

PATVIRTINTA
Utenos kolegijos direktoriaus
2021 m. sausio 11 d.
Įsakymu Nr. V-6

UTENOS KOLEGIJOS TARPTAUTIŠKUMO PLĖTROS STRATEGIJA 2021-2027 METAMS

1. KOLEGIJOS VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS

Utenos kolegijos Misija. Rengti aukštąjį koleginių išsilavinimą turinčius specialistus, atitinkančius regiono, šalies ir Europos darbo rinkos poreikius, ir sudaryti tęstinio mokymosi sąlygas, ugdant ir skatinant asmens gebėjimus nuolat mokytis ir veikti skaitmeninės visuomenės sąlygomis.

Utenos kolegijos Vizija. Nacionalinį ir tarptautinį pripažinimą pelnusi aukštojo mokslo institucija, kurios veikla pagrįsta aukšta kokybe, akademinės bendruomenės tobulėjimo, kūrybiškumo skatinimu ir puoselėjimu, atitinkanti visuomenės lūkesčius, atsakingai plėtojanti socialines partnerystes, prisidedanti prie tvarios regiono ir šalies plėtros.

Utenos kolegijos vertybės:

- kokybė, tarptautiškumas, kūrybiškumas, bendradarbiavimas, inovatyvumas, regionui kuriama vertė, studijų ir mokslo vienovė, sanglauda su pramone ir verslu, žinių ir mokymosi vertybės sklaida visuomenėje.
- Kolegijos vertybės neatsiejamos nuo pagrindinių Europos Sąjungos vertybių: laisvės, demokratijos, lygybės, teisinės valstybės principo laikymasis, žmogaus teisių ir orumo.

2. KOLEGIJOS TARPTAUTINĖS VEIKLOS SSGG ANALIZĖ

STIPRYBĖS (PASIEKIMAI, UNIKALUMAS, KONKURENCINIAI PRANAŠUMAI)	TOBULINIMO GALIMYBĖS
<p><i>1. Prioritetas. Studentų pritraukimas ir išlaikymas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Išplėtota studijų individualia tvarka sistema sudaro sąlygas studijuoti lanksčiu grafiku, derinti studijas su darbu, šeimos gyvenimu. <p><i>2. Prioritetas. Studijų tobulinimas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kolegijos studijose taikomi modulinio, probleminio (Problem-Based Learning), projektinio (Project-Based), kūryba pagrįsto (Design-Based), simuliacinio mokymo sistemų elementai bei metodai; Kolegijoje sudarytos geros skaitmeninio mokymosi galimybės; • Kolegijoje įdiegta ir veikia Studijų kokybės valdymo sistema (pagal ISO 9001:2015 standarto, Europos aukštojo mokslo standartų ir gairių (ESG 2015) reikalavimus); Šios sistemos įgyvendinimą ir priežiūrą koordinuoja Studijų kokybės komitetas. <p><i>3. Prioritetas. Tarptautiškumo plėtra</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kolegija turi platų užsienio partnerių tinklą - bendradarbiauja su daugiau kaip 60 užsienio aukštųjų mokyklų iš daugiau kaip 22 užsienio valstybių; • Organizuojamos kasmetinės tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos Kolegijoje ir kartu su tarptautiniais partneriais bei dalyvaujama jose; • Dvipusis dėstytojų ir studentų judumas kaip pagrindinė akademinė mainų forma su ES ir ne ES šalių aukštosiomis mokyklomis; • Aktyvus dalyvavimas tarptautiniuose projektuose; <p><i>4. Prioritetas. Kolegijos organizacijos kultūros gerinimas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Medicinos fakultete yra galimybės studijuoti fizinę negalią turintiems studentams – įrengtas įvažiavimas, liftas; <p><i>5. Prioritetas. Taikomosios mokslinės konsultacinės veiklos ir tyrimų tobulinimas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bendri tarptautiniai moksliniai darbai ir tyrimai kartu su užsienio šalių aukštosiomis mokyklomis ir kitomis institucijomis; <p><i>6. Prioritetas. Strateginių partnerysčių vystymas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Dalyvavimas tarptautinių asociacijų, organizacijų veiklose; strateginių partnerysčių projektuose; 	<p><i>1. Prioritetas. Studentų pritraukimas ir išlaikymas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Nepakankamas visą studijų programą studijuojančių studentų skaičius; • Tik 5 studijų programose studijuoja užsienio studentai: BPS, SD, T, VV, SV; <p><i>2. Prioritetas. Studijų tobulinimas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Atsižvelgiant į šiuolaikinius skaitmenizacijos bei technologinius iššūkius, didintinos investicijos į specialistų rengimo infrastruktūrą Kolegijoje; • Nepakankamai išnaudotos galimybės parengti ir akredituoti jungtines studijų programas su užsienio šalių partneriais, nepakankamas jungtinių studijų programų ar modulių skaičius; • Ne visos studijų programos yra pritaikytos užsienio studentams studijuoti; • Dalis dėstytojų nėra pasiruošę dirbti su užsienio studentais; • Tobulintina specialistų rengimo kokybė plėtojant ES dimensiją ir globaliai darbo rinkai aktualius gebėjimus. <p><i>3. Prioritetas. Tarptautiškumo plėtra</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Nepakankamai išnaudojamos galimybės pritraukti užsienio dėstytojus įvairių studijų programų atskirų kursų skaitymui; • Nepakankamas ir netolygus atvykstančių užsienio dėstytojų skaičius kai kuriose studijų kryptyse; • Nepakankamas dėmesys ir priemonės, skiriamos dėstytojų užsienio kalbų mokymuisi, gebėjimo komunikuoti žodžiu ir raštu tobulinimui; • Tarptautinių projektų rengimui stokojama žmogiškojo potencialo; • Neišplėtos studentų tarptautinės praktikos; • Neišnaudotos bendradarbiavimo su lietuvių diaspora užsienyje galimybės; <p><i>4. Prioritetas. Kolegijos organizacijos kultūros gerinimas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktyvinti kolegijos akademinės bendruomenės kultūrinę veiklą, įtraukiant užsienio studentus ir dėstytojus; <p><i>5. Prioritetas. Taikomosios mokslinės konsultacinės veiklos ir tyrimų tobulinimas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Tobulintinas taikomosios mokslinės, eksperimentinės veiklos planavimas ir rezultatų kokybė; <p><i>6. Prioritetas. Strateginių partnerysčių vystymas</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktyvinti dalyvavimą tarptautinių asociacijų, organizacijų, prie kurių Kolegija yra prisijungusi, veiklose; įsitraukti į naujas tarptautines asociacijas, organizacijas aktualias visoms studijų programoms; • Strateginių partnerysčių projektuose dalyvauti ne tik projektų partnerio vaidmenyje, bet imtis ir lyderiaujančios iniciatorių pozicijos.

	<ul style="list-style-type: none"> • Strateginių partnerysčių veiklas vykdyti ir atsižvelgiant į Lietuvos regioninę politiką ir Lietuvos aukštojo mokslo politiką.
IŠORINĖS GALIMYBĖS PEST analizė	IŠORINĖS GRĖSMĖS – RIZIKOS PEST analizė
<p>Politiniai-teisiniai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bolonijos proceso sinchronizavimas; • Aukštojo mokslo politikos kaita: LR Mokslo ir studijų įstatymo pataisos dėl trumposios pakopos studijų; <p>Ekonominiai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Didinti Kolegijos žinomumą bei patrauklumą tarptautinėje erdvėje, aktyviai dalyvaujant tarptautinių asociacijų, organizacijų, tarptautinių projektų veikloje; • Skatinti partnerystę tarp įvairių sektorių ir organizacijų projektinės veiklos srityje; • Vykdyti kolegijos projektus ir dalyvauti kolegijos kompetencijos plėtrai aktualiuose socialinių partnerių projektuose, finansuojamuose per įvairias nacionalines ir ES programas; • Plėtoti mokymosi visą gyvenimą veiklas - kvalifikacijos tobulinimą, bendrųjų gebėjimų ugdymą, švietėjiškas iniciatyvas; • Naudoti ES lėšas tarptautiškumo plėtojimui, studijų programų tobulinimui bei žmogiškųjų išteklių kompetencijų didinimui; • Pritraukti studentus iš užsienio šalių; <p>Socialiniai - kultūriniai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vykdyti aktyvią švietėjišką veiklą regione tolerancijos kitataučiams klausimais; • Plėsti ryšius su užsienio partneriais Vakarų Europos, Skandinavijos regionuose, Rytų partnerystės šalyse; <p>Technologiniai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Galimybė studijų procese diegti naujas edukacines, informacines bei kitas technologijas, kurti naujas studijų programas, atnaujinti įgyvendinamas; • Utenos kolegijos mokslinis potencialas sudaro galimybes inovatyvioms ir pažangioms idėjoms sukurti ir diegti praktikoje regione; • Kolegijoje naudojamos e-mokymosi aplinkos gali būti geriau išnaudojamos užsienio studentams studijuoti nuotoliniu būdu; <p>Poveikio regionui veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • prisidėti prie regiono plėtros, matomumo nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu, konkurencingumo didinimo pritaikant akademinės bendruomenės žinias ir įgūdžius ir praktines žinias. 	<p>Politiniai-teisiniai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teisiniai barjerai, trukdantys asmenims iš užsienio atvykti į Lietuvą studijuoti, Migracijos politika ne visada orientuota į Lietuvos aukštojo mokslo tikslų įgyvendinimą; • Aukštųjų mokyklų politikos kaita: universitetams suteikus teisę vykdyti 3 metų studijų programas užsienio šalių studentai dažniau renkasi universitetus; • Skirtingas koleginio išsilavinimo ir profesinio bakalauro kvalifikacinio laipsnio traktavimas skirtingose užsienio valstybėse; • Užsienio valstybių studentai iš trečiųjų šalių nėra tinkamai pasiruošę studijoms; • Mažai ES šalių piliečių renkasi studijas Lietuvoje; <p>Ekonominiai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lietuvoje nepakankamai pritaikyta infrastruktūra, paslaugos užsienio šalių studentams; • Nepakankama finansinė parama užsienio studentams, nesukurta nacionalinė stipendijų užsienio studentams sistema; • Sunkiai randamos dalinio darbo galimybės užsienio studentams regione; • Užsienio valstybių kviestinių dėstytojų darbo užmokestis ir jo apmokestinimas nėra patrauklus atvykti dirbti į Lietuvos aukštąsias mokyklas; • Tarptautinės migracijos rodiklis regione, kaip ir visoje Lietuvoje yra neigiamas; <p>Socialiniai - kultūriniai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Visuomenės išankstinės neigiamos nuostatos ir diskriminacija užsienio studentų atžvilgiu; • Utena yra vidutinio dydžio miestas, kuriame nepakankamai aktyvaus socialinio - kultūrinio gyvenimo galimybių užsienio studentams; • Netradicinių studentų, turinčių mažesnes galimybes (dirbantys, turintys vaikų, spec. poreikių ir kt.), daugėjimas; <p>Technologiniai veiksniai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tarptautinių veiklų perkėlimas į virtualią erdvę; • Sparti technologijų kaita bei lėtas jų įsisavinimas; • Komunikacijos priemonių pokyčiai; • Naujos gamybos technologijos; • Studijų infrastruktūrai, reikalingai dirbti su užsienio studentais, atnaujinti skiriama per mažai valstybės biudžeto bei ES fondų lėšų.

3. KOLEGIJOS STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalios skaitmenizacijos ir inovacijų augimo sąlygomis.
2. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią taikomąją mokslinę veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas.

4. KOLEGIJOS STRATEGINIAI PRIORITETAIR ŠAŠAJOS SU EUROPOS AUKŠTOJO MOKSLO IR NACIONALINIAIS PRIORITETAIS

Kolegijos veikla 2021-2027 m. bus stiprinama šiose srityse:

Kolegijos strateginiai prioritetai	Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės (ESG) 2015	Nacionalinės pažangos planas iki 2030	Darna (tvaraus) vystymosi tikslai iki 2030
1. Studentų pritraukimas ir išlaikymas	1.1. Kokybės užtikrinimo politika 1.4. Studentų priėmimas, studijų eiga, pripažinimas ir diplomų išdavimas 1.7. Informacijos valdymas 1.8. Viešas informavimas	<p>1 strateginis tikslas – pereiti prie mokslo žiniomis, pažangiosiomis technologijomis, inovacijomis grįsto darnaus ekonomikos vystymosi ir didinti šalies tarptautinį konkurencingumą</p> <p>2 strateginis tikslas – didinti gyventojų socialinę gerovę ir įtrauktį, stiprinti sveikatą ir gerinti Lietuvos demografinę padėtį</p> <p>3 strateginis tikslas – didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams</p> <p>4 strateginis tikslas – stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros skvarbą ir visuomenės kūrybingumą</p> <p>6 strateginis tikslas – užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, saugoti biologinę įvairovę, švelninti Lietuvos poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui</p> <p>9 strateginis tikslas – stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora</p> <p>10 strateginis tikslas – stiprinti nacionalinį saugumą</p>	
2. Studijų tobulinimas	1.1. Kokybės užtikrinimo politika 1.2. Studijų programų kūrimas ir tvirtinimas 1.3. Į studentus orientuotas mokymasis, mokymas ir vertinimas 1.5. Dėstytojai 1.6. Studentų ištekliai ir parama studentams 1.7. Informacijos valdymas 1.8. Viešas informavimas 1.9. Nuolatinė studijų programų stebėseną ir periodinis vertinimas		
3. Tarptautiškumo plėtra	1.1. Kokybės užtikrinimo politika 1.5. Dėstytojai 1.6. Studentų ištekliai ir parama studentams 1.2. Studijų programų kūrimas ir tvirtinimas 1.7. Informacijos valdymas 1.8. Viešas informavimas		
4. Kolegijos organizacijos kultūros gerinimas	1.1. Kokybės užtikrinimo politika 1.5. Dėstytojai 1.6. Studentų ištekliai ir parama studentams 1.8. Viešas informavimas		
5. Taikomosios mokslinės konsultacinės veiklos ir tyrimų tobulinimas	1.1. Kokybės užtikrinimo politika 1.5. Dėstytojai 1.6. Studentų ištekliai ir parama studentams 1.8. Viešas informavimas		
6. Strateginių partnerysčių vystymas	1.1. Kokybės užtikrinimo politika 1.2. Studijų programų kūrimas ir tvirtinimas 1.5. Dėstytojai 1.6. Studentų ištekliai ir parama studentams 1.8. Viešas informavimas		

TREČIOJO UTENOS KOLEGIJOS STRATEGINIO PRIORITETO - TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA - ĮGYVENDINIMO TIKSLAS - plėtoti tarptautiškumą, modernizuojant studijas, mokslo taikomuosius tyrimus, valdymą ir siekiant Lietuvos ir Europos aukštojo mokslo tikslų bei laikantis pagrindinių Europos aukštojo mokslo chartijos principų.

5. TARPTAUTIŠKUMO PLĖTROS UŽDAVINIAI 2021-2027 M. :

1. modernizuoti studijų programas, jų įgyvendinimo procesą, diegiant inovacijas ir skaitmenines technologijas;
2. didinti dvipusį studentų, ir personalo judumą, ypatingą dėmesį skiriant mažiau galimybių turintiems asmenims, absolventų įsidarbinamumui;
3. stiprinti daugiakalbystės ir tarpkultūrines kompetencijas;
4. plėtoti tarptautines partnerystes, didinant kolegijos žinomumą ir reputaciją tarptautinėje aplinkoje, įvairinant tarptautinio bendradarbiavimo formas ir veiklas;
5. plėtoti mokymąsi visą gyvenimą, suteikiant profesinės kvalifikacijos kėlimo galimybes užsienio aukštosiose mokyklose ar įmonėse;
6. plėtoti mokslo taikomąją veiklą ir tyrimus;
7. skatinti aktyvų pilietiškumą ir bendrąsias vertybes, stiprinant akademinėje bendruomenėje europinės tapatybės ir kultūros jausmą.

6. KOLEGIJOS STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS TARPTAUTIŠKUMO PLĖTROS PRIORITETUI 2021-2027 M.

Pirmasis Kolegijos veiklos strateginis tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalios skaitmenizacijos ir inovacijų augimo sąlygomis.	
Tarptautiškumo plėtros uždaviniai	Numatomos priemonės
1 uždavinys. Modernizuoti studijų programas, jų įgyvendinimo procesą, diegiant inovacijas ir skaitmenines technologijas	1.1. Parengti ir teikti akreditavimui jungtines studijų programas su stipriomis aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir /ar užsienyje: bent po vieną programą kiekviename fakultete MF - SD (UK –MRU- Latvijos kolegija) programas, o VTF – SV, VV programas; 1.2. modernizuoti studijų programas, įskaitant skaitmenizaciją, pritaikyti jas studijuoti užsieniečiams; 1.3. didinti studijų programų padengimą nuotoliniais mokymosi kursais užsienio kalbomis, pritaikytais savarankiškomis nuotolinėms studijoms kolegijos VMA Moodle; 1.4. sistemingai peržiūrėti studijų rezultatų įskaitymų tvarkas, įskaitymo procedūras įtraukiant Studijų kokybės valdymo sistemą bei Kokybės vadovą.
2 uždavinys. Didinti dvipusį studentų, ir personalo judumą, ypatingą dėmesį skiriant mažiau galimybių turintiems asmenims, absolventų įsidarbinamumui	2.1. Pritraukti tarptautinius studentus studijuoti kolegijos studijų programose: 2.1.1. dalyvauti tarptautinėse parodose, mugėse pagal prioritetines šalis – Latvija, Ukraina, Baltarusija ir kt.; 2.1.2. atnaujinti ir papildyti informaciją apie galimybes studijuoti Kolegijoje socialiniuose tinkluose, Kolegijos ir kitose svetainėse www.studyin.lt , https://studyin.lt/institutions/utenacollege ; 2.1.3. organizuoti tarptautines Erasmus savaites; 2.1.4. dalyvauti partnerinių užsienio aukštųjų mokyklų tarptautinėse savaitėse; 2.1.5. pasirašyti bendradarbiavimo sutartis su institucijomis, vykdančiomis tarptautinių studentų pritraukimą iš užsienio šalių (Latvijos, Ukrainos, Baltarusijos ir kt.); 2.2. Didinti dvipusį judumą: 2.2.1. įdiegti mobilumo langų ¹ sistemą; sudaryti bendradarbiavimo sutartis su užsienio aukštosiomis mokyklomis dėl studijų tęstinumo Kolegijoje; 2.2.2. kviesti dėstytojus mokslininkus iš užsienio šalių pasinaudojant ŠMPF vizitų finansavimo priemone;

¹ Mobilumo langas, tai studijų plane numatytas periodas, kuris gali būti skirtas studentų tarptautiniams akademiniam mainams II - III studijų metais.

	<p>2.2.3. kviesti užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojus, patyrusius užsienio įmonių praktikus naudojant Erasmus + programą bei kitas akademinių mainų, projektines veiklos programas (projektų finansavimo programas);</p> <p>2.2.4. Kolegijos dėstytojams, kitiems darbuotojams ir studentams dalyvauti profesinės patirties stažuotėse užsienio įmonėse, dėstyimo vizituose aukštosiose mokyklose;</p> <p>2.2.5. taikyti įvairias atvykstančių ir išvykstančių studentų mobilumo formas: mišrus mobilumas, virtualus mobilumas;</p> <p>2.2.6. Teikti paramą ir informaciją studentams apie tarptautinio mobilumo galimybes, organizuoti: informacinius seminarus, konsultacijas, Erasmus savaitę, studijų programos mobilumo langus, interaktyvią informacinę priemonę - Erasmus+ dalyvių patirties sklaida.</p>
<p>3 uždavinys. Stiprinti daugiakalbystės ir tarpkultūrinės kompetencijas</p>	<p>3.1. Numatyti skatinimo priemones dėstytojų užsienio kalbos mokėjimo lygiui gerinti;</p> <p>3.2. dėstytojų profesiniam tobulėjimui tikslingai naudoti Erasmus+ lėšas pagal fakultetuose numatytus prioritetus ir veiklos planus;</p> <p>3.3. organizuoti mokymus, pasitelkti Erasmus programos galimybes dėstytojų užsienio kalbų ir tarpkultūrinės kompetencijos tobulinimui;</p> <p>3.4. pasitelkiant LPD, stovyklas, projektus, gerinti studentų užsienio kalbų ir tarpkultūrinės kompetencijas;</p> <p>3.5. didinti literatūros ir elektroninių šaltinių anglų ir rusų kalbomis fondus kolegijos bibliotekoje;</p> <p>3.6. informuoti studentus ir dėstytojus apie aktulius atvirojus akademinius išteklius užsienio kalbomis.</p>
<p>4 uždavinys. Plėtoti tarptautines partnerystes, didinant kolegijos žinomumą ir reputaciją tarptautinėje aplinkoje, įvairinant tarptautinio bendradarbiavimo formas ir veiklas;</p>	<p>4.1. Didinti kolegijos žinomumą tarptautinėje aplinkoje:</p> <p>4.1.1. išryškinti strateginius tarptautinius partnerius (taip pat ir darbdavius) kiekvienai studijų programų grupei;</p> <p>4.1.2. atlikti bendradarbiavimo sutarčių su užsienio partneriais – aukštosiomis mokyklomis analizę, pasirenkant perspektyvias bendradarbiavimo kryptis, bendradarbiavimo regionus ir konkrečias institucijas kolegijos ir fakultetu lygiais;</p> <p>4.1.3. vykdyti užsienio partnerių paiešką ir pasirašyti bendradarbiavimo sutartis su aukštosiomis mokyklomis, darbdavių, verslo struktūromis strateginiuose bendradarbiavimo rajonuose: Skandinavija, Rusijos Federacija, ES regionai, Rytų partnerystės šalys;</p> <p>4.1.4. plėtoti tarptautinės partnerystės tinklą sveikatos ir socialinių mokslų, studijų programoms, plėtojant ryšius su Vakarų Europos, Skandinavijos, Rytų kaimynystės šalimis;</p> <p>4.1.5. plėtoti tarptautinės partnerystės tinklą inžinerinėms ir technologinėms studijų programoms, plėtojant ryšius su Vakarų Europos šalimis;</p> <p>4.1.6. plėsti bendradarbiavimo formų ir kryptių įvairovę šiose pagrindinėse kryptyse: studijų modernizavimas ir metodų atnaujinimas taikant skaitmenines technologijas; aplinką tausojančios iniciatyvos; pilietiškumo skatinimas, puoselėjant europinės tapatybės ir kultūros jausmą;</p> <p>4.1.7. nustatyti aktualias narystės tarptautinėse organizacijose kryptis pagal poreikį rengiamų specialistų kokybei, studijų modernizavimui užtikrinti: Kolegijos lygiu - EURASHE, UASNET; Fakultetų lygiu: VTF - EURHODIP, MF- ENPHE, EASSW;</p> <p>4.1.8. nustatyti kryptis, kuriose reikalingos naujos narystės, kuriose jos atsisakyti, kuriose stiprinti;</p> <p>4.1.9. aktyviai plėtoti narystę tarptautinėse asociacijose, siekiant studijų turinio, metodų, kokybės gerinimo;</p> <p>4.1.10. gerinti kolegijos narystės tarptautinių asociacijų veikloje kokybę, dalyvauti asociacijų narių susirinkimuose sprendžiant studijų programų populiarinimo, specialistų rengimo, įdarbinimo ir kt. klausimus;</p> <p>4.1.11. bendradarbiauti su asociacijomis, specialistų ruošimui reikiamos įrangos platintojais/kūrėjais inicijuojant naujausios įrangos ar technologijų pažintinius seminarus, kitus renginius;</p> <p>4.1.12. dalyvauti tarptautiniuose studentų konkursuose ir juos organizuoti;</p> <p>4.1.13. įdiegti ir taikyti skaitmeninę Erasmus studentų platformą.</p>
<p>Antrasis Kolegijos veiklos strateginis tikslas. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią taikomąją mokslinę veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas</p>	

<p>5 uždavinys. Plėtoti mokymąsi visą gyvenimą, suteikiant akademinę bendruomenei profesinės kvalifikacijos kėlimo galimybes užsienio aukštosiose mokyklose ar įmonėse</p>	<p>5.1. rengti paraiškas ES, kitiems tarptautiniams ir nacionaliniams fondams, programoms, LR ministerijų, regiono savivaldybių ir kt. konkursams ir įgyvendinti aktualius projektus regionui ir kolegijos studijų, taikomosios mokslinės veiklos, dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo, verslumo ugdymo ir kt. sritims tobulinti;</p> <p>5.2. vykdyti Erasmus+ programos KA2 Strateginės partnerystės projektus švietimo ir mokymo srityje: Nord Plus, Erasmus +;</p> <p>5.3. analizuoti ir palyginti studijų kokybę ir praktiką Kolegijoje ir kitose šalyse bei imtis priemonių gerosios praktikos įdiegimui Kolegijos studijų procese.</p>
<p>6 uždavinys. Plėtoti mokslo taikomąją veiklą ir tyrimus</p>	<p>6.1. Rengti ir išleisti bendras su partneriais kolektyvines mokslo monografijas, studijas, sintetinius ir kitus mokslo darbus pagal katedrų ir jose dirbančių mokslininkų taikomosios mokslinės veiklos kryptis;</p> <p>6.2. Rengti bendras su partneriais iš veiklos pasaulio mokslo populiarinimo/profesinės publikacijas visuomenei, siekiant populiarinti kolegijoje plėtojamą mokslą, studijas, profesinės veiklos perspektyvas;</p> <p>6.3. dalyvauti nacionalinėse ir tarptautinėse mokslinių tyrimų programose;</p> <p>6.4. plėtoti bendrą mokslinę tiriamąją projektinę veiklą su tarptautinių projektų partnerėmis;</p> <p>6.5. vykdyti regionui, Kolegijos veiklai tarptautiniams partneriams aktualius mokslinius taikomuosius tyrimus pagal katedrų taikomosios mokslo veiklos kryptis ir įmonių, organizacijų, asocijuotų struktūrų užsakymus;</p> <p>6.6. organizuoti tarptautines jaunųjų tyrėjų – studentų konferencijas „Šalis, kurioje gyventi gera“ ir kitas;</p> <p>6.7. organizuoti tarptautines mokslines - praktines konferencijas, tradicinę „Darnios plėtos vystymasis. Teorija ir praktika“, bei konferencijas, kuriose Kolegija dalyvauja kaip partneris – drauge su SSAU, JK, RIAT; stiprinti organizuojamų tarptautinių konferencijų moksliskumo lygį;</p>
<p>7 uždavinys. Skatinti aktyvų pilietiškumą ir bendrąsias vertybes, stiprinant akademinėje bendruomenėje europinės tapatybės ir kultūros jausmą.</p>	<p>7.1. teikti akademinę, socialinę paramą atvykstantiems studentams:</p> <p>7.1.1. įveikinti Mentorių sistemą;</p> <p>7.1.2. organizuoti integracinę savaitę;</p> <p>7.1.3. Kolegijos interneto svetainėje skelbti aktualios redakcijos ECTS katalogą, studijas reglamentuojančius dokumentus anglų ir rusų kalbomis;</p> <p>7.1.4. teikti užsienio studentams aktualių laisvalaikio veiklų pasiūlymus;</p> <p>7.1.5. teikti psichologines konsultacijas išvykstantiems Kolegijos ir atvykstantiems užsienio studentams;</p> <p>7.2. organizuojant Kolegijos akademinės bendruomenės renginius, užsienio studentus įtraukti į organizavimą ir pagal galimybes paskirti jiems svarbius vaidmenis;</p> <p>7.3. skatinti Studentų atstovybę organizuoti bent vieną užsienio studentų ir nacionalinių studentų renginį per metus studentams aktualiomis temomis.</p>

**7. KOLEGIJOS STRATEGINIŲ TIKSLŲ PASIEKIMO VERTINIMO KRITERIJAI IR JŲ REIKŠMĖS TARPTAUTIŠKUMO PLĖTROS PRIORITETUI
2021- 2027 M.**

Vertinimo kriterijaus Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Kriterijų pasiekimo rodikliai						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
BENDRIEJI RODIKLIAI: STUDENTŲ IR PRIIMTŲJŲ SKAIČIUS								
0.1.	Bendras studentų skaičius (spalio 1 d. duomenys):	1450	1450	1450	1430	1420	1410	1400
0.2.	Priimtų nacionalinių studentų skaičius	410	410	405	400	400	400	400
Pirmasis strateginis tikslas. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalios skaitmenizacijos ir inovacijų augimo sąlygomis								
1 uždavinys. Modernizuoti studijų programas, jų įgyvendinimo procesą, diegiant inovacijas ir skaitmenines technologijas								
1.1.	Studijų programų, dėstomų užsienio kalba, kuriose tais metais mokosi užsienio studentai, skaičius	5	9	9	10	10	11	11
1.2.	Jungtinių studijų programų su stipriomis aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir /ar užsienyje: aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir /ar užsienyje skaičius		1			1		
1.3.	Studijų programų, kuriose įdiegti mobilumo langai, skaičius	1	1	1	1	1	1	1
1.4.	Užsienio studentams siūlomų studijuoti dalykų padengimo nuotoliniais mokymosi kursais užsienio kalbomis Kolegijos VMA Moodle dalis (proc.) nuo visų studijų užsieniečiams siūlomų dalykų	50%	50%	60%	70%	80%	90%	100%
2 uždavinys. Didinti dvipusį studentų, ir personalo judumą, ypatingą dėmesį skiriant mažiau galimybių turintiems asmenims, absolventų įsidarbinamumui								
2.1.	Priimtų tarptautinių studentų skaičius (iš viso)	30	30	35	40	45	50	55
2.2.	Studijuoja dalinėse studijose/atlieka praktikas	40	40	45	45	50	50	55
2.3.	Visą studijų programą studijuojančių visų kursų studentų užsieniečių skaičius	40	40	40	40	40	40	40
2.4.	Dėstytojų, išvykusių dėstyti, stažuotis į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.) nuo kolegijos dėstytojų skaičiaus	25%	25%	27%	28%	29%	30 %	31%

2.5.	Dėstytojų, atvykusių dėstyti, stažuotis iš užsienio aukštųjų mokyklų, dalis (proc.) nuo kolegijos dėstytojų skaičiaus	25%	25%	26%	27%	29%	30 %	31%
2.6.	Kviestinių dėstytojų iš užsienio skaityti paskaitų skaičius (atvykusieji pagal kitas nei Erasmus programas)	1	1	2	2	3	3	4
2.7.	Studentų, išvykusių studijuoti užsienio aukštąsias mokyklas ar atlikti praktikų, dalis (proc.) nuo kolegijos studentų skaičiaus	2,8%	2,9%	3%	3,1%	3,2%	3,3%	3,3%
2.8.	Studentų, atvykusių studijuoti iš užsienio aukštųjų mokyklų ar atlikti praktikos, dalis (proc.) nuo kolegijos studentų skaičiaus	4%	4%	4,1%	4,2%	4,3%	4,4%	4,5%
3 uždavinys. Stiprinti daugiakalbystės ir tarpkultūrinės kompetencijas								
3.1.	Parengtų ir dėstomų tarpkultūrinės komunikacijos modulių studentams skaičius	2	2	2	2	3	3	3
3.2.	Suorganizuotų tarpkultūrinės komunikacijos mokymų dėstytojams ir kitiems darbuotojams skaičius	2	2	2	2	3	3	3
3.3.	Atnaujinta Bibliotekos fondų užsienio kalba už (tūkst. Eur)	4	4	4	4	5	5	5
4 uždavinys. Plėtoti tarptautines partnerystes, didinant kolegijos žinomumą ir reputaciją tarptautinėje aplinkoje, įvairinant tarptautinio bendradarbiavimo formas ir veiklas;								
4.1.	Bendradarbiavimo sutarčių su tarptautiniais partneriais - užsienio aukštosiomis mokyklomis, ir kitomis švietimo įstaigomis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	60 +5 naujos sutartys	65 +5 naujos sutartys	70 + 5 naujos sutartys	75 +5 naujos sutartys	80 +5 naujos sutartys	85 +5 naujos sutartys	90 +5 naujos sutartys
4.2.	Bendradarbiavimo sutarčių su tarptautiniais partneriais - užsienio darbdaviais ir asocijuotomis darbdavių, verslo ir kitomis struktūromis, skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	20 +5 naujos sutartys	25 +5 naujos sutartys	30 +5 naujos sutartys	35	35	40	40
4.3.	Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių su aukštosiomis mokyklomis, darbdavių, verslo struktūromis strateginiuose bendradarbiavimo regionuose (Skandinavija, Rusijos Federacija, ES regionai, Rytų partnerystės šalyse) skaičius;	+3	+3	+3	+3	+3	+3	+3
4.4.	Narystė tarptautinėse asociacijose, organizacijų veikloje skaičius (vnt.)	5	5	6	6	7	7	7

Antrasis Kolegijos veiklos strateginis tikslas.								
Plėtoti regionui ir šaliai aktualią taikomąją mokslinę veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas								
5 uždavinys. Plėtoti mokymąsi visą gyvenimą, suteikiant akademinėi bendruomenei profesinės kvalifikacijos kėlimo galimybes užsienio aukštosiose mokyklose ar įmone								
5.1.	Projektų paraiškų, parengtų pagal Erasmus KA103, Erasmus KA107, skaičius	2	2	2	2	2	2	2
5.2.	Projektų paraiškų, parengtų pagal Erasmus KA2 Strateginių partnerystės priemonę, skaičius	2	3	3	3	3	3	3
5.3.	Projektų paraiškų, parengtų pagal NORDPLUS programą, skaičius	3	4	4	4	4	4	4
6 uždavinys. Plėtoti mokslo taikomąją veiklą ir tyrimus								
6.1.	Bendrų mokslinių publikacijų su užsienio partneriais skaičius	5	5	5	5	5	5	5
6.2.	Bendrų mokslo populiarinimo publikacijų su užsienio partneriais skaičius	3	3	3	3	3	3	3
6.3.	Bendrų tyrimų su Latvijos, Suomijos, Ukrainos tarptautiniais partneriais skaičius	3	3	4	4	5	5	5
6.4.	Tarptautinių mokslinių - praktinių konferencijų skaičius	5	5	5	5	5	5	5
6.5.	Tarptautinėse konferencijose skaitytų pranešimų skaičius	5	5	7	7	9	9	9
7 uždavinys. Skatinti aktyvų pilietiškumą ir bendrąsias vertybes, stiprinant akademinėje bendruomenėje europinės tapatybės ir kultūros jausmą.								
7.1.	Suorganizuotų Kolegijos akademinės bendruomenės, miesto renginių, į kuriuos buvo įtraukti Erasmus studentai ir dėstytojai, skaičius	5	5	5	5	5	5	5
7.2.	Suorganizuotų užsienio studentų ir nacionalinių studentų renginių studentams aktualiomis temomis, skaičius	1	1	1	1	1	1	1

TARPTAUTIŠKUMO PLĖTROS PRIORITETO ĮGYVENDINIMO KOMUNIKACIJA IR SKLAIDA							
Kriterijai ir pasiekimo rodikliai							
Modernizuota kolegijos interneto svetainė	1						
Dalyvavimas partnerinių užsienio aukštųjų mokyklų tarptautinėse savaitėse	5	5	7	7	8	8	8
Akademinės paramos studentams priemonė: individualios ar grupinės konsultacijos akademinio mobilumo klausimais	20	20	20	20	20	20	20
Akademinės paramos studentams priemonė “Įvadas į studijas” užsienio studentams	2	2	2	2	2	2	2
Akademinės paramos studentams priemonė: įžanginė studijų savaitė užsienio studentams	2	2	2	2	2	2	2
Interaktyvi informacinė priemonė - Erasmus+ dalyvių patirties sklaida (Erasmus diena, susitikimai su studentais ir alumni)	3	4	4	5	5	5	5
ECTS katalogas paskelbtas Kolegijos svetainėje	1	1	1	1	1	1	1
Straipsniai spaudoje	5	5	5	5	5	5	5
Tarptautinės veiklos naujienlaiškiai	2	3	3	3	3	3	3
Reprezentacinės priemonės	2	2	2	2	2	2	2

8. TARPTAUTIŠKUMO PLĖTROS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS, STEBĖSENA IR VERTINIMAS, ATSKAITOMYBĖ

Už tarptautiškumo plėtros strategijos įgyvendinimą atsakingi asmenys: strategiją įgyvendina Tarptautinių ryšių, Studijų, Karjeros ir komunikacijos bei Projektų valdymo skyriai, Medicinos ir Verslo ir technologijų fakultetai ir kiti kolegijos padaliniai. Šie padaliniai kasmet planuoja savo veiklą ir įtraukia šioje strategijoje numatytas priemones į metines veiklos programas. Kasmetinėse veiklos ataskaitose pateikiami įgyvendintos veiklos rezultatai bei rodiklių pasiekiamumas. Tarptautiškumo plėtros strategijos įgyvendinimo rezultatai įtraukiami į Kolegijos metinę veiklos ataskaitą. Tarptautiškumo plėtros strategija peržiūrima ne rečiau, kaip kartą per metus, bei esant poreikiui, koreguojama. Naujos redakcijos įforminamos Kolegijos direktoriaus įsakymu. Už Tarptautiškumo plėtros strategijos įgyvendinimo stebėseną tiesiogiai yra atsakingas direktoriaus pavaduotojas studijoms ir mokslui.