	11092,9	8874,4	2218,6
3.	11243,21	2014-10-01; 1889	5,95	10066,0	8052,8	2013,2
4.	11243,21	2015-10-01; 1868	6,02	18618,74	14895,2	3723,50
5.	11243,21	2016-10-01; 1841	6,11	48524,94	38819,3	9705,64
6.	11243,21	2017-10-01; 1706	6,59	21107,95	16886,2	4221,75

# Finansų valdymas 2017 m.

- Pagrindinis Kolegijos dalininkas – LR švietimo ir mokslo ministerija, kurio kapitalas sudaro 933 691,21 Eur.
- Kolegija per ataskaitinį laikotarpį neturėjo filialų ir struktūrinių vienetų, kontroliuojamų ir asocijuotų subjektų bet turėjo kontroliuojamą ūkio subjektą “Panevėžio mechatronikos centrą”, kuriame Kolegijos valdomų akcijų dalis sudarė 7,69%.
- Per 2017 m. Kolegija ilgalaikio turto kitiems juridiniams ir fiziniams asmenims neperleido.
- Kolegijos sąnaudos valdymo išlaidoms per 2017 m. sudarė 192,6 tūkst. Eur.
- (per 2016 m. - 185 tūkst. Eur.; 2015 m. - 173,4 tūkst. Eur.).
- Kolegijos vadovui – prof. dr. G. Bužinskui 2017 metais per mėnesį vidutiniškai buvo priskaičiuojama darbo užmokesčio 2663,0 Eur. (2015-2016 m. toks pat).
- Už darbą Kolegijos kolegialiuose organuose, bei su Kolegijos dalininku susijusiems asmenims darbo užmokestis ataskaitiniais metais nebuvo mokamas.
- Vienam Kolegijoje studijuojančiam studentui 2017 m. teko 1685 Eur. valstybės biudžeto, ES ir Kolegijos lėšų (2016 m.- 1553,0 Eur.)
- Vieno specialisto parengimas kolegijoje kainuoja vidutiniškai apie 5500,0 Eur.
- Vienam Kolegijoje studijuojančiam studentui 2016 m. teko 6,59 kv. m. bendrojo Kolegijos patalpų ploto bei 4,36 kv. m. naudingojo ploto.

# Finansų valdymas 2013-2017 m.

## Kolegijos gautų lėšų struktūra

Finansavimo šaltiniai	2013 m. gautos lėšos (tūkst. Eur)	2014 m. gautos lėšos (tūkst. Eur)	2015 m. gautos lėšos (tūkst. Eur)	2016 m. gautos lėšos (tūkst. Eur)	2017 m. gautos lėšos (tūkst. Eur)
1. Valstybės biudžeto asignavimai	1492	1428,3	1396	1356	1410
2. Kolegijos surinktos lėšos už teikiamas paslaugas	1081,5	1227,2	1111	1143	1165
3. Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos	266,1	471,5	159	188	273
4. Kiti finansavimo šaltiniai	0,9	1,4	1	3	3
Viso gauta lėšų	2840	3128,4	2667	2690	2851

# Finansų valdymas 2013-2017 m.

## Kolegijos išlaidos

Išlaidų straipsniai	Išlaidos tūkst. Eur. 2013 m.	Išlaidos tūkst. Eur. 2014 m.	Išlaidos tūkst. Eur. 2015 m.	Išlaidos tūkst. Eur. 2016 m.	Išlaidos tūkst. Eur. 2017 m.
Darbo užmokestis ir soc. draudimo įmokos	1987,2	2078,5	1967	1957	1949
Komunalinių paslaugų ir ryšių paslaugos	172,1	119,6	112	114	101
Transporto išlaikymas	21,5	22,3	16	19	24
Sunaudotų atsargų savikaina	145,3	139,5	143	143	109
Komandiruotės	17,4	32,3	47	50	61
Ilgalaikio turto einamasis remontas	2	33,7	3	3	4
Kvalifikacijos kėlimas	2,8	1,2	2	2	4
Kitos paslaugos	148,5	228,4	168	155	201
Kitos (stipendijos, finansinė parama neįgaliesiems)	193,2	176,7	188	215	188
Ilgalaikio turto įsigijimas	82,7	176,1	62	118	24
Viso išlaidų	2962	3222,2	2918	2776	2791

# Finansų valdymas 2013-2017 m.

## Kolegijos įsigytas turtas

Ilgalaikio turto pavadinimas	Turto vertė 2013 m. tūkst. Eur.	Turto vertė 2014 m. tūkst. Eur.	Turto vertė 2015 m. tūkst. Eur.	Turto vertė 2016 m. tūkst. Eur.	Turto vertė 2017 m. tūkst. Eur.
1. Mokymo priemonės studijų sritims, viso:	30	100,8	41	71	7
1.1. socialinių mokslų	0	60	10	0	0
1.2. technologijos mokslų	20	12,5	25	48	0
1.3. biomedicinos mokslų	10	28,4	6	23	7
2. Kompiuterinių tinklų modernizavimas	52,7	35,9	20	41	18
3. Kitiems tikslams	0	39,7 (pastato techn. proj., automobilio įsigijimas)	1	6	0
VISO	82,7	277,3	62	118	25

# Finansų valdymas

## Erasmus+ mobilumo programos lėšos (2012-2017)

Mokslo metai	Dalyvavusiųjų skaičius	*VB lėšos, Eur	**EK lėšos, Eur	***ESF lėšos, Eur	Bendra suma, Eur
2012-2013	61	7 194,2	75 040	-	82 234,2
2013-2014	87	17 377,1	82 039,9	23 601,1	123 018,2
2014-2015	88	21 853,72	102 591	13 184,80	137 629,52
2015-2016	85	22 530	146 270	-	168 800
2016-2017	85	26 473	155 410	2000	183 883

**Pastaba:** \*VB – Valstybės biudžeto lėšos, \*\*EK – Europos Komisijos lėšos, \*\*\*ESF – Europos Socialinio Fondo lėšos

# **Strateginių tikslų ir Kokybės rodiklių pasiekimo lygis**

# Kokybės rodiklių pasiekimas (1)

Kokybės rodikliai strateginiams/kokybės tikslams pasiekti	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.
<b>1 strateginis/kokybės tikslas:</b>						
Į pirmąjį kursą priimtų studentų skaičius	635	527	561	521	464	455
Valstybės finansuojamų studijų krepšelių skaičius;	293	209	212	195	212	148
Absolventų, įgijusių profesinę kvalifikaciją kolegijoje, skaičius.	724	607	487	467	438	464
Absolventų, įsidarbinusių aukštojo išsilavinimo reikalaujančiuose darbuose, po 12 mėn.	57	56	55	53	48	48
Atnaujintų studijų programų skaičius;	18	19	19	19	19	19
Jungtinių/dvigubo laipsnio/diplomo studijų programų skaičius;	2	3	3	2	2	2
Parengtų studijų dalykų, dėstomų užsienio kalbomis, procentas;	70 %	80%	80%	80%	80%	80%
Studentų, išvykusių studijuoti, atlikti praktikos užsienyje procentas;	2,7%	3,4%	4,5%	2,9%	2,5%	2,5%
Dėstytojų, išvykusių dėstyti užsienyje procentas;	16,7%	22,6%	28,4%	36%	22,9%	23,7%

# Kokybės rodiklių pasiekimas (2)

Kokybės rodikliai strateginiams/kokybės tikslams pasiekti	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.
<b>1 strateginis/kokybės tikslas:</b>						
Studijų dalykų/kursų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius ir Nuotolinio mokymosi kursų, siūlomų visuomenei, skaičius ir proc. nuo visų st. dalykų;	100 12,1%	159 19,2%	230 27,7%	272 32,8%	312 37,6%	386 44,9%
Studentų baigiamųjų darbų rezultatų pritaikomumo regiono įmonių veikloje procentas;	Apie 85%	Apie 90%	Apie 90%	Apie 82,8%	Apie 83%	Apie 85%
Projektų, susijusių su studijų modernizavimu ir atnaujinimu, skaičius.	10	15	4	0	0	5
Dėstytojų, studijuojančių doktorantūroje, skaičius;	5	4	1	3	3	4
Daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų procentas;	9,5%	12,5%	14,6%	18,6%	16,6%	12,26%

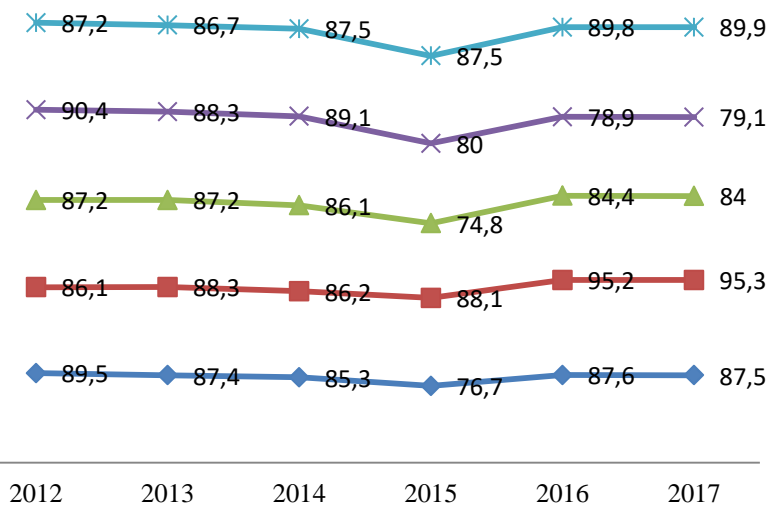
# Kokybės rodiklių pasiekimas (3)

Kokybės rodikliai strateginiams/kokybės tikslams pasiekti	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.
<b>2 strateginis /kokybės tikslas:</b>						
Užsakomųjų tyrimų ir kitų darbų apimtis, Eur	37 907	35 110	130 637,8	18 110	28 380	39 531
Kolegijos dėstytojų parengtų ir išleistų metodinių leidinių skaičius;	3	3	2	3	3	6
Mokslinių publikacijų recenzuojamuose mokslo žurnaluose skaičius;	32	30	31	40	38	24
Mokslinių publikacijų konferencijų medžiagoje ir kt. mokslo leidiniuose, skaičius;	16	16	16	18	18	16
Neformalaus suaugusiųjų mokymo kursų skaičius dalyvių skaičius	30 1775	35 2284	36 2284	26 2211 25 verslo konsult.	21 2174 20 verslo konsult.	128 2208
Prenumeruojamų ir testuojamų elektroninių duomenų bazių skaičius;	25	25	40	40	3 Jose: 4300 el. knygų, 16 570 el. žurn.	3 Jose: 5000 el. knygų, 17 000 el. žurn.
Kolegijos pastatų, patalpų remontui, renovacijai skirtos lėšos, tūkst. Eur	1,74 Eur	2 Eur	128,2 Eur	72,4 Eur	71,2 Eur.	21 108 Eur
Išigyta ilgalaikio turto tūkst. Eur	200,1 Eur	82,7 Eur	139,9 Eur	62 Eur	118 Eur.	25 Eur

# Kolegijos galimybių ir rezultatų vertinimas pagal EFQM

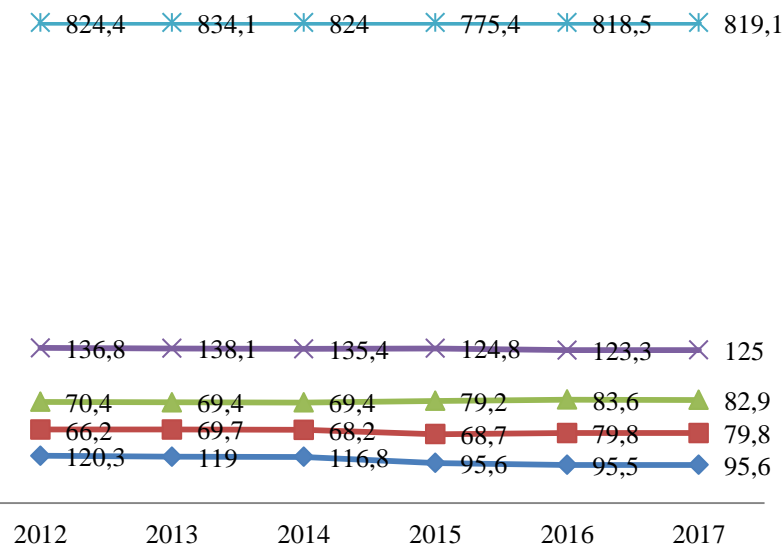
## Kolegijos galimybių vertinimas

- \*— Paslaugų ir procesų galimybės
- x— Partnerystės ir išteklių galimybės
- ▲— Darbuotojų galimybės
- Strategija
- ◆— Lyderystės galimybės



## Kolegijos rezultatų vertinimas

- \*— Bendras rezultatas
- x— Pagrindiniai rezultatai
- ▲— Į visuomenę orientuoti rezultatai
- Darbuotojų rezultatai
- ◆— Klientų rezultatai



# Apibendrinimas ir išvados

# Teigiami pokyčiai 2012-2017 m.

- Padidėjo įstojusiųjų su didesniu kaip 4 konkursiniu balu skaičius: nuo 2014 m. – apie 5 proc. į visas programas;
- SV ir BA studijų programos 2017 m. akredituotos maksimaliam 6 m. laikotarpiui;
- Daugiau kaip pusė vertintų studijų programų (58,8 proc.), akredituotos 6 m. laikotarpiui, jose mokosi 53,7 proc. studentų;
- Padidėjo studijų programų padengimas nuotoliniais kursais: nuo 2012 m. +27,7 proc.;
- Padidėjo užsakomųjų taikomųjų darbų apimtys (lyginant su 2016 m. +28,2 proc.);
- Padidėjo atvykstančiųjų studijoms užsienio šalių studentų ir dėstytojų dalis (lyginant su 2016 m.+34 asmenys);
- Didėja kvalifikacijos tobulinimo kursų regiono įmonių darbuotojams, kurie sudaro apie 93 proc. visų tokio tipo renginių;
- Atnaujinta Studijų kokybės valdymo sistemos aprašų bazė (2018). Pereita prie modernaus ISO 9001:2015 standarto, ESG 2015 reikalavimų.

# Pagrindiniai iššūkiai, kylantys iš bendros šalies švietimo, socioekonominės aplinkos

- **Aukštojo mokslo reformos neapibrėžtumas** turinio, reikalavimų, laiko, institucijų tinklo optimizavimo ir kt. aspektais;
- **Demografiniai - besimokančiųjų skaičiaus mažėjimas visoje švietimo sistemoje;**
- **Nepakankamas stojančiųjų pasirengimas studijuoti** aukštojoje mokykloje. Į kai kurias studijas (technologines, inžinerijos, socialinių mokslų) į kolegiją įstoja studentai su pakankamai neaukštais konkursiniais balais, neretai stokoiantys motyvacijos tapti gerais pasirinktos srities specialistais;
- **Šalies socialinė - ekonominė aplinka** nėra palanki jaunimui rinktis studijas, darbtį, kurti verslą ir gyventi savo šalyje, regione;
- Nors valstybės politika orientuota į **technologinių, inžinerinių studijų rėmimą, jauni žmonės dar nėra pakankamai motyvuoti rinktis šias studijas**, trūksta platesnės kampanijos valstybės mastu, verslo įsitraukimo į ją;
- **Kasmet mažėjantis valstybinis kolegijos finansavimas** bei nuo 2020 m. tikėtinai ženkliai sumažėsiantis ES projektinis finansavimas, skatina strategiškai planuoti, kaip su ribotais ištekliais pasiekti Kolegijos strateginių tikslų.

# Rizikos, keliančios sunkumų Kolegijos tikslų pasiekimui

- Stojančiųjų skaičiaus mažėjimas į visas studijų programas (2012-2017 m. -28,35 proc.);
- Bendras studentų skaičius 2012-2017 m. sumažėjo 21,3 proc.;
- Mažėja vietų gaunančių studentų skaičius: nuo 2012 m. -28,8 proc., nuo 2016 m. -30,5 proc.;
- Daugėja iššestine studijų forma studijuojančių studentų skaičius: nuo 2016 m. +12,6 proc.;
- Mažėja įstojusiųjų iš Utenos regiono dalis: 2012 m. iš regiono įstojo 79,6 proc., o 2017 m. – 48 proc. studentų;
- Mažėja absolventų, įsidarbinančių Utenos regione skaičius: 2012 m. regione įsidarbino 57 proc. tų metų absolventų, o 2016 ir 2017 m. – 48 proc.;
- Didėja studentų nubyrimas: per 2012-2017 m. padidėjo apie 3 proc.;
- Menkas ir nedidėjantis akademinis mobilumas ADT, AVS, ŽŪT, T programose;
- Mažėja mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičius (2016 -2017 m. - apie 4 proc.), kas mažina sukuriama mokslinės taikomosios produkcijos kiekį ir kokybę, plėtros perspektyvas;
- Mažėja dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo intensyvumas, plėstinas šios srities finansavimas;
- Nors kasmet plečiamas bibliotekos fondas, yra nemažai rezervų tai padaryti geriau, būtinos aktyvesnės katedrų iniciatyvos;
- Riboti finansiniai ištekliai neleidžia padaryti esminių studijų infrastruktūros atnaujinimų.

# Sprendimai numatyti Kolegijos veiklos programoje 2017-2018 ir yra įgyvendinami (1):

## Studijų tobulinimui:

- Atnaujinama studentų pritraukimo marketingo strategija, akcentuojant priemones konkrečioms studijų programoms (ypač technologinių, inžinerinių ir socialinių studijų krypčių), diegiamos jų įgyvendinimo efektyvumo vertinimo priemonės. Akcentas – motyvuotų, pasirengusių studijuoti studentų pritraukimas iš regiono į minėtų krypčių programas.
- Rengiamas priemonių planą studentų “nubyrėjimui” mažinti, ypač iš pirmojo kurso; pagal galimybes studijos individualizuojamos.
- Atliekama visų studijų programų poreikio, realizavimo galimybių revizija, įvertinant studijų ir įsidarbinimo perspektyvas, numatoma pagal poreikį stambinti-jungti panašias tų pačių krypčių programas, atsisakoma neperspektyvių programų;
- Atliekama visų studijų programų turinio revizija atsižvelgiant į mokslo, technologijų, rinkos, pokyčius, regiono poreikius. Atnaujinimo akcentas – inovacijos;
- Numatomos priemonės studentų praktikų vietų plėtrai, praktikų kokybės gerinimui;
- Kuriama technologinių ir inžinerinių studijų mokomoji infrastruktūra;
- Suplanuotos priemonės studentų ir dėstytojų išvykstamojo tarptautinio mobilumo didinimui visų pirma tose programose, kur tai stiprintina labiausiai;
- Vykdoma naujų užsienio partnerių paieška Skandinavijos, Vakarų ir Rytų Europos šalyse;

# Sprendimai numatyti Kolegijos veiklos programoje 2017-2018 ir yra įgyvendinami (2)

## **Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos tobulinimui:**

- Numatytos priemonės periodiškam regiono įmonių gaminių ir paslaugų komercinimo poreikio tyrimui;
- Vykdomas kolegijos įsitraukimas į LR ŪM priemonės Kompetencijos LT, Inovaciniai čekiai LT, Kompetencijų vaučeriai LT ir kt.;
- Numatytos priemonės rengti aktualius regionui bendrus studentų ir dėstytojų tiriamuosius projektus: per Kolegijos iniciatyvų konkursus;
- Vykdomi projektai 3 projektai, ugdantys studentų verslumą;
- Suplanuotos priemonės studentų verslumui ugdyti per Verslumo klubo, Karjeros centro iniciatyvas;
- Numatytos priemonės katedrose taikomųjų mokslinių publikacijų recenzuojamuose, mokslo populiarinimo žurnaluose kokybės gerinimui ir skaičiaus didinimui;

# **Sprendimai numatyti Kolegijos veiklos programoje 2017-2018 ir yra įgyvendinami (3):**

## **Absolventų įsidarbinimo, karjeros stebėsenos, Alumni klubo veiklos tobulinimui:**

- Numatytos priemonės absolventų įsidarbinimo regiono įmonėse galimybių tyrimui ir sistemingam studentų, absolventų informavimui;
- Vykdoma absolventų karjeros stebėseną pagal įvairių laikotarpių po studijų baigimo kriterijus;
- Numatytos priemonės ALUMNI klubo veiklos aktyvinimui.

## **Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais gerinimui:**

- Numatytos priemonės iširti bendrojo lavinimo mokyklų, profesinio rengimo centrų mokinių poreikius studijoms, mokymuisi, į tai orientuojant naujų studentų pritraukimo priemones;
- Numatytos priemonės tirti regiono darbdavių poreikius specialistams (tame tarpe ir parengimo per trumpąsias studijas), kvalifikacijos tobulinimui, vykdyti diskusijas su darbdaviais vadovybės lygmeniu;
- Numatyti priemonės vadovybės ir katedrų lygiu, siekiant efektyviau išnaudoti regione veikiančių sektorių PMC praktinio mokymo bazines.

# **Sprendimai numatyti Kolegijos veiklos programoje 2017-2018 ir yra įgyvendinami (4):**

## **Racionalaus išteklių naudojimo gerinimui:**

- Numatytos priemonės, su studijomis nesusijusių kolegijos paslaugų viešinimui, pardavimo didinimui, projektiniam finansavimui gauti;
- Numatytos priemonės MF lygiu didinti daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų skaičių sveikatos mokslų krypties studijų programose;
- Numatyta atlikti administravimui ir infrastruktūrai skiriamų lėšų vertinimą, numatant taupymo galimybes;
- Inicijuota Kolegijos akademinės bibliotekos ir viešosios Utenos A. ir M. Miškinių bibliotekos integracija, pagrindinių skaityklos ir duomenų bazių fondus perkeliant į viešąją biblioteką;
- Numatytos priemonės fakultetuose kompetentingų dėstytojų iš veiklos pasaulio pritraukimui į jų stokojančias programas;
- Numatytos priemonės dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo planavimui (anglų kalbos gebėjimai, praktinės stažuotės įmonėse, modernūs mokymo metodai, naujausios tendencijos studijose);
- Naudojantis ES finansavimu, numatyta modernizuoti studijų ir darbo aplinką.
- Numatoma įdiegti elektroninę dokumentų valdymo sistemą.

# Studijų kokybės valdymo sistemos gerinimas

1. Išorinio veiklos konteksto ir vidinių kokybės problemų analizę įtraukti į kasmetines veiklos ataskaitas,
2. Gerinti stebėsenos, kontrolės ir sprendimų priėmimo savalaikiškumą;
3. Paskelbti 2018 m. atnaujintas Kokybės politikos nuostatas;
4. Vidaus audituose vertinti einamuoju laikotarpiu Kolegijos organizacijai aktualius tikslus, orientuotus į aiškius kriterijus. Aktualūs auditai, pagal tokius kriterijus, kaip „rizikų valdymo rezultatyvumas“, „tobulinimo veiksmų įgyvendinimo rezultatyvumas“ ir kt.;
5. Vadovybinėje analizėje atlikti išorinių grėsmių ir vidinių silpnybių rizikos vertinimą, įvertintas rizikas prioretizuoti ir, sutelkiant dėmesį į svarbiausias rizikas, atlikti jų valdymo veiksmų planavimą.
6. Kokybės sistemoje detalizuoti sinteresuotųjų šalių sąrašą ir jų reikalavimus;
7. Planuojant 2018 metų vidaus auditus, orientuotis į standarto ISO 9001:2015, ESG 2015, EFQM reikalavimus.