



## UTENOS KOLEGIJOS STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2019-2021 M.

### 1. KOLEGIJOS VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS

**Utenos kolegijos Misija** - rengti aukštąjį koleginių išsilavinimą turinčius specialistus, atitinkančius regiono, šalies ir Europos darbo rinkos poreikius, ir sudaryti tęstinio mokymosi sąlygas, ugdant ir skatinant asmens gebėjimus nuolat mokytis ir veikti skaitmeninės visuomenės sąlygomis.

**Utenos kolegijos Vizija** - nacionalinį ir tarptautinį pripažinimą pelnusi aukštojo mokslo institucija, kurios veikla pagrįsta aukšta kokybe, akademinės bendruomenės tobulėjimo, kūrybiškumo skatinimu ir puoselėjimu, atitinkanti visuomenės lūkesčius, atsakingai plėtojanti socialines partnerystes, prisidedanti prie tvarios regiono ir šalies plėtros.

**Utenos kolegijos vertybės** - kokybė, tarptautiškumas, kūrybiškumas, bendradarbiavimas, inovatyvumas, regionui kuriama vertė, studijų ir mokslo vienovė, sanglauda su pramone ir verslu, žinių ir mokymosi vertybės sklaida visuomenėje.

### 2. KOLEGIJOS VEIKLOS KONTEKSTAS SSGG ANALIZĖ:

#### STIPRYBĖS (PASIEKIMAI, UNIKALUMAS, KONKURENCINIAI PRANAŠUMAI)

- Dauguma studijų programų yra orientuotos į Utenos regiono specializacijos kryptis: šios tendencijos tikslinga laikytis;
- Kolegija įgyvendina unikalų studijų turinio (DT, SV), prieinamumo prasme patrauklias iššęstines studijų formas (KS) studijų programas;
- Kolegijos studijose taikomi modulinio, probleminio (Problem-Based Learning), projekcinio (Project-Based), kūryba pagrįsto (Design-Based), simuliacinio mokymo sistemų elementai bei metodai;
- Kolegijoje sudarytos geros skaitmeninio mokymosi galimybės: beveik pusė studijų programų turinio yra padengta nuotoliniais kursais, sudarančiais sąlygas studijas padaryti prieinamesnėmis, labiau pritaikytomis individualiems studentų poreikiams; Dalis kolegijos studijų programų (ISI, VV, TA, SD, SP) iššęstinių studijų studentams realizuojamos nuotoliniu būdu;
- Daugiau kaip pusė vertintų studijų programų akredituotos maksimaliam 6 m. laikotarpiui, jose mokosi 54 proc. studentų;
- Didžioji dauguma studentų praktikų atliekama regiono įmonėse, daugumos absolventų baigiamieji darbai yra praktinio taikomojo pobūdžio;
- Kolegijoje veikia Studijų kokybės valdymo sistema (pagal ISO 9001:2015 standarto, Europos aukštojo mokslo standartų ir gairių (ESG 2015) reikalavimus), veikia Studijų kokybės komitetas šios sistemos koordinavimui ir priežiūrai;
- Kolegija turi platų užsienio partnerių tinklą - bendradarbiauja su daugiau kaip 60 užsienio aukštųjų mokyklų iš daugiau kaip 22 užsienio valstybių;
- Yra susiformavusi gera kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimo praktika burnos (odontologinės) priežiūros specialistams, asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojams ir socialiniams darbuotojams;
- Medicinos fakultete yra galimybės studijuoti fizinę negalią turintiems studentams – įrengtas įvažiavimas, liftas.

#### TOBULINIMO GALIMYBĖS

- Kasmet mažėjantis studentų skaičius, ypač - nuolatine forma studijuojančiųjų studentų ir studentų iš Utenos regiono skaičiaus mažėjimas formuoja poreikį iš esmės tobulinti studentų pritraukimo būdus ir formas;
- Kolegija rengia nepakankamą regionui reikalingų paklausių specialistų skaičių, tobulintina specialistų parengimo kokybė;
- Atsižvelgiant į šiuolaikinius skaitmenizacijos bei technologinius iššūkius, dėl ribotų išteklių, nepakankamos investicijos į specialistų rengimo infrastruktūrą Kolegijoje;
- Nepakankamas dėstytojų mokslininkų, dirbančių kolegijoje kaip pagrindinėje darbovietėje skaičius, riboja taikomųjų tyrimų plėtrą;

- Per didelis dėstytojų auditorinis krūvis ir maži dėstytojų atlyginimai, iš dalies nulemti mažėjančio studentų skaičiaus. Dėl to vis sudėtingiau pritraukti/pasikviesti kompetentingų dėstytojų praktikų ir mokslininkų dėstyti kai kuriose studijų kryptyse;
- Nepakankamai išnaudojamos galimybės pritraukti užsienio dėstytojus įvairių studijų programų atskirų kursų skaitymui;
- Nepakankamas įstojusiųjų akademinis pasirengimas, savarankiško darbo įgūdžiai ir motyvacija studijoms;
- Nepakankamos sąlygos, galimybės ir dėmesys dėstytojų užsienio kalbų mokymuisi, gebėjimo komunikuoti žodžiu ir raštu tobulinimui;
- Nepakankamas dėmesys taikomosios mokslinės, eksperimentinės veiklos planavimui ir rezultatų kokybei. Taikomąją mokslinę veiklą, kaip sudėtinę kolegijos veiklos dalį dažniausiai inicijuoja asmeninės atskirų dėstytojų iniciatyvos;
- Tobulintinas kolegijos, kaip institucijos įvaizdis ir prestižas – nors kolegija ir vaidina svarbų vaidmenį regione, tačiau realiai regione dar nėra suvokiama ir traktuojama kaip vienas svarbiausių regiono plėtros veiksnių;
- gerintinas dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo planavimas katedrų ir fakultetų lygiu;
- Tikslinga atnaujinti Kolegijos nustatytus procesų aprašymus, sąlygojančius nepakankamai efektyvią vidinę komunikaciją, diegti elektroninę dokumentų valdymo sistemą, atnaujinti Studentų akademinę bazę;
- Mažėjantis kolegijos finansavimas iš valstybės biudžeto didina lėšų pritraukimo būtinybę per projekcinę veiklą, mokslo ir verslo partnerystę;
- Nepakankamai išnaudojamos Alumnų įtraukimo į Kolegijos gyvenimą galimybės - naujų studentų pritraukimui, bendriems projektams, praktikų vietų plėtrai ir kt.;
- Stiprintinas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais vadovų lygmeniu dėl užsakomųjų mokymų, tyrimų iš įmonių;
- Tarptautinių projektų rengimo potencialo stoka;
- Stiprintinas bendradarbiavimas tarp kolegijos ir verslo, veiklos pasaulio, profesinio rengimo centrų, bendrojo lavinimo mokyklų, ieškant naujų bendradarbiavimo formų;

#### IŠORINĖS GALIMYBĖS

- Galimybė įdiegti naujas edukacines, informacines bei kitas technologijas, kurti naujas studijų programas, atnaujinti įgyvendinamas;
- Plėsti ryšius su užsienio partneriais, šalies, regiono savivaldybėmis, įmonėmis, profesinio rengimo centrais, kitais socialiniais partneriais;
- Skatinti partnerystę tarp įvairių sektorių ir organizacijų projekcinės veiklos srityje. Vykdyti kolegijos projektus ir dalyvauti kolegijos kompetencijos plėtrai aktualius socialinių partnerių projektus, finansuojamus per įvairias nacionalines ir ES programas;
- Vykdyti regiono ir šalies įmonių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą;
- Vykdyti taikomuosius tyrimus, konsultacijas, užsakomuosius taikomojo pobūdžio darbus;
- Prisidėti prie regiono plėtros, matomumo, konkurencingumo didinimo pritaikant akademinės bendruomenės žinias ir įgūdžius ir praktines žinias;
- Vykdyti trumposios pakopos aukštojo mokslo studijas;

#### IŠORINĖS GRĖSMĖS – RIZIKOS

- Demografinės: pagrindinė – gyventojų - jaunimo skaičiaus mažėjimas, lemiantis ir stojančiųjų į kolegiją mažėjimą, didinantis konkurenciją tarp visame švietimo sektoriuje; Pagrindiniai Kolegijos konkurentai - Vilniaus ir Panevėžio kolegijos įgyvendina panašias studijų programas;
- Mažėjantis kolegijos finansavimas iš valstybės biudžeto;
- Nepasirengę studijoms, nepakankamai motyvuoti studentai: žemi regiono (išskyrus Visagino) moksleivių matematikos, fizikos, informacinių technologijų valstybinių egzaminų balai, trukdo rinktis technologines, inžinerines studijas;
- Atlyginimai, siūlomi kolegijos absolventams kai kuriose regiono įmonėse yra nepakankamai konkurencingi, neskatina jaunimo likti regione;
- Užsienio ar šalies investuotojams neatėjus į Utenos miestą, regioną, tikimybė, pritraukti daugiau studentų, į visas studijų kryptis, ypač į techniškasias, išliks ribota;
- Nepakankama regiono darbdavių motyvacija apmokėti darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo išlaidas.

### 3. STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalios skaitmenizacijos ir inovacijų augimo sąlygomis.
2. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią taikomąją mokslinę veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas.

### 4. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PROGRAMOS

2019 – 2021-ųjų metų planuojami strateginiai tikslai numatomi įgyvendinti šių programų lėšomis:

**Pirmajam strateginiam tikslui** - Studijų ir mokslo plėtra (Valstybės biudžeto lėšos), Europos Sąjungos lėšos.  
**Antrajam strateginiam tikslui** – Kolegijos lėšos, Europos Sąjungos lėšos.

1 lentelė. 2019 - 2021-ųjų metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)

Programos pavadinimas	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai				
	Iš viso	Iš jų		Turtui įsigyti	Iš viso	Iš jų		Turtui įsigyti	Iš viso	Iš jų		Turtui įsigyti	
		Išlaidoms				Iš viso	Išlaidoms			Turtui įsigyti	Išlaidoms		Turtui įsigyti
		Iš viso	Iš jų darbo užmok.										
Studijų ir mokslo plėtra	154,5		154,5		173,7		173,7		153,9		153,9		
Kolegijos lėšos	132,5	107,2	25,3		137,4	115,3	22,1		128,2	87,3	40,9		
ES lėšos	339,8	241,3	75,0	23,5	719,7	206,5	5,0	508,2	433,0	412,0		21,0	
Iš viso asignavimų programoms	626,8	348,5	254,8	23,5	1030,8	321,8	200,8	508,2	715,1	499,3	194,8	21,0	

## 5. STRATEGINIAI PRIORITETAI

**Kolegijos veikla 2019-2021 m. bus stiprinama šiose srityse:**

1. Studentų pritraukimas ir išlaikymas
2. Studijų tobulinimas
3. Tarptautiškumo plėtra
4. Kolegijos organizacijos kultūros gerinimas
5. Taikomosios mokslinės konsultacinės veiklos ir tyrimų tobulinimas
6. Strateginių partnerysčių vystymas

6. STRATEGINIŲ TIKSLŲ 2019-2021 M. ĮGYVENDINIMO PRIEMONĖS, VALSTYBĖS BIUDŽETO ASIGNAVIMAI IR KITI FINANSAVIMO ŠALTINIAI

**6.1. PIRMOJO STRATEGINIO TIKSLO - RENGTI AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTUS, MOTYVUOTUS NUOLAT TOBULINTIS BEI DIRBTI GLOBALIOS SKAITMENIZACIJOS IR INOVACIJŲ AUGIMO SĄLYGOMIS 2019 –2021-ŪJŲ METŲ PRIORITETAI, PRIEMONĖS IR ASIGNAVIMAI (TŪKST. EURŲ)**

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
<b>1.</b>	<b>Prioritetas. Studentų pritraukimas ir išlaikymas</b>												
		<b>54,3</b>	<b>24,5</b>	<b>29,8</b>		<b>74,4</b>	<b>32,6</b>	<b>31,8</b>	<b>10</b>	<b>60,4</b>	<b>28,6</b>	<b>31,8</b>	
<b>1.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Nacionalinių studentų pritraukimas</b>												
		<b>31,7</b>	<b>10,4</b>	<b>21,3</b>		<b>50,4</b>	<b>17,1</b>	<b>23,3</b>	<b>10</b>	<b>37,4</b>	<b>14,1</b>	<b>23,3</b>	
1.1.1.	<b>Priemonė.</b> Parengti tų metų aktualijas atitinkančią studentų pritraukimo programą (2019, 2020, 2021 metams);	3.3		3.3		3.3		3.3		3.3		3.3	
1.1.2.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti Įdomiųjų mokslų klubo veiklas - teikti konsultacijas moksleiviams, besirengiantiems laikyti brandos egzaminus ir kitas konsultacijas;	1.5		1.5		1.5		1.5		1.5		1.5	
1.1.3.	<b>Priemonė.</b> <del>Atnaujinti</del> — modernizuoti kolegijos interneto svetainę;					3	3						
1.1.4.	<b>Priemonė.</b> Administruoti Utenos kolegijos paskyras Instagram, LinkedIn socialiniuose tinkluose, teikti informaciją apie Utenos kolegiją;	3.3		3.3		3.3		3.3		3.3		3.3	
1.1.5.	<b>Priemonė.</b> Sukurti ir plėtoti konkrečių studijų programų/katedrų socialinio tinklo Facebook paskyras, skirtas pristatyti ir	3.3		3.3		3.3		3.3		3.3		3.3	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	populiarinti vykdomas veiklas, suburti alumnus;												
1.1.6.	<b>Priemonė.</b> Skaityti įvairias mokslų kryptis populiariančias paskaitas moksleiviams mokyklose ir kolegijoje, organizuoti praktines veiklas;	3.3		3.3		3.3		3.3		3.3		3.3	
1.1.7.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti studijų programas populiariančius konkursus, renginius, parodas studentams ir moksleiviams;	0.5	0.5			0.5	0.5			0.5	0.5		
1.1.8.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti studentų meistriškumo konkursus - modeliais kviečiant dalyvauti Utenos regiono gimnazijų moksleivius;	0.5	0.5			0.5	0.5			0.5	0.5		
1.1.9.	<b>Priemonė.</b> Užrašyti ir publikuoti kolegijos absolventų sėkmės istorijas kolegijos svetainėje, socialiniuose tinkluose, renginių metu;	3.3		3.3		3.3		3.3		3.3		3.3	
1.1.10.	<b>Priemonė.</b> Į studentų pritraukimo veiklas įtraukti absolventus, Alumni klubą;	3.3		3.3		3.3		3.3		3.3		3.3	
1.1.11.	<b>Priemonė.</b> Sukurti konsultantų tinklą regiono bendrojo lavinimo mokyklose;	2.5	2.5			2.5	2.5			2.5	2.5		
1.1.12.	<b>Priemonė.</b> Taikyti finansinių nuolaidų sistemą stojantiesiems į kolegiją - taikyti nuolaidas labiausiai motyvuotiems, iš anksto apsisprendusiems studijuoti Utenos kolegijoje.	1	1			1.5	1.5			1.5	1.5		
1.1.13.	<b>Priemonė.</b>	2	2			2	2			2	2		

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	Organizuoti Utenos kolegijos Karjeros mugės Utenoje ir kituose regiono miestuose - Molėtuose, Anykščiuose, Rokiškyje, Zarasuose, kviečiant dalyvauti moksleivius, studentus, darbdavius;												
1.1.14.	<b>Priemonė.</b> Įrengti Kolegijoje E-žaidimų erdvę moksleiviams bei studentams;				10			10					
1.1.15.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti moksleiviams E-sporto turnyrą Kolegijoje;				5	3	2		5	3	2		
1.1.16.	<b>Priemonė.</b> Remti regiono moksleivių iniciatyvas - Juventus krepšinio lyga, Chorų karai, Profesijų savaitė ir kt.;	0.3	0.3		0.5	0.5			0.5	0.5			
1.1.17.	<b>Priemonė.</b> Dalyvauti nacionalinėse ir regioninėse studijų parodose, mugėse - „Studijos“, „Studfestas“, studijų ir karjeros mugėje Ukmergės technologijų ir verslo mokykloje ir kt.	3 0.6	3 0.6		3 0.6	3 0.6			3 0.6	3 0.6			
<b>1.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Tarptautinių studentų pritraukimas</b>												
		<b>16,3</b>	<b>14,1</b>	<b>2,2</b>		<b>17,7</b>	<b>15,5</b>	<b>2,2</b>		<b>16,7</b>	<b>14,5</b>	<b>2,2</b>	
1.2.1.	<b>Priemonė.</b> Dalyvauti tarptautinėse parodose, mugėse pagal prioritetines šalis – Latvija, Ukraina, Baltarusija ir kt.;	1	1		2	2			1	1			
1.2.2.	<b>Priemonė.</b> Atnaujinti ir papildyti informaciją apie galimybes studijuoti Kolegijoje socialiniuose tinkluose, Kolegijos ir kitose svetainėse <a href="http://www.studyin.lt">www.studyin.lt</a>	2.2		2.2	2.2		2.2		2.2		2.2		

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	<a href="https://studyin.lt/institutions/utenacollege;">https://studyin.lt/institutions/utenacollege;</a>												
1.2.3.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti tarptautines Erasmus savaites;	1.6	1.6			2	2			2	2		
1.2.4.	<b>Priemonė.</b> Dalyvauti partnerinių užsienio aukštųjų mokyklų tarptautinėse savaitėse;	9.5	9.5			9.5	9.5			9.5	9.5		
1.2.5.	<b>Priemonė.</b> Pasirašyti bendradarbiavimo sutartis su institucijomis; vykdančiomis tarptautinių studentų pritraukimą iš užsienio šalių (Latvijos, Ukrainos, Baltarusijos ir kt.);	2	2			2	2			2	2		
<b>1.3.</b>	<b>Priemonių grupė. Studentų išlaidų – studijų prieinamumo, lankstumo gerinimas</b>												
		<b>6,3</b>		<b>6,3</b>		<b>6,3</b>		<b>6,3</b>		<b>6,3</b>		<b>6,3</b>	
1.3.1.	<b>Priemonė.</b> Įdiegti ir taikyti akademinės paramos studentams priemonės: kursai virtualioje mokymosi aplinkoje Moodle, konsultacijos, “Įvadas į studijas”, įžanginė studijų savaitė;	1.9		1.9		1.9		1.9		1.9		1.9	
1.3.2.	<b>Priemonė.</b> Analizuoti paskaitų ir praktinių užsiėmimų nelankančių, mokymosi sunkumus patiriančių studentų situaciją, poreikius ir taikyti akademinės paramos priemonės;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
1.3.3.	<b>Priemonė.</b> Analizuoti finansinių įsiskolinimų turinčių studentų situaciją, poreikius, konsultuoti finansinio įsiskolinimo mažinimo, Valstybinio studijų fondo teikiamų paskolų ir kt. klausimais;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
1.3.4.	<b>Priemonė.</b> Plėtoti neformaliu būdu įgytų žinių ir gebėjimų formalizavimą, visose kolegijos studijų programose;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
1.3.5.	<b>Priemonė.</b> Vesti neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo sistema pasinaudojusių ir savo kompetencijas tais metais įsivertinusių dalyvių skaičiaus statistiką.	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
<b>2.</b>	<b>Prioritetas. Studijų tobulinimas</b>												
		<b>312,4</b>	<b>223,6</b>	<b>66,8</b>	<b>22</b>	<b>810,8</b>	<b>245,8</b>	<b>66,8</b>	<b>498,2</b>	<b>535,1</b>	<b>448,3</b>	<b>66,8</b>	<b>20</b>
<b>2.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų programų atnaujinimas</b>												
		<b>5,5</b>		<b>5,5</b>		<b>5,5</b>		<b>5,5</b>		<b>5,5</b>		<b>5,5</b>	
2.1.1.	<b>Priemonė.</b> Modernizuoti studijų turinį;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.1.2.	<b>Priemonė.</b> Taikyti interaktyvius studijų metodus;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.1.3.	<b>Priemonė.</b> Įdiegti efektyvias studentų pasiekimų vertinimo sistemas;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.1.4.	<b>Priemonė.</b> Įdiegti mobilumo langų sistemą <sup>1</sup> ;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.1.5.	<b>Priemonė.</b> Pritaikyti studijų programas studijuoti užsieniečiams.	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
<b>2.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Naujų studijų programų rengimas</b>												
		<b>2,2</b>		<b>2,2</b>		<b>2,2</b>		<b>2,2</b>		<b>2,2</b>		<b>2,2</b>	

<sup>1</sup> Mobilumo langas, tai studijų plane numatytas periodas, kuris gali būti skirtas studentų tarptautiniams akademiniais mainams II - III studijų metais.



Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
2.2.1.	<b>Priemonė.</b> Išanalizuoti poreikį ir pasiruošti vykdyti trumposios pakopos aukštojo mokslo studijas, orientuojantis į regiono poreikius;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1			
2.2.2.	<b>Priemonė.</b> Parengti ir teikti akreditavimui jungtines studijų programas su stipriomis aukštosiomis mokyklomis Lietuvoje ir /ar užsienyje: bent po vieną programą kiekviename fakultete MF - SD (UK – MRU- Latvijos kolegija) programos, o VTF – SV, VV programos.	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1			
<b>2.3.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų kokybės užtikrinimas</b>												
		<b>7,4</b>		<b>7,4</b>		<b>7,4</b>		<b>7,4</b>		<b>7,4</b>		<b>7,4</b>	
2.3.1.	<b>Priemonė.</b> Atnaujinti ir patobulinti išoriškai vertintas studijų programas, pagal ekspertų rekomendacijas ir pažangos programose numatytas priemones;	3.7		3.7		3.7		3.7		3.7			
2.3.2.	<b>Priemonė.</b> Studijų programų pažangos ataskaitas apsvarstyti studijų programos komiteto, Studijų kokybės komiteto pasitarimuose, teikti rekomendacijas gerinimui (1 kartą per metus);	3.7		3.7		3.7		3.7		3.7			
<b>2.4.</b>	<b>Priemonių grupė. Dėstytojų kontingento stiprinimas. Dėstytojų dalykinė, mokslinė, praktinė ir užsienio kalbos - strateginiai prioritetai.</b>												
		<b>71,8</b>	<b>55</b>	<b>16,8</b>		<b>74,8</b>	<b>58</b>	<b>16,8</b>		<b>77,8</b>	<b>61</b>	<b>16,8</b>	
2.4.1.	<b>Priemonė.</b> Numatyti skatinimo priemonės dėstytojų užsienio kalbos mokėjimo lygiui gerinti;	2	2			2	2			2	2		
2.4.2.	<b>Priemonė.</b>	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	Pritraukti mokslo daktaro laipsnį turinčius dėstytojus į pagrindines pareigas kolegijoje;												
2.4.3.	<b>Priemonė.</b> Skatinti dėstytojus studijuoti doktorantūroje.	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.4.4.	<b>Priemonė.</b> Stiprinti dėstytojų atestacijos reikalavimų laikymąsi;	4		4		4		4		4		4	
2.4.5.	<b>Priemonė.</b> Tobulinti dėstytojų darbo apmokėjimo ir skatinimo sistemas atsižvelgiant į darbo rezultatus;	4		4		4		4		4		4	
2.4.6.	<b>Priemonė.</b> Tobulinti dėstytojų dalykinę kvalifikaciją inžinerijos, informatikos, technologijų, sveikatos, socialinių mokslų kryptyse;	1	1			1	1			1	1		
2.4.7.	<b>Priemonė.</b> Pritraukti praktikus iš regiono įmonių dėstyti kolegijoje.	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.4.8.	<b>Priemonė.</b> Pritraukti jaunus dėstytojus, kilusius ir gyvenančius regione, ruošti jaunus dėstytojus iš Kolegiją baigusių motyvuotų absolventų tarpo;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.4.9.	<b>Priemonė.</b> Ruošti jaunus dėstytojus iš Kolegiją baigusių motyvuotų absolventų tarpo;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
2.4.10.	<b>Priemonė.</b> Dėstytojų profesiniam tobulėjimui tikslingai naudoti Erasmus+ lėšas pagal fakultetuose numatytus prioritetus ir veiklos planus;	50	50			53	53			56	56		

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
2.4.11.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti mokymus dėstytojams apie naujus pedagoginius metodus, studentų pasiekimų vertinimą, naudojimąsi Kolegijos prenumeruojamomis Duomenų bazėmis;	2	2			2	2			2	2		
2.4.13.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti išoriniuose (ne kolegijoje organizuotuose) mokymuose dalyvavusių dėstytojų patirties sklaidą kolegų tarpe;	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	
2.4.14.	<b>Priemonė.</b> Atsižvelgiant į studijų ir kolegijos veiklos tobulinimo poreikius, numatyti darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo prioritetus, fakultetuose parengti kvalifikacijos tobulinimo programas.	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
<b>2.5.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų infrastruktūros atnaujinimas</b>												
		<b>194,5</b>	<b>168,3</b>	<b>4,2</b>	<b>22</b>	<b>689,9</b>	<b>187,5</b>	<b>4,2</b>	<b>498,2</b>	<b>411,2</b>	<b>387</b>	<b>4,2</b>	<b>20</b>
2.5.1.	<b>Priemonė.</b> Biblioteką perkelti į centrinę kolegijos pastatą Maironio g.7 ir modernizuoti Bibliotekos IT įrangą	6	3		3	2			2	2	1		1
2.5.2.	<b>Priemonė.</b> Modernizuoti Slaugos simuliacinio centro bazę;	7			7	15			15	5			5
2.5.3.	<b>Priemonė.</b> Atnaujinti Kosmetologijos praktinio mokymo centro įrangą;					2			2	2			2
2.5.4.	<b>Priemonė.</b> Modernizuoti technologinių bei inžinerinių studijų laboratorijas, kompiuterinę programinę įrangą bei Elektroninio mokymo centrą,	155.3	155.3			644.7	177.5		467.2				

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	vykdant projektą „Modernios technologinių ir inžinerinių studijų bei e.mokymo(si) bazės sukūrimas, atliepiant Utenos regiono poreikius“ 09.1.1-CPVA-V-720.												
2.5.5.	<b>Priemonė.</b> Atnaujinti auditorijas, Atnaujinti kompiuterinę įrangą;	10 5	10		5	10 5	10		5	10 5	10		5
2.5.6.	<b>Priemonė.</b> Pasiiekti projekto „Utenos kolegijos pastato atnaujinimas sumažinant energijos vartojimo sąnaudas Utenio aikštė 2“ per LR ŠMM VIP programą finansavimo;									376	376		
2.5.7.	<b>Priemonė.</b> Pagal studijų programų poreikius, dalį ADT, AVS, EE specialistų praktinio mokymo perkelti į regiono įmones;	2.1		2.1		2.1		2.1		2.1		2.1	
2.5.8	<b>Priemonė.</b> Numatyti priemones praktiniam MPT, AVS, EE, ŽŪT specialistų rengimui efektyviau išnaudoti regione veikiančių sektorių PMC praktinio mokymo bazes;	2.1		2.1		2.1		2.1		2.1		2.1	
2.5.9	<b>Priemonė.</b> Didinti literatūros ir elektroninių šaltinių lietuvių, anglų ir rusų kalbomis fondus kolegijos bibliotekoje.	7			7	7			7	7			7
<b>2.6.</b>	<b>Priemonių grupė. Praktikų organizavimo sistemos atnaujinimas</b>												
		<b>9</b>	<b>0,3</b>	<b>8,7</b>		<b>9</b>	<b>0,3</b>	<b>8,7</b>		<b>9</b>	<b>0,3</b>	<b>8,7</b>	
2.6.1.	<b>Priemonė.</b> Atnaujinti praktikas reglamentuojančius dokumentus	2.9		2.9		2.9		2.9		2.9		2.9	
2.6.2.	<b>Priemonė.</b> Atlikti praktikos vietų analizę	2.9		2.9		2.9		2.9		2.9		2.9	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	konkrečioms studijų programoms ir numatyti priemonės studentų praktikos vietų plėtrai, praktikų atlikimo kokybei gerinti;;												
2.6.3.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti sistemingą praktikų monitoringą - studentų ir darbdavių apklausas, studentų lankymą ir konsultavimą praktikų vietose;	0,3	0,3		0,3	0,3		0,3	0,3				
2.6.4.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti mokymus mentoriams – praktikų vadovams įmonėse, įstaigose, organizacijose.	2,9		2,9	2,9		2,9	2,9		2,9			
<b>2.7.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų padengimas nuotoliniais kursais</b>												
		<b>3,6</b>		<b>3,6</b>		<b>3,6</b>		<b>3,6</b>		<b>3,6</b>		<b>3,6</b>	
2.7.1.	<b>Priemonė.</b> Didinti studijų programų padengimą nuotoliniais mokymosi kursais kolegijos VMA Moodle;	1,2		1,2	1,2		1,2		1,2		1,2		
2.7.2.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti mokymus kaip rengti ir naudoti studijų procese nuotolinio mokymosi kursus;	1,2		1,2	1,2		1,2		1,2		1,2		
2.7.3.	<b>Priemonė.</b> Didinti studijų medžiagos prieinamumą per kolegijos VMA Moodle.	1,2		1,2	1,2		1,2		1,2		1,2		
<b>2.8.</b>	<b>Priemonių grupė. Absolventų kokybė ir jos vertinimas</b>												
		<b>14,9</b>		<b>14,9</b>		<b>14,9</b>		<b>14,9</b>		<b>14,9</b>		<b>14,9</b>	
2.8.1.	<b>Priemonė.</b> Orientuoti studentų baigiamųjų darbų temas į realių įmonių realių ir aktualių problemų sprendimus.	3,1		3,1	3,1		3,1		3,1		3,1		

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
2.8.2.	<b>Priemonė.</b> Karjeros valdymo instrumentais atlikti absolventų įsidarbinimo dalies analizę po 6, 12, 36 mėn. po studijų baigimo ir ją skelbti viešai.	2.4		2.4		2.4		2.4		2.4		2.4	
2.8.3.	<b>Priemonė.</b> Karjeros valdymo instrumentais atlikti absolventų, dirbančių aukštojo išsilavinimo reikalaujantį darbą, dalies analizę po 6, 12, 36 mėn. po studijų baigimo ir ją skelbti viešai.	2.4		2.4		2.4		2.4		2.4		2.4	
2.8.4.	<b>Priemonė.</b> Atlikti absolventų apklausą apie pasitenkinimą studijomis/išsilavinimu.	3.5		3.5		3.5		3.5		3.5		3.5	
2.8.5.	<b>Priemonė.</b> Sistemiškai atlikti darbdavių pasitenkinimo parengtais specialistais apklausas.	3.5		3.5		3.5		3.5		3.5		3.5	
<b>2.9.</b>	<b>Priemonių grupė. Studentų pasitenkinimas studijų kokybe</b>												
		<b>3,5</b>		<b>3,5</b>		<b>3,5</b>		<b>3,5</b>		<b>3,5</b>		<b>3,5</b>	
2.9.1.	<b>Priemonė.</b> Atlikti studentų apklausą apie pasitenkinimą studijų kokybe (metinės studentų apklausos) ir studentų apklausą, siekiant įvertinti dėstytojų darbo kokybę.	3.5		3.5		3.5		3.5		3.5		3.5	
<b>3.</b>	<b>Prioritetas. Tarptautiškumo plėtra</b>												
		<b>31,1</b>	<b>2,5</b>	<b>28,6</b>		<b>34,1</b>	<b>2,5</b>	<b>31,6</b>		<b>34,1</b>	<b>2,5</b>	<b>31,6</b>	
<b>3.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Dėstytojų akademinis mobilumas</b>												
		<b>5,2</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>		<b>5,2</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>		<b>5,2</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>	
3.1.1.	<b>Priemonė.</b> Didinti dėstytojų, administracijos darbuotojų tarpkultūrinės kompetencijas ir	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	profesinį pasirengimą dėstyti užsienio kalbomis;												
3.1.2.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti bendrus tyrimus, projektus su Latvijos, Suomijos, Ukrainos tarptautiniais partneriais;	0.5		0.5		0.5		0.5		0.5			
3.1.3.	<b>Priemonė.</b> Dalyvauti profesinės patirties stažuotėse užsienio įmonėse, dėstyti vizituose aukštosiose mokyklose.	2.5	2.5			2.5	2.5			2.5	2.5		
<b>3.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Dėstytojų iš užsienio aukštųjų mokyklų pritraukimas</b>												
		<b>11</b>		<b>11</b>		<b>14</b>		<b>14</b>		<b>14</b>		<b>14</b>	
3.2.1.	<b>Priemonė.</b> Kviesti dėstytojus mokslininkus iš užsienio šalių pasinaudojant ŠMPF vizitų finansavimo priemone;	3		3		6		6		6		6	
3.2.2.	<b>Priemonė.</b> Kviesti skaityti paskaitų partnerinių aukštųjų mokyklų dėstytojus pagal Erasmus + programą.	8		8		8		6		8		6	
<b>3.3.</b>	<b>Priemonių grupė. Studentų akademinis mobilumas</b>												
		<b>4,4</b>		<b>4,4</b>		<b>4,4</b>		<b>4,4</b>		<b>4,4</b>		<b>4,4</b>	
3.3.1.	<b>Priemonė.</b> Teikti paramą ir informaciją studentams apie tarptautinio mobilumo galimybes, organizuoti: informacinius seminarus, konsultacijas, Erasmus savaitę, studijų programos mobilumo langus, interaktyvią informacinę priemonę - Erasmus+ dalyvių patirties sklaidą;	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	
3.3.2.	<b>Priemonė.</b> Teikti socialinę paramą atvykstantiems	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	studentams: Mentorių sistema, integracinė savaitė, ECTS katalogas Kolegijos svetainėje, studijas reglamentuojantys dokumentai anglų ir rusų kalbomis;												
<b>3.4.</b>	<b>Priemonių grupė. Bendradarbiavimo sutartys su tarptautiniais partneriais</b>												
		<b>10,5</b>		<b>10,5</b>		<b>10,5</b>		<b>10,5</b>		<b>10,5</b>			
3.4.1.	<b>Priemonė.</b> Atlikti bendradarbiavimo sutarčių su užsienio partneriais – aukštosiomis mokyklomis analizę, pasirenkant perspektyvias bendradarbiavimo kryptis, bendradarbiavimo regionus ir konkrečias institucijas kolegijos ir fakultetu lygiais;	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	
3.4.2.	<b>Priemonė.</b> Išplėsti užsienio socialinių partnerių, aktualių technologinėms bei inžinerinėms, verslo, burnos priežiūros studijų programoms tinklą, įtraukiant stiprias Skandinavijos, Vakarų Europos aukštąsias mokyklas;	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	
3.4.3.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti užsienio partnerių paiešką ir pasirašyti bendradarbiavimo sutartis su aukštosiomis mokyklomis, darbdavių, verslo struktūromis strateginiuose bendradarbiavimo rajonuose: Skandinavija, Rusijos Federacija, ES regionai, Rytų partnerystės šalys;	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	
3.4.4.	<b>Priemonė.</b> Nustatyti aktualias narystės tarptautinėse organizacijose kryptis pagal poreikį rengiamų specialistų kokybei, studijų modernizavimui užtikrinti: Kolegijos	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	



Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	Iygiu - EURASHE, UASNET; Fakultetų Iygiu: VTF - EURHODIP, MF- ENPHE, EASSW;												
3.4.5.	<b>Priemonė.</b> Nustatyti kryptis, kuriose reikalingos naujos narystės, kuriose jos atsisakyti, kuriose stiprinti.	1.7		1.7		1.7		1.7		1.7		1.7	
<b>4.</b>	<b>Prioritetas. Kolegijos organizacijos kultūros gerinimas</b>												
		<b>11</b>	<b>5</b>	<b>4,5</b>	<b>1,5</b>	<b>26,5</b>	<b>21</b>	<b>4,5</b>	<b>1</b>	<b>10,5</b>	<b>5</b>	<b>4,5</b>	<b>1</b>
<b>4.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Kokybės kultūros nuostatų diegimas visuose Kolegijos valdymo lygmenyse</b>												
		<b>6,5</b>	<b>2</b>	<b>4,5</b>		<b>6,5</b>	<b>2</b>	<b>4,5</b>		<b>6,5</b>	<b>2</b>	<b>4,5</b>	
4.1.1.	<b>Priemonė.</b> Gerinti vidinę komunikaciją kolegijos organizacijoje, informuoti bendruomenę apie Kolegijos veiklos ir finansinius rezultatus;	1		1		1		1		1		1	
4.1.2.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti kasmetines darbuotojų apklausas, metinius pokalbius;	3.5		3.5		3.5		3.5		3.5		3.5	
4.1.3.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti aktualių kolegijos veiklos sričių vidaus auditus ir jų rezultatus, skelbti kolegijos bendruomenei.	2	2			2	2			2	2		
<b>4.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Kolegijos bendruomenės darbo ir poilsio sąlygų gerinimas</b>												
		<b>4,5</b>	<b>3</b>		<b>1,5</b>	<b>20</b>	<b>19</b>		<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>		<b>1</b>
4.2.1.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti renginius bendruomenei: edukacines išvykas, mokymus, Nominacijų renginį;	2	2			2	2			2	2		
4.2.2.	<b>Priemonė.</b> Įrengti/ atnaujinti dėstytojų darbo bei poilsio kambarius fakultetuose;	1	0.5		0.5	0.5	0.5			0.5	0.5		

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonių grupė, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
4.2.3.	<b>Priemonė.</b> Įrengti/ atnaujinti studentams skirtas poilsio erdves kolegijos centriniam (Maironio g. 7) ir fakultetų (Utenio a. 2 ir Maironio g. 18), Aušros 73 ir Studentų namų Aukštaičių g. 9 pastatuose;	1.5	0.5		1	1.5	0.5		1	1.5	0.5		1
4.2.4.	<b>Priemonė.</b> Įsigyti Dokumentų valdymo sistemą ir/ar sukurti Informacijos sistemą.					16	16						

**6.2. ANTROJO STRATEGINIO TIKSLŲ - PLĖTŲTI REGIONUI IR ŠALIAI AKTUALIĄ TAIKOMĄJĄ MOKSLINĘ VEIKLĄ, TYRIMUS, NEFORMALIAUS ŠVIETIMO PASLAUGAS 2019 –2021-ŪJŲ METŲ PRIORITETAI, PRIEMONĖS IR ASIGNAVIMAI (TŪKST. EURŲ)**

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
<b>5</b>	<b>Prioritetas. Taikomosios mokslinės, konsultacinės veiklos tobulinimas</b>												
		<b>194,7</b>	<b>83,1</b>	<b>111,6</b>		<b>61,7</b>	<b>10,1</b>	<b>51,6</b>		<b>51,7</b>	<b>5,1</b>	<b>46,6</b>	
<b>5.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Publikavimas ir leidyba</b>												
		<b>15,9</b>	<b>2</b>	<b>13,9</b>		<b>15,9</b>	<b>2</b>	<b>13,9</b>		<b>15,9</b>	<b>2</b>	<b>13,9</b>	
5.1.1.	<b>Priemonė.</b> Publikuoti dėstytojų tyrimų rezultatus mokslo recenzuojamuose žurnaluose pagal katedrų taikomosios mokslinės veiklos kryptis;	4		4		4		4		4		4	
5.1.2.	<b>Priemonė.</b> Registruoti ir skelbti kolegijos dėstytojų publikacijas Lietuvos akademinėje	4		4		4		4		4		4	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	elektroninėje bibliotekoje (eLABa). Vykdyti publikacijų registravimo stebėseną;												
5.1.3.	<b>Priemonė.</b> Rengti ir išleisti kolektyvines mokslo monografijas, studijas, sintetinius ir kitus mokslo darbus pagal katedrų ir jose dirbančių mokslininkų taikomosios mokslinės veiklos kryptis;	2.7	2	0.7		2.7	2	0.7		2.7	2	0.7	
5.1.4.	<b>Priemonė.</b> Rengti bendras su partneriais iš veiklos pasaulio mokslo populiarinimo/profesines publikacijas visuomenei, siekiant populiarinti kolegijoje plėtojama mokslą, studijas, profesinės veiklos perspektyvas;	4		4		4		4		4		4	
5.1.5.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti Kolegijos recenzuojamo mokslo darbų žurnalo „Įžvalgos“ leidybą online formatu ir skelbti Kolegijos svetainėje	1.2		1.2		1.2		1.2		1.2		1.2	
5.2.	<b>Priemonių grupė. Užsakomoji taikomoji mokslinė veikla</b>												
		17,2		17,2		17,2		17,2		17,2		17,2	
5.2.1.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti regionui ir kolegijos veiklai aktualius mokslinius taikomuosius tyrimus pagal katedrų taikomosios mokslo veiklos kryptis ir įmonių, organizacijų, asocijuotų struktūrų užsakymus;	2.1		2.1		2.1		2.1		2.1		2.1	
5.2.2.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti verslo, aplinkos apsaugos, sveikatos priežiūros ir kitų sričių konsultacijų teikimą visuomenei;	8.5		8.5		8.5		8.5		8.5		8.5	
5.2.3.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti įmonių užsakovių paiešką ir	3.1		3.1		3.1		3.1		3.1		3.1	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	dalyvauti ES Inovacinių čekių programoje;												
5.2.4.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti užsakomuosius seminarus, kursus regiono įmonėms, asocijuotoms struktūroms ir kt. socialiniams partneriams.	3.5		3.5		3.5		3.5		3.5			
5.3.	<b>Priemonių grupė.</b> <b>Mokslo renginiai ir taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatų sklaida mokslo renginiuose</b>												
		<b>5,9</b>	<b>3,1</b>	<b>2,8</b>		<b>5,9</b>	<b>3,1</b>	<b>2,8</b>		<b>5,9</b>	<b>3,1</b>	<b>2,8</b>	
5.3.1.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti respublikines mokslines - praktines konferencijas mokslinei bendruomenei;	1	1			1	1			1	1		
5.3.2.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti respublikines ir tarptautines jaunųjų tyrėjų – studentų konferencijas „Šalis, kurioje gyventi gera“ ir kitas;	0.6	0.6			0.6	0.6			0.6	0.6		
5.3.3.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti tarptautines mokslines - praktines konferencijas, tradicinę „Darnios plėtros vystymasis. Teorija ir praktika“, įskaitant ir konferencijas, kuriose Kolegija dalyvauja kaip partneris – drauge su SSAU, JK, RIAT;	1	1			1	1			1	1		
5.3.4.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti kolegijos akademinės ir regiono bendruomenės verslumą ugdančius renginius;	2		2		2		2		2		2	
5.3.5.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti mokslo populiarinimo renginius regiono vaikams, jaunimui, šeimoms – robotikos, programavimo,	1.3	0.5	0.8		1.3	0.5	0.8		1.3	0.5	0.8	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	kalbų mokymosi ir kt.												
5.4.	<b>Priemonių grupė. Neformalus suaugusiųjų švietimas ir kvalifikacijos tobulinimo organizavimas</b>												
		7		7		7	7			7		7	
5.4.1.	<b>Priemonė.</b> Tirti regiono darbdavių poreikį specialistams, specialistų kvalifikacijos tobulinimui;	2		2		2		2		2		2	
5.4.2.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti aktualios tematikos regiono ir Kolegijos akademinės bendruomenės poreikius atitinkančius neformaliojo mokymo renginius;	1.5		1.5		1.5		1.5		1.5		1.5	
5.4.3.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti kvalifikacijos tobulinimo kursus regiono įmonėms ir organizacijoms, pavieniams užsakovams aktualiose kryptyse.	3.5		3.5		3.5		3.5		3.5		3.5	
5.5.	<b>Priemonių grupė. Projektinė veikla</b>												
		148,7	78	70,7		15,7	5	10,7		5,7		5,7	
5.5.1.	<b>Priemonė.</b> Rengti paraiškas ES, kitiems tarptautiniams ir nacionaliniams fondams, programoms, LR ministerijų, regiono savivaldybių ir kt. konkursams ir įgyvendinti aktualius projektus regionui ir kolegijos studijų, taikomosios mokslinės veiklos, dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo, verslumo ugdymo ir kt. sritims tobulinti;	4		4		4		4		4		4	
5.5.2.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti projektus, skirtus regiono poreikių tenkinimui, pagal VP 8 prioriteto	59	34	25		10	5	5					

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	„Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ Nr. 08.6.1-ESFA-V-911 priemonę „Vietos plėtros strategijų įgyvendinimas“: „Verslo degustacija“, „Nauji gebėjimai-naujos galimybės“;												
5.5.3.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti 2014–2020 metų ES investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ pagal 09.3.1-ESFA-K-731 priemonę „Studijų kokybės gerinimas“ finansuotą projektą Studentų verslumo ir kūrybiškumo ugdymas Utenos, Vilniaus ir Panevėžio regionuose (IN CORPORE);	43	38	5									
5.5.4.	<b>Priemonė.</b> Vykdėti Erasmus+ programos KA2 Strateginės partnerystės projektus švietimo ir mokymo srityje: Patirtinio mokymosi projektų sistemos tobulinimas (Experiential Live Project Enhancement (ELPE));Partnerinius projektus. Nord Plus, Erasmus +	41	6	35									
5.5.5.	<b>Priemonė.</b> Siekiant ugdyti ir tobulinti kolegijos bendruomenės narių projektų valdymo kultūrą organizuoti mokymus, kaip parengti gerą projektą ir kitus renginius;	0.2		0.2			0.2		0.2		0.2		
5.5.6.	<b>Priemonė.</b> Atnaujinti paslaugų sąrašus ir dalyvauti ES finansuojamose iniciatyvose - MTEP paslaugų už inovacinius čekius programoje, ES investicijų į darbuotojų	1.5		1.5			1.5		1.5		1.5		

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	mokymus priemonėje „kompetencijų vaučeris“ ir kt.												
6.	<b>Prioritetas. Strateginių partnerysčių vystymas</b>	<b>23,3</b>	<b>9,8</b>	<b>13,5</b>		<b>23,3</b>	<b>9,8</b>	<b>13,5</b>		<b>23,3</b>	<b>9,8</b>	<b>13,5</b>	
6.1.	<b>Priemonių grupė. Partnerių tinklo analizė</b>												
		<b>5,8</b>	<b>0,1</b>	<b>5,7</b>		<b>5,8</b>	<b>0,1</b>	<b>5,7</b>		<b>5,8</b>	<b>0,1</b>	<b>5,7</b>	
6.1.1.	<b>Priemonė.</b> Išryškinti strateginius regiono, šalies ir tarptautinius partnerius (taip pat ir darbdavius) kiekvienai studijų programų grupei;	1.1		1.1		1.1		1.1		1.1		1.1	
6.1.2.	<b>Priemonė.</b> Tirti regiono darbdavių poreikius specialistams ir jų kokybei, tame tarpe ir specialistams, parengtiems per trumpąsias studijas, įmonių specialistų kvalifikacijos tobulinimui;	2.2		2.2		2.2		2.2		2.2		2.2	
6.1.3.	<b>Priemonė.</b> Analizuoti absolventų įsidarbinimo regiono įmonėse galimybes ir sistemingai apie jas informuoti studentus, absolventus;	2.4		2.4		2.4		2.4		2.4		2.4	
6.1.4.	<b>Priemonė.</b> Vykdyti diskusijas su regiono darbdaviais aktualiais specialistų rengimo klausimais;	0.1	0.1			0.1	0.1			0.1	0.1		
6.2.	<b>Priemonių grupė. Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais</b>												
		<b>17,5</b>	<b>9,7</b>	<b>7,8</b>		<b>17,5</b>	<b>9,7</b>	<b>7,8</b>		<b>17,5</b>	<b>9,7</b>	<b>7,8</b>	
6.2.1.	<b>Priemonė.</b> Sudaryti bendradarbiavimo sutartis su regiono darbdaviais ir asocijuotomis darbdavių, verslo ir kitomis struktūromis,	1.8		1.8		1.8		1.8		1.8		1.8	

Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	regiono savivaldybėmis, kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis, regiono ir šalies bendrojo lavinimo mokyklomis, profesinio rengimo centrais, kitais socialiniais partneriais;												
6.2.2.	<b>Priemonė.</b> Išplėtoti bendradarbiavimą su technologinių ir inžinerinių specialistų ir kitų sričių specialistų poreikį turinčiais darbdaviais, maksimaliai juos įtraukiant į studijų procesą, studijų turinio, bazės, praktikų gerinimą, studentų pritraukimą, kviečiant vesti praktinius užsiėmimus jų įmonėse, skaityti paskaitas ypač aktualiomis praktinėmis temomis;	1.8		1.8		1.8		1.8		1.8			
6.2.3.	<b>Priemonė.</b> Inicijuoti ir organizuoti profesijos dienas įmonėse, pažintinius vizitus į įmones, skirtus kolegijos studentams, bendrojo lavinimo mokyklų mokiniams;	0.1	0.1			0.1	0.1			0.1	0.1		
6.2.4.	<b>Priemonė.</b> Organizuoti bendrus renginius su kolegijos Alumnais;	0.1	0.1			0.1	0.1			0.1	0.1		
6.2.5.	<b>Priemonė.</b> Plėtoti narystę respublikinėse ir tarptautinėse asociacijose, siekiant studijų turinio, metodų, kokybės gerinimo;	9 0.5	9 0.5			9 0.5	9 0.5			9 0.5	9 0.5		
6.2.6.	<b>Priemonė.</b> Gerinti kolegijos narystės respublikinių ir tarptautinių asociacijų veikloje kokybę, dalyvauti asociacijų narių susirinkimuose sprendžiant studijų programų populiarinimo, specialistų rengimo,	2.1		2.1		2.1		2.1		2.1		2.1	



Prioriteto, priemonės Nr.	Prioritetas, priemonė	2019 m. asignavimai				2020 m. asignavimai				2021 m. asignavimai			
		Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų			Iš viso	Iš jų		
			Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti		Išlaidoms		Turtui įsigyti
			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.			Iš viso	Iš jų darbo užmok.	
	įdarbinimo ir kt. klausimus;												
6.2.7.	<b>Priemonė.</b> Bendradarbiauti su asociacijomis, specialistų ruošimui reikiamos įrangos platintojais/kūrėjais inicijuojant naujausios įrangos ar technologijų pažintinius seminarus, kitus renginius.	2.1		2.1		2.1		2.1		2.1		2.1	
<b>VISO:</b>		<b>626,8</b>	<b>348,5</b>	<b>254,8</b>	<b>23,5</b>	<b>1030,8</b>	<b>321,8</b>	<b>200,8</b>	<b>508,2</b>	<b>715,1</b>	<b>499,3</b>	<b>194,8</b>	<b>21</b>

#### 7. STRATEGINIŲ TIKSLŲ PASIEKIMO VERTINIMO KRITERIJAI IR JŲ REIKŠMĖS 2018-2021 M.

Vertinimo kriterijaus Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Kriterijų pasiekimo rodikliai		
		2019 m.	2020 m.	2021 m.
	<b>Pirmajam strateginiam tikslui.</b> Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus nuolat tobulintis bei dirbti globalios skaitmenizacijos ir inovacijų augimo sąlygomis			
<b>1.</b>	<b>Prioritetas.</b> Studentų pritraukimas ir išlaikymas			
<b>1.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Nacionalinių studentų pritraukimas</b>			
1.1.1.	Bendras studentų skaičius (spalio 1 d. duomenys): nuolatinėse studijose ištęstinėse studijose	<b>1491</b> 794 697	<b>1450</b> 800 650	<b>1470</b> 857 613
1.1.2.	Priimtų nacionalinių studentų skaičius: į nuolatinės studijas į ištęstines studijas	<b>405</b> 228 177	<b>410</b> 230 180	<b>400</b> 200 200
1.1.3.	Iš Utenos regiono pritrauktų studentų proc. nuo visų tais metais įstojusių studentų	405/ 50%	410/ 52%	400/ 50%
1.1.4.	Priimtų į valstybės finansuojamas studijų vietas studentų dalis (proc.) nuo visų priimtųjų	122/ 30%	123/ 30%	120/ 30%
<b>1.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Tarptautinių studentų pritraukimas</b>			
1.2.1.	Priimtų tarptautinių studentų skaičius (iš viso)	20	25	30

1.2.2.	Studijuoją dalinėse studijose/atlieka praktikas	30	35	40
1.2.3.	Visą studijų programą studijuojančių visų kursų studentų užsieniečių skaičius	45	40	40
<b>1.3.</b>	<b>Studentų išlaikymas – studijų prieinamumo, lankstumo gerinimas</b>			
	Studentų nubyrėjimo skaičius ir dalis (proc.) mokslo metų pabaigoje, lyginant su tais mokslo metais priimtų studentų skaičiumi ir visais studentais	405/ 11%	410/ 11%	400/ 11%
<b>2.</b>	<b>Prioritetas. Studijų tobulinimas</b>			
<b>2.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų programų atnaujinimas</b>			
2.1.1.	Atnaujintų studijų programų skaičius	Visos vykdomos 20%	Visos vykdomos 20%	Visos vykdomos 20%
2.1.2.	Studijų programų, dėstomų užsienio kalba, kuriose tais metais mokosi užsienio studentai, skaičius	9	11	13
<b>2.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Naujų studijų programų rengimas</b>			
2.2.1.	Naujų studijų programų skaičius (trumposios pakopos)	1		1
2.2.2.	Naujų jungtinių studijų programų su kitomis aukštosiomis mokyklomis skaičius		1	1
<b>2.3.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų kokybės užtikrinimas</b>			
2.3.1.	6 m. akredituotų studijų programų dalis (proc.) nuo visų tais metais vertintų programų	65%	69%	73%
<b>2.4.</b>	<b>Priemonių grupė. Dėstytojų kontingento stiprinimas</b>			
2.4.1.	Dėstytojų, tais metais patobulinusių anglų kalbos ar kitos užsienio kalbos žinias dalis (proc.), nuo visų kolegijos dėstytojų	5	5	5
2.4.2.	Daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų dalis (proc.) nuo visų kolegijos dėstytojų	10%	10%	10%
2.4.3.	Dėstytojų, turinčių 3 ir daugiau metų praktinio darbo patirtį dėstomo dalyko srityje dalis (proc.) nuo visų dėstytojų	Daugiau kaip 50%	Daugiau kaip 50%	Daugiau kaip 50%
2.4.4.	Dėstytojų iki 35 m. amžiaus skaičius ir santykis su visais dėstytojais (proc.)	15%	15%	15%
2.4.5.	Dėstytojų kvalifikacijos tobulinimui skirtos lėšos (tūkst. Eur)	6	10	10
<b>2.5.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų infrastruktūros atnaujinimas</b>			
2.5.1.	Modernizuota studijų infrastruktūros už (tūkst. Eur) Suremontuoto auditorijų ploto (m <sup>2</sup> ) Suremontuoto studentų bendrabučių ploto (m <sup>2</sup> )	155.3 <sup>2</sup> +30 <sup>3</sup> 320 m <sup>2</sup> 160 m <sup>2</sup>	644.7+30 320 m <sup>2</sup> 160 m <sup>2</sup>	30 320 m <sup>2</sup> 160 m <sup>2</sup>
2.5.2.	Paskirtos tikslinės Valstybės investicijų programos lėšos kolegijos pastato Utenio a. 2 modernizavimui už (tūkst. Eur)			376
2.5.3.	Atnaujinta Bibliotekos fondų už (tūkst. Eur) Prenumeruojamų duomenų bazių skaičius (vnt) Prenumeruojamose duomenų bazėse elektroninių žurnalų (vnt.); Prenumeruojamų elektroninių knygų (vnt.)	7 3 12 562 2932	7 3 13 000 3000	7 3 14 000 3500

<sup>2</sup> ES lėšos

<sup>3</sup> Kolegijos lėšos

	Atsisiųstų visateksčių dokumentų (vnt.)	1170	2500	3500
<b>2.7.</b>	<b>Priemonių grupė. Studijų padengimas nuotoliniais kursais</b>			
2.7.1.	Studijų programų padengimo nuotoliniais mokymosi kursais dalis (proc.) nuo visų studijų programų kursų/dalykų	53%	58%	63%
<b>2.8.</b>	<b>Priemonių grupė. Absolventų kokybė ir jos vertinimas</b>			
2.8.1.	Studentų baigiamųjų darbų rezultatų pritaikomumo regiono įmonių veikloje dalis (proc.) nuo visų tais metais apgintų darbų	80%	80%	80%
2.8.2.	Absolventų, įgijusių aukštojo mokslo kvalifikaciją kolegijoje, skaičius	520	390	380
2.8.3.	Dirbančių absolventų dalis (proc.) 6, 12 ir 36 mėn. po studijų baigimo	70%;72%;75 %	71%;72%; 75%	71%;73%;76 %
2.8.4.	Absolventų, dirbančių aukštojo išsilavinimo reikalaujančią darbą dalis (proc.) 6, 12 ir 36 mėn. po studijų baigimo	32%; 33%; 35%	32%; 34%; 36%	33%; 34%; 38 %
2.8.5.	Absolventų pasitenkinimo įgytu išsilavinimu lygis, proc.	70%	72%	74%
2.8.6.	Darbdavių pasitenkinimo parengtais specialistais lygis, proc.	60%	60%	60%
2.8.7.	Studentų pasitenkinimo (po semestro) studijų kokybe lygis, proc.	82%	85%	85%
<b>3.</b>	<b>Prioritetas. Tarptautiškumo plėtra</b>			
<b>3.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Dėstytojų akademinis mobilumas</b>			
3.1.1.	Dėstytojų, išvykusių dėstyti, stažuotis į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.) nuo kolegijos dėstytojų skaičiaus	25%	27%	28%
3.1.2.	Dėstytojų, atvykusių dėstyti, stažuotis iš užsienio aukštųjų mokyklų, dalis (proc.) nuo kolegijos dėstytojų skaičiaus	25%	26%	27%
<b>3.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Dėstytojų iš užsienio aukštųjų mokyklų pritraukimas</b>			
3.2.1.	Kvietinių dėstytojų iš užsienio skaityti paskaitų skaičius	1	2	2
<b>3.3.</b>	<b>Priemonių grupė. Studentų akademinis mobilumas</b>			
3.3.1.	Studentų, išvykusių studijuoti užsienio aukštąsias mokyklas ar atlikti praktikų, dalis (proc.) nuo kolegijos studentų skaičiaus	2,9%	3%	3,1%
3.3.2.	Studentų, atvykusių studijuoti iš užsienio aukštųjų mokyklų ar atlikti praktikos, dalis (proc.) nuo kolegijos studentų skaičiaus	4%	4,1%	4,2%
<b>3.4.</b>	<b>Priemonių grupė. Bendradarbiavimo sutartys su tarptautiniais partneriais</b>			
3.4.1.	Bendradarbiavimo sutarčių su tarptautiniais partneriais - užsienio aukštosiomis mokyklomis, ir kitomis švietimo įstaigomis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	60 +5 naujos sutartys	70 + 5 naujos sutartys	75 +5 naujos sutartys
3.4.2.	Bendradarbiavimo sutarčių su tarptautiniais partneriais - užsienio darbdaviais ir asocijuotomis darbdavių, verslo ir kitomis struktūromis, skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	25 +5 naujos sutartys	35 +5 naujos sutartys	35 +5 naujos sutartys
<b>4.</b>	<b>Prioritetas. Kolegijos organizacijos kultūros gerinimas</b>			
<b>4.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Kokybės kultūros nuostatų diegimas visuose Kolegijos valdymo lygmenyse</b>			
4.1.1.	Darbuotojų pasitenkinimo darbu lygis (proc.)	75%	75%	75%
<b>4.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Kolegijos bendruomenės darbo ir poilsio sąlygų gerinimas</b>			

4.2.1.	Modernizuota dėstytojų ir kitų darbuotojų darbo vietų m <sup>2</sup> ploto	65 m <sup>2</sup>	65 m <sup>2</sup>	65 m <sup>2</sup>
4.2.2.	Sukurta studentų poilsio erdvių m <sup>2</sup> ploto	70 m <sup>2</sup>	70 m <sup>2</sup>	70 m <sup>2</sup>
	Antrajam strateginiam tikslui. <b>Plėtoti regionui ir šaliai aktualią taikomąją mokslinę veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas</b>			
<b>5.</b>	<b>Prioritetas. Taikomosios mokslinės, konsultacinės veiklos tobulinimas</b>			
<b>5.1.</b>	<b>Priemonių grupė. Publikavimas ir leidyba</b>			
5.1.1.	Akademinių publikacijų mokslo recenzuojamuose žurnaluose skaičius (vnt.)	25	25	25
5.1.2.	Mokslinės monografijos, studijos, sintetiniai mokslo darbai	1	1	1
5.1.3.	Mokslo populiarinimo / profesinių publikacijų skaičius (vnt.)	20	20	20
5.1.4.	Įvykdytų taikomųjų mokslinių tyrimų skaičius (vnt.)	10	10	10
5.1.5.	Konsultacijų skaičius (vnt.)	100	100	100
<b>5.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Užsakomoji taikomoji mokslinė veikla</b>			
5.2.1.	Už užsakomąją, konsultacinę ir taikomąją mokslinę veiklą ir tyrimus uždirbtos lėšos (tūkst. Eur).	40	50	60
<b>5.3.</b>	<b>Priemonių grupė. Mokslo renginiai ir taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatų sklaida mokslo renginiuose</b>			
5.3.1.	Respublikinių mokslinių - praktinių konferencijų skaičius	2	2	2
5.3.2.	Tarptautinių mokslinių - praktinių konferencijų skaičius	5	5	5
5.3.3.	Jaunųjų tyrėjų studentų konferencijų skaičius	1	1	1
5.3.4.	Verslumą ugdančių renginių skaičius	10	10	10
5.3.5.	Mokslo populiarinimo renginių skaičius	2	2	2
5.3.5.	Konferencijose skaitytų pranešimų skaičius	20	20	20
<b>5.4.</b>	<b>Priemonių grupė. Neformalus suaugusiųjų švietimas ir kvalifikacijos tobulinimo organizavimas</b>			
5.4.1.	Neformaliojo mokymo renginiuose tais metais dalyvavusių asmenų skaičius	2000	2100	2200
5.4.2.	Iš jų - kvalifikacijos tobulinimo kursuose dalyvavusių asmenų skaičius, tame tarpe - iš regiono	450 360	460 370	470 380
5.4.3.	Lėšos, uždirbtos už kvalifikacijos tobulinimo ir kitus kursus, (tūkst. Eur)	22	23	24
<b>5.5.</b>	<b>Priemonių grupė. Projektinė veikla</b>			
5.5.1.	Paraiškų, parengtų nacionaliniams fondams, programoms, skaičius (vnt.), santykis (proc.) su finansuotomis paraiškomis	5 60% santykis su fin. par.	6 60% santykis su fin. par.	7 60% santykis su fin. par.
5.5.2.	Paraiškų, parengtų ES struktūriniams ir kitiems tarptautiniams fondams, programoms, skaičius (vnt.), santykis su finansuotomis paraiškomis	4 50% santykis su fin. par.	4 % santykis su fin. par.	4 % santykis su fin. par.
<b>6.</b>	<b>Prioritetas. Strateginių partnerysčių vystymas</b>			
<b>6.2.</b>	<b>Priemonių grupė. Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais</b>			
6.2.1.	Bendradarbiavimo sutarčių su regiono darbdaviais skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	110 + 10 naujų-sutarčių	120 + 10 naujų sutarčių	130 + 10 naujų sutarčių
6.2.2.	Bendradarbiavimo sutarčių su regiono ir šalies savivaldybėmis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	2 + 1 nauja sutartis	3 + 1 nauja sutartis	4 + 1 nauja sutartis

6.2.3.	Bendradarbiavimo sutarčių su kitomis Lietuvos aukštosiomis mokyklomis skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	9 + 1 nauja sutartis	10 + 1 nauja sutartis	11 + 1 nauja sutartis
6.2.4.	Bendradarbiavimo sutarčių su regiono ir šalies bendrojo lavinimo mokyklomis, skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	56 +5 naujos sutartys	61 +5 naujos sutartys	66 +5 naujos sutartys
6.2.5.	Bendradarbiavimo sutarčių su regiono ir šalies profesinio rengimo centrais skaičius ir tais metais sudarytų naujų sutarčių skaičius	7 + 2 naujos sutartys	9 + 2 naujos sutartys	11 + 2 naujos sutartys
6.2.6.	Narystė respublikinėse asociacijose, vnt.	6	7	8
6.2.7.	Narystė tarptautinėse asociacijose, vnt.	5	6	7

\_\_\_\_\_ -