

PATVIRTINTA

Utenos kolegijos tarybos
2011-02-01 posėdžio Nr. T-1 nutarimu

**UTENOS KOLEGIJOS
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS
2011-2013 M.**

UTENA 2011



Direktoriaus žodis

Utenos kolegija (toliau – Kolegija) – valstybinė aukštoji mokykla Rytų Aukštaitijos regione, įkurta 2000 m. įsigaliojus Aukštojo mokslo įstatymui, kuriuo buvo įteisinta binarinė aukštojo mokslo sistema Lietuvoje.

Kolegijos ištakos – 1954 m. pradėjusi savo veiklą Respublikinė Utenos medicinos mokykla (vėliau – Utenos aukštesnioji medicinos mokykla) ir 1962 m. įsteigtas Vilniaus elektromechaninio technikumui Utenos filialo vakarinis skyrius (vėliau - Utenos aukštesnioji verslo mokykla). Šios mokymo įstaigos, keitusios ne tik savo pavadinimus, bet ir veidą bei statusą, 2000 m. rugsėjo 1 d. tapo Utenos kolegija. Buvusių aukštesniųjų mokyklų pagrindu įkurti Sveikatos priežiūros ir socialinės rūpybos bei Verslo ir technologijų fakultetai. 2010 m. Kolegija paminėjo savo veiklos 10-metį, o fakultetai artėja prie ypač reikšmingų jubiliejų.

Kolegija nuosekliai ir kryptingai vykdo savo misiją rengti aukštąjį koleginių išsilavinimą turinčius įvairių sričių specialistus, atitinkančius regiono, šalies ir Europos darbo rinkos poreikius, ir sudaryti tęstinio mokymosi sąlygas, ugdant asmens gebėjimus nuolat mokytis ir veikti besikuriančios žinių visuomenės sąlygomis. Realius kontūrus įgauna mūsų ateities vizija, Kolegijai vis labiau tampant modernia, dinamiška, pelnusia nacionalinį ir tarptautinį pripažinimą aukštojo mokslo institucija, skatinančia ir puoselėjančia akademinės bendruomenės žinių poreikius, kūrybiškumą, pagrįstą aukštos visų sričių veiklos kokybės reikalavimais ir inovacijų būtinybe, plėtojanti partnerystę ir aktyviai dalyvaujanti Aukštaitijos regiono bei Lietuvos gyvenime.

Per savo veiklos metus Kolegijos bendruomenė yra pasiekusi nemažai svarių rezultatų studijų programų kūrimo ir atnaujinimo, projektinės veiklos, tarptautiškumo didinimo, kokybės užtikrinimo srityse.

Kolegija, būdama integrali Europos aukštojo mokslo sistemos dalis, savo veiklą modeliuoja atsižvelgdama į šiandienos iššūkius ir siekia įsitvirtinti tarptautinėje akademinėje erdvėje, dalyvaudama reikšmingose tarptautinėse asociacijose, skatindama akademinį dėstytojų ir studentų judumą, kurdama jungtines studijų programas su užsienio aukštosiomis mokyklomis. Jau šiuo metu kai kurių studijų programų studentams sudarytos sąlygos įgyti ne tik Kolegijos, bet ir Tarptautinės universitetinės kolegijos (Bulgarija) ir Cardiff Metropolitan universiteto (Jungtinė Karalystė) diplomus. Atsižvelgiant į tarptautinės darbo rinkos poreikius Kolegija ugdo kūrybiškus, atsakingus, mokerčius priimti sprendimus ir spręsti konkrečias problemas bei turinčius tarptautinių ir tarpkultūrinių kompetencijų specialistus. Tokias kompetencijas įgyti leidžia vienintelėje Lietuvos kolegijoje – Utenos kolegijoje – taikoma probleminio mokymo/si sistema. Kolegijos studijų patrauklumą rodo ir geri Bendrojo priėmimo į aukštąsias mokyklas (LAMA BPO) rezultatai.

Aukštojo mokslo sektoriaus dinamika, ekonominiai, socialiniai ir demografiniai veiksniai skatina Kolegiją siekti naujų ir ambicingų tikslų. Svarbiausias jų - būti konkurencinga ne tik regiono, bet ir šalies bei užsienio aukštojo mokslo institucija, pritraukiant geriausius studentus iš Lietuvos ir užsienio, suteikiant studentams daugiau galimybių įgyti jungtinius diplomus ir/ar jungtinius, dvigubus laipsnius, kuriant paklausias studijų programas ir sistemingai modernizuojant jau įgyvendinamas.

Akademinės bendruomenės žinių ir patirties mainai nacionalinėje ir tarptautinėje erdvėje, mokslo taikomosios veiklos ir ryšių su verslu skatinimas, bendražmogiškų vertybių ir socialinės atsakomybės puoselėjimas, partnerystės su šalies ir Europos aukštojo mokslo institucijomis plėtojimas, nuolatinis atsinaujinimas, atvirumas ir bendras darbas – pagrindiniai veiklos principai, kuriais vadovaujasi Kolegijos bendruomenė priimdama ateities iššūkius.

Kolegijos direktorius
Prof. dr. Gintautas Bužinskas

UTENOS KOLEGIJOS 2011 – 2013 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Asignavimų valdytojo kodas

22 900 2289

KOLEGIJOS MISIJA

Rengti aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą turinčius įvairių sričių specialistus, atitinkančius regiono, šalies ir Europos darbo rinkos poreikius, ir sudaryti tęstinio mokymosi sąlygas, ugdant asmens gebėjimus nuolat mokytis ir veikti besikuriančios žinių visuomenės sąlygomis.

KOLEGIJOS VIZIJA

Moderni, dinamiška, pelnusi nacionalinį ir tarptautinį pripažinimą aukštojo mokslo institucija, skatinanti ir puoselėjanti akademinės bendruomenės žinių poreikius, kūrybiškumą, pagrįstą aukštos visų sričių veiklos kokybės reikalavimais ir inovacijų būtinybe, plėtojanti partnerystę ir aktyviai dalyvaujanti Aukštaitijos regiono bei Lietuvos gyvenime.

VEIKLOS KONTEKSTAS

Išorinis veiklos kontekstas

Politiniai veiksniai. Reformuojant Lietuvos aukštojo mokslo sistemą bei Bolonijos proceso kontekste integruojant ją į bendrąją Europos aukštojo mokslo erdvę, politiškai svarbūs 2009 m. Luveno ir Naujojo Liuvono nutarimai, nustatę Europos aukštojo mokslo erdvės prioritetus iki 2020 m. ir numatę, kad šiuo laikotarpiu, įvertinant visuomenės senėjimo ir kitas tendencijas, aukštasis mokslas turi tapti esminiu indėliu kuriant kūrybingą ir inovatyvią, mokymėsi visą gyvenimą dalyvaujančią žinių Europą. 2009 m. įsigaliojęs Mokslo ir studijų įstatymas (Žin., 2009, 2138-2140) taip pat iškelė naujus iššūkius aukštųjų mokyklų valdymo pertvarkai, studijų finansavimui, specialistų rengimo kokybei, tarptautiškumo plėtrai. Šis procesas buvo lygiagrečiai lydimas Europos aukštojo mokslo kokybės nuostatų ir gairių įgyvendinimo, ECTS sistemos diegimo, Lietuvoje kuriamos nacionalinės kvalifikacijų sandaros integravimo į studijų sistemą bei kitų svarbių politinių pokyčių.

Ekonominiai veiksniai. Sudėtinga šalies ekonominė situacija sąlygoja nepakankamą aukštojo mokslo finansavimą. Valstybės biudžeto investicijos į specialistų rengimą, mokslinius tyrimus, aukštųjų mokyklų bazės modernizavimą nedidėja. Pastaruoju metu vienam valstybės finansuojamam studentui skiriamos lėšos yra nuo trijų iki dešimties kartų mažesnės nei ES šalyse, pagal mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros išlaidas Lietuva yra toli nuo Lisabonos strategijoje numatytų rodiklių. Šalies ūkis dar nėra pajėgus užsakyti mokslinius tyrimus ir išnaudoti visų aukštųjų mokyklų mokslinio potencialo galimybių. Nemažą dalį ekonominių aukštojo mokslo klausimų leidžia spręsti 2007-2013 m. ES struktūrinių fondų teikiamos galimybės, bendradarbiavimas su verslo ir socialiniais partneriais.

Socialiniai veiksniai. Šalies demografinės, darbo rinkos ir kitos tendencijos rodo, kad mūsų šalyje mažėja ir ateityje mažės tradicinių studentų skaičius, augs aukštųjų mokyklų tarpusavio konkurencija, didės išsilavinimo ir aukštojo mokslo kokybės poreikis, daugės netradicinių besimokančiųjų. Pakankamai aukštas nedarbo lygis ir nedideli atlyginimai toliau skatina ne tik darbo jėgos emigraciją, bet ir „protų nutekėjimą“ ir su juo susijusius reiškinius. Tai kelia naujus iššūkius aukštųjų mokyklų bendruomenėms.

Technologiniai veiksniai. Plėtojantis informacinei visuomenei ir žinių ekonomikai šalyje sparčiai plėtojamos telekomunikacijos technologijos, plečiasi informacinių technologijų ir elektroninių ryšių infrastruktūra, nors ji yra nevienodai išplėta šalyje. Daugėja modernias technologijas naudojančių gyventojų (ypač jaunų), įmonių, viešų interneto prieigos centrų. Tai leidžia beveik neribotai išplėsti aukštojo mokslo prieinamumą šalies ir net užsienio šalių gyventojams, užtikrinti beveik neribotą studijų ir mokslinės informacijos sklaidą, pagreitinti reikalingos informacijos paiešką. Tačiau pagal technologinio išsivystymo lygį, žinių visuomenės kūrimo rodiklius, Lietuva vis dar atsilieka nuo ES šalių: mieste ir kaime skiriasi informacinių

technologijų infrastruktūra, skirtingos gyventojų demografinės grupės turi pakankamai skirtingas kompetencijas jomis naudotis, nepakankamai išplėtotas Lietuvos nuotolinio mokymosi, akademinė bibliotekų tinklas, nepakankamas LITNET tarptautinio kanalo laidumas.

Kolegijos vidaus veiklos kontekstas

Teisinė bazė. Utenos kolegijos veiklos valstybinį reguliavimą teisės aktų nustatyta tvarka vykdo Lietuvos Respublikos Vyriausybė ir Švietimo ir mokslo ministerija. Kolegijos veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos Konstitucija, Mokslo ir studijų įstatymas (2009), kiti Lietuvos Respublikos įstatymai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimai Švietimo ir mokslo ministerijos teisės aktai, Utenos kolegijos Statutas (2011), Studijų nuostatai, Vidaus tvarkos taisyklės, Kolegijos tarybos, Akademinės tarybos nutarimai, Kolegijos direktorato nutarimai.

Organizacinė struktūra ir valdymas. Kolegijos organizacinę struktūrą sudaro du fakultetai: Verslo ir technologijų fakultetas ir Sveikatos priežiūros ir socialinės rūpybos fakultetas. Kiekvienas fakultetas turi jiems priklausančias katedras. Organizacinę ir kitas funkcijas taip pat vykdo skirtingas veiklos sritis kuruojantys bendrieji Kolegijos skyriai ir centrai: Strateginės plėtros, Tarptautinių ryšių, Studijų, Buhalterinės apskaitos ir finansų skyriai, Karjeros centras, Biblioteka, Kompiuterinių sistemų tarnyba ir kt.

Kolegijos valdymą vykdo: savivaldos institucijos - Akademinė taryba, Kolegijos taryba - kolegijos direktorius, vadovaujantis Kolegijai, veikiantis jos vardu ir atstovaujantis jai, Kolegijos direktoratas – kolegiali valdymo institucija, sprendžianti Kolegijos organizacinius, studijų, ūkio ir kitus klausimus, koordinuojanti Kolegijos padalinių darbą.

Žmogiškieji ištekliai. Kolegijoje, 2011-01-01 duomenimis, dirbo 245 darbuotojai (205,03 etato), iš kurių 179 yra pedagoginio personalo darbuotojai: 11 - turintys mokslo daktaro laipsnį, (4 iš jų studijuoja doktorantūroje), 41 darbuotojas – aptarnaujantis studijas, 44 ūkio personalas. Iš bendro Kolegijos darbuotojų skaičiaus 24 darbuotojai eina Kolegijos valdymo, akademinė ir neakademinė padalinių valdymo administracines pareigas. Kolegijoje dirba 31% pedagoginio ir 2% studijas aptarnaujančio bei ūkio personalo, kuriems Kolegija yra ne pagrindinė darbovietė. Kolegijos darbuotojai turi praktinės - konsultacinės, ekspertinės, pedagoginės, projektinės, mokslo taikomosios veiklos ir kitos patirties, yra aktyvūs regiono ir šalies profesiniame, kultūriname gyvenime.

Planavimo sistema. Utenos kolegija savo veiklą planuoja vadovaudamasi ilgalaikio strateginio, vidutinės trukmės ir trumpalaikio planavimo principais. Strateginiai veiklos planai rengiami 3 metų laikotarpiui. Kiekvienais metais fakultetai, katedros, skyriai, centrai, tarnybos rengia metines veiklos programas bei ataskaitas. Visos programos rengiamos atsižvelgiant į Vyriausybės prioritetus, valstybės ir regiono ilgalaikės raidos strategijas, Švietimo ir mokslo ministerijos strateginės veiklos planus, šalies ir regiono plėtros tendencijas.

Finansiniai ištekliai. Utenos kolegija yra biudžetinė įstaiga, finansuojama iš Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir kitų šaltinių. Kolegijos finansinių išteklių šaltinius sudaro: LR valstybės biudžeto bazinio finansavimo lėšos; Mokslo ir studijų įstatymo nustatyta tvarka skiriamos biudžeto lėšos; Valstybės investicijų programų ir valstybės investicijų projektų lėšos; Pajamos, gautos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų; Lėšos gautos kaip programinis konkursinis mokslinių tyrimų finansavimas; Valstybės fondų lėšos; Tarptautinių ir užsienio organizacijų skiriamos lėšos; Lėšos, gautos kaip parama pagal LR labdaros ir paramos įstatymą; Kitos teisėtai gautos lėšos.

Finansinių metų viduryje rengiami valstybės biudžeto programų sąmatų projektai pagrįsti ekonominiais skaičiavimais, kurie teikiami LR Švietimo ir mokslo ministerijai. Ministerijai pritarus programų sąmatų projektams, sudaromos programų sąmatos, kuriose lėšų panaudojimas paskirstomas ketvirčiais pagal išlaidų straipsnius. Laikantis lėšų naudojimo racionalumo ir tikslingumo, Kolegijos patirtos išlaidos negali viršyti patvirtintų sąmatų pagal išlaidų straipsnius.

Dėl studijų kainos valstybės finansuojamose studijų vietose apmokėti skyrimo naujos tvarkos „Dėl norminių studijų krypties (studijų programų grupės) studijų kainų apskaičiavimo ir LR valstybės biudžeto lėšų studijų kainai valstybės finansuojamose studijų vietose apmokėti skyrimo tvarkos aprašo ir LR valstybės biudžeto lėšų skyrimo asmenų, priimtų į valstybės aukštąsias mokyklas iki 2009 metų, studijoms finansuoti tvarkos aprašo patvirtinimo“, patvirtintos

LR 2009 m. gegužės 13 d. nutarimu Nr. 402, finansavimas iš valstybės biudžeto 2009-2010 m. ženkliai sumažėjo. Mažėjant finansavimui iš valstybės biudžeto, Kolegijos surinktomis lėšomis už teikiamas paslaugas buvo atsiskaitoma už komunalines paslaugas, perkamos studijų procesui reikalingos medžiagos, mokymo priemonės, ilgalaikis turtas. Didžioji Kolegijos pajamų dalis, t.y., 80 proc. visų Kolegijos išlaidų, tenka darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms.

Nuo 2007 m. Europos sąjungos struktūrinių fondų projektų lėšos padėjo pagerinti studijų kokybę Kolegijoje ir suteikė galimybę racionaliau naudoti Kolegijos lėšas. Ataskaitiniu laikotarpiu iš tarptautinių organizacijų gauti 5,3 mln. Lt buvo panaudoti Kolegijos strateginiams tikslams bei uždaviniams pasiekti: mokymo bazės modernizavimui (atnaujinta odontologų mokymo bazė), kokybiškos darbo, studijų aplinkos formavimui, studijų proceso gerinimui.

Materialieji ištekliai. Kolegija disponuoja 7 pastatais, kurių bendras plotas 12395 m². 2010-01-01 pastatų vertė 8559,9 tūkst. Lt.

Apskaitos tinkamumas. Utenos kolegijos apskaita tvarkoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais ir kitais teisės aktais. Apskaitai naudojamos kompiuterinės apskaitos programos: Stekas – apskaita, NAVISION Financials, Telehansa, VEDA.

Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos). Kolegijoje ryšių techninės priemonės išplėtos pakankamai gerai. Visi kompiuteriai prijungti prie interneto tinklo. Visos administracijos darbo vietos yra kompiuterizuotos, veikia kompiuterių klasės, kuriomis naudojasi studentai, dėstytojai. Studentų bendrabučiuose veikia interneto ryšys. Fakultetai, skyriai, centrai, biblioteka vidaus telefono tinklu sujungti į bendrą sistemą. Visi jie turi telefono ryšius su išore, o darbuotojai turi galimybę naudotis elektroninio pašto ir interneto paslaugomis. Sukurtas ir nuolat atnaujinamas Kolegijos interneto puslapis (www.utenos-kolegija.lt). Kolegijoje veikia nuotolinio mokymo auditorija, su vaizdo konferencijų, studijų įranga, leidžiančia dalyvauti tiesioginėse transliacijose iš nutolusių klasių. Studentai ir dėstytojai gali naudotis virtualia mokymosi aplinka *Moodle*, taip pat grupinio darbo sistema *FirstClass*.

Kolegijos pastatuose korektiškai veikia tinklo įranga, bevielio ryšio zonos, visos darbo vietos yra pilnai kompiuterizuotos ir sujungtos į bendrą tinklą. Tačiau akademinės bazės techninė ir programinė įranga nepakankamai moderni, atitinkanti šiuolaikinių technologijų specifikacijas ir todėl sunkiai derinama su nuotolinio ir e-mokymosi plėtros reikalavimais. Šia prasme reikalingos investicijos informacinių technologijų infrastruktūrai atnaujinti.

Informaciniai ištekliai. Didžioji dalis Kolegijos informacinių išteklių saugomi bibliotekoje, kuri nemokamai teikia informacines paslaugas Kolegijos bendruomenės nariams. Skaitytojų informaciniai poreikiai tenkinami naudojantis bibliotekoje ir internete esančia literatūra, periodiniais leidiniais, kitais informaciniais šaltiniais, atliekant informacinę paiešką bibliotekos kataloguose, elektroninėse Lietuvos ir pasaulio duomenų bazėse. Kolegijos darbuotojai ir studentai turi galimybes prisijungti prie 25 visateksčių duomenų bazių. Kitą svarbią informacinių išteklių dalį sudaro nuotolinių studijų dalykų/modulių (parengta 25 kursai), neformalaus suaugusiųjų švietimo kursų programų (parengtos 136 įvairių kursų programos) bazė, Kolegijos interneto svetainėje ir FTP serveryje patalpinta dėstytojų parengta metodinė medžiaga.

Vidaus kontrolės sistema (taip pat vidaus audito sistema). Kolegijos, jos padalinių, skyrių ir centrų veiklos rezultatyvumo, planų ir programų įgyvendinimo kokybės kontrolės pagrindą sudaro kolegijos Statuto nuostatos. Kolegijos veiklos kokybės siekiama veikia vadovaujantis kiekvieno bendruomenės nario, struktūrinio vieneto savianalizės, savikontrolės, stebėsenos ir kontrolės principais. Todėl kasmet atliekama visų struktūrinių padalinių savianalizės procedūra (rengiant veiklos ataskaitas), atliekami studijų ir Kolegijos veiklos kokybės, darbdavių nuomonės tyrimai. Vidaus kontrolę vykdo Vidaus audito tarnyba, fakultetų administracija. Sprendimus dėl vidaus kontrolės sistemos priima direktoratas, Akademinė taryba, Kolegijos taryba.

Kolegijos SSGG analizė:

Stiprybės

1. Kolegijoje parengiami aukštos kvalifikacijos praktinei veiklai pasiruošę specialistai, randantys savo vietą Utenos regiono ir šalies darbo rinkoje.
2. Aukšta Kolegijos studijų kokybė, kuriamos sąlygos ją išlaikyti ir sistemingai gerinti diegiant tarptautinius standartus atitinkančią studijų kokybės vadybos sistemą.
3. Racionali Kolegijos veiklos planavimo ir atskaitomybės sistema, sistemingai atliekama pagrindinių Kolegijos procesų veiklos savianalizė ir studijų kokybės monitoringas.
4. Pakankama tarptautinė patirtis, įgalinanti rengti ir realizuoti tarptautines (jungtines, dvigubo laipsnio/diplomo) studijų programas.
5. Moderni odontologinės priežiūros, kosmetologijos, aplinkos apsaugos inžinerijos, turizmo ir viešbučių administravimo specialistų praktinio rengimo bazė.
6. Kolegijoje sudarytos lanksčios studijų ir neformaliojo suaugusiųjų mokymo sąlygos.
7. Dauguma Kolegijos studijų programų yra atnaujintos ir akredituotos nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu.
8. Sistemingai didėjantis Kolegijoje pirmaeilėse pareigose dirbančių mokslo daktarų, studijuojančiųjų doktorantūroje skaičius, tobulėjanti akademinio personalo pedagoginė – inovacinė kompetencija.
9. Geri ryšiai su socialiniais partneriais, profesinėmis asociacijomis ir turtinga projektinė patirtis, leidžianti stiprinti studijų, neformaliojo suaugusiųjų mokymo, mokslo taikomosios veiklos sritis, gerinti šių procesų aprūpinimą ištekliais, turtinti studijų aplinką.
10. Pakankama patirtis, kompetencija įvairių taikomojo pobūdžio tyrimų, taikomosios veiklos srityje, orientuojant ją į valstybės ir Utenos regiono plėtros poreikius.
11. Išplėtotą prieigų prie tarptautinių elektroninių duomenų bazių sistema, leidžianti naudotis naujausiais mokslinės – praktinės literatūros šaltiniais.
12. Turima patirties, kompetencijos ir sąlygas/prielaidas nuotolinio mokymo, neformalaus suaugusiųjų švietimo plėtrai.
13. Atnaujinta studentų bendrabučių infrastruktūra, sukurianti komfortiškas ir šiuolaikiškas gyvenimo sąlygas.

Tobulintinos sritys

1. Neįdiegtos elektroninės studentų, dėstytojų, akademinų duomenų apskaitos bazės.
2. Tobulintini dėstytojų užsienio kalbų mokėjimų įgūdžiai, yra rezervų didinti daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų skaičių, tobulinti dėstytojų mokslinę kompetenciją mokslinėse stažuotėse.
3. Regiono įmonių užsakomųjų taikomųjų tyrimų nepakankamumas.
4. Nepakankamas Kolegijos tyrėjų ir jų grupių įsitraukimas į ES (7BP ir kt.) ir nacionalinių projektų (LMT ir kt.) finansuojamas iniciatyvas.
5. Nepakankamas dėstytojų metodinės medžiagos, tyrimų rezultatų recenzuojamuose moksliniuose žurnaluose (taip pat ir atvirosios prieigos), publikavimas.
6. Nepakankamas nuotolinių studijų dalykų/modulių, internetu teikiamų kitų e-mokymosi paslaugų skaičius.
7. Nepakankamai aktyvi, kūrybiška Studentų atstovybės veikla;
8. Nepakankama kai kurių studijų programų (ŽŪT, ADT) studentų studijų motyvacija.
9. Nepakankamai moderni pagrindinių Kolegijos IT serverių techninė bazė.
10. Nepakankamas bibliotekos skaitytojų aktyvumas naudojantis prenumeruojamomis ir testuojamomis duomenų bazėmis.
11. Kolegija neturi sporto bazės, meno kolektyvų.

Galimybės

1. Kolegijos studentai turi galimybes studijuoti dvigubą laipsnį/diplomą suteikiančiose studijose, atlikti praktikas užsienyje, dalyvauti tarptautinių akademinų mainų programose.

2. Kolegija yra pasirengusi priimti studijuoti studentus iš kitų šalių į daugelį realizuojamų studijų programų.

3. Dalyvauti nacionalinių ir tarptautinių profesinių asociacijų, sąjungų, organizacijų veikloje, bendradarbiauti su kitomis šalies ir užsienio aukštosiomis mokyklomis, regiono bendrojo lavinimo mokyklomis, regioniniais profesinio mokymo centrais.

4. Plėtoti neformalaus suaugusiųjų švietimo, nuotolinio mokymosi paslaugas, gerinant jų prieinamumą įvairaus amžiaus, poreikių turintiems asmenims, mokymosi erdvę ir laiką priartinant prie besimokančiojo.

5. Dalyvauti ES struktūrinių, nacionalinių fondų finansuojamuose projektuose.

6. Atlikti užsakomuosius tyrimus ir kitus darbus regiono įmonėms, dalyvauti tarptautiniuose mokslo, mokslinių mainų projektuose, finansuojamuose per LMT, 7BP ir kt. iniciatyvas.

7. Plėtoti studentų karjeros projektavimo ir absolventų karjeros stebėsenos sistemą.

8. Plėtoti visuomenės, socialinių ir verslo partnerių informavimo apie Kolegijos veiklą ir pasiekimus sistemą.

9. Kolegijos bendradarbiavimo sutarčių su šalies universitetais pagrindu, absolventai turi galimybės studijuoti magistrantūros studijose.

10. Diegti Kolegijos mokslinės informacijos institucinę talpyklą, užtikrinant laisvą ir nemokamą prieigą prie mokslinių tyrimų rezultatų, suteikiant akademinės bendruomenės nariams geresnę prieigą prie pasaulinių mokslinių išteklių.

Grėsmės

1. Studentų skaičiaus mažėjimas dėl demografinių pokyčių, emigracijos į užsienį, sąlygojantis ir didėjančią konkurenciją tarp šalies aukštųjų mokyklų pritraukiant studentus.

2. Įstatyminės bazės, skatinančios įmones rūpintis studentų praktikomis, nebuvimas.

3. Nepakankama darbdavių motyvacija steigti tikslinius krepšelius Kolegijos studentų studijoms.

4. Neformalaus mokymosi paslaugas teikiančių įstaigų (darbo rinkos mokymo tarnybos, kvalifikacijos tobulinimo centrų, IT įmonių ir kt.) konkurencija organizuojant neformalaus mokymo kursus.

5. Nepakankamos didelės Kolegijos socialinių partnerių dalies galimybės užsakyti ir finansuoti Kolegijos taikomuosius darbus, kursus, tyrimus.

6. Kolegijų ir universitetų mokslo taikomosios veiklos ir tyrimų produkcijos vertinimas pagal vienodus kriterijus ir papildomo finansavimo už pasiektus rodiklius neskyrimas neskatina Kolegijos mokslininkų, dėstytojų, tyrėjų kurti daugiau mokslinės produkcijos.

Kolegijos veiklos prioritetinės kryptys

- Studijų modernizavimas, kokybės palaikymas bei gerinimas ir tarptautiškumo didinimas.
- Mokslo taikomosios veiklos ir tyrimų modernizavimas ir plėtra regioniško ir tarptautiškumo aspektais.
- Neformalaus suaugusiųjų mokymo ir jo metu įgytų kompetencijų pripažinimo plėtra.
- Žmogiškųjų išteklių mokslinės, tarptautinės kompetencijos plėtra
- Studijų, mokymosi visą gyvenimą ir darbo aplinkos infrastruktūros modernizavimas.

Kolegijos strateginiai tikslai: 2011-2013 m.

- 1. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus ir gebančius nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis**
- 2. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas**

STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS

Kolegijos strateginiai tikslai:

1. Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus ir gebančius nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis (kodas 01).
2. Plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas (kodas 02).

Šie tikslai įgyvendinami vykdant dvi programas:

- Mokslinių tyrimų ir studijų sistemos modernizavimas (01.01), kuri apima 01 tikslo 1-2 bei iš dalies 3 uždavinio realizavimą.
- Mokslinių tyrimų ir studijų sistemos modernizavimas (pajamų įmokos) (01.02), kuri apima 01 tikslo 3 uždavinio ir 02 tikslo realizavimą.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 01)

Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus ir gebančius nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010 metų	2011 metų	2012 metų	2013 metų
E-01-01	1. Studentų skaičius	2437*	2398	2360	2300
E-01-02	Absolventų įsidarbinamumo procentas	80%	80%	80%	80%

*PASTABA: Pateikiami 2010-10-01 duomenys.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 02)

Plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010 metų	2011 metų	2012 metų	2013 metų
E-02-01	Mokslinių publikacijų skaičiaus padidėjimas procentais	5%	10%	10%	10%
E-02-02	Regionui aktualių užsakomųjų taikomųjų tyrimų padidėjimas procentais	5%	10%	10%	10%
E-02-03	ŠMM: Pastarąsias 4 savaites besimokančių 25-64 metų asmenų dalis procentais/skaičiaus padidėjimas procentais	10%	10%	10%	10%

PROGRAMŲ APRAŠYMAS

Bendroji informacija apie programą

PROGRAMA 01.01. MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR STUDIJŲ SISTEMOS MODERNIZAVIMAS (VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠOS)

Įgyvendinami planavimo dokumentai:

Programa įgyvendina LR Vyriausybės 2008-2012 metų programos nuostatas, susijusias su šalies mokslo ir technologijų pažangos skatinimu, informacinės ir žinių visuomenės, šalies ūkio plėtra, šalies žmonių gerovės kėlimu, socialinės atskirties mažinimu. Programa taip pat įgyvendina LR Mokslo ir studijų įstatymo (2009), Utenos kolegijos statuto (2011) nuostatas. Kolegija vykdo keletą ES paramos panaudojimo projektų, finansuojamų iš Nacionalinės studijų programos lėšų.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams, jo rezultatai pateikiami metinėje kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri svarstoma kolegijos taryboje ir Akademinėje taryboje, o gavus šių savivaldos institucijų pritarimą, pateikiama Švietimo ir mokslo ministerijai, talpinama kolegijos interneto svetainėje.

Programos vykdymo aprėptis: Ši programa skirta aukštojo mokslo studijų realizavimo bei studijų sąlygų užtikrinimui kolegijoje ir apima 01 tikslo 1-2 bei iš dalies 3 uždavinio realizavimą.

Trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai – Kolegijos dėstytojai, mokslininkai, administracijos, studijas ir mokslo taikomąją veiklą aptarnaujantys darbuotojai.

Programos koordinatorius: Antanas Panavas, direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai.

PROGRAMA 01.02. MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR STUDIJŲ SISTEMOS MODERNIZAVIMAS (PAJAMŲ ĮMOKOS)

Įgyvendinami planavimo dokumentai:

Programa įgyvendina LR Vyriausybės 2008-2012 metų programos nuostatas, susijusias su šalies mokslo ir technologijų pažangos skatinimu, informacinės ir žinių visuomenės, šalies ūkio plėtra, šalies žmonių gerovės kėlimu, socialinės atskirties mažinimu. Programa taip pat įgyvendina LR Mokslo ir studijų įstatymo (2009), Utenos kolegijos statuto (2011) nuostatas.

Programa finansuojama iš Kolegijos pajamų, gaunamų už teikiamas paslaugas.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams, jo rezultatai pateikiami metinėje kolegijos veiklos ataskaitoje, kuri svarstoma kolegijos taryboje ir Akademinėje taryboje, o gavus šių savivaldos institucijų pritarimą, pateikiama Švietimo ir mokslo ministerijai, talpinama kolegijos interneto svetainėje.

Programos vykdymo aprėptis: Ši programa skirta mokslo taikomosios veiklos, tyrimų, neformalaus švietimo paslaugų plėtotei bei aukštojo mokslo studijų ir mokymosi sąlygų užtikrinimui Kolegijoje ir apima 01 tikslo 3 uždavinio ir 02 tikslo realizavimą.

Trukmė: Programa tęstinė.

Programos vykdytojai – Kolegijos dėstytojai, mokslininkai, administracijos, studijas ir mokslo taikomąją veiklą aptarnaujantys darbuotojai.

Programos koordinatorius: doc. dr. Vitalija Bartuševičienė, direktoriaus pavaduotoja mokslui ir plėtrai.

2 lentelė. 2011 – 2013 metų 01.01. programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (pirmai programai)

(tūkst. litų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2011 metų asignavimai				Numatomi 2012 metų asignavimai				Numatomi 2013 metų asignavimai				Tarpinstitucinio veiklos plano kodas, Vyriausybės prioriteto kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
01.	Tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus ir gebančius nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis	1800	1800	850	-	2900	2540	1260	360	1250	1250	400	-	
01.01.	Programos tikslas Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus													
01.01.01.	Uždavinys: <i>Modernizuoti studijas, palaikyti bei gerinti jų kokybę ir didinti tarptautiškumą</i>													
01.01.01.01.	Priemonė: Didinti studijų tarptautiškumą Sistemiškai plėtoti modernių ir paklausių studijų programų bei	1500	1500	800	-	2600	2240	1210	360	1000	1000	350	-	

	<p>jungtinių, dvigubą laipsnį/diplomą suteikiančių studijų programų pasiūlą šalies ir užsienio studentams;</p> <p>Į studijų programų turinį integruoti aktualią tarptautinę tematiką;</p> <p>Plėsti profesinės veiklos praktikų užsienyje galimybes, parengti tokias praktikas reglamentuojančius aprašus;</p> <p>Plėtoti studentų dalyvavimą tarptautinių akademinų mainų programose;</p>													
01.01.01.02.	<p>Priemonė: Modernizuoti studijas ir didinti jų prieinamumą:</p> <p>Didinti nuotolinių kursų, internetu teikiamų kitų e- mokymosi paslaugų skaičių, parengti bei vykdyti studijų programas nuotoliniu ir mišriuoju būdu; parengti kursų, dėstomų nuotoliniu ir mišriuoju būdu, rengimo, akreditavimo bei vykdymo tvarkos aprašus;</p> <p>Kurti ir plėsti studijų tikslinio finansavimo iš konkrečių įmonių tinklą;</p> <p>Didinti pasirenkamųjų studijų dalykų skatinančių kūrybiškumo, inovatyvumo ir verslumo kompetencijas, skaičių ir kokybę;</p> <p>Plėtoti Kolegijos studijų prieinamumą Visagino, Ukmergės, Alantos ir kt. regiono vietovių besimokantiesiems;</p> <p>Plėtoti visuomenės, socialinių ir verslo partnerių informavimo apie Kolegijos veiklą ir pasiekimus sistemą;</p>	50	50	-	-	50	50	-	-	50	50	-	-	

01.01.01.03.	<p>Priemonė: Gerinti studijų kokybę Įdiegti ir sertifikuoti Studijų kokybės vadybos sistemą, pagrįstą ISO kokybės standarto ir EFQM sistemos reikalavimais. Didinti studentų baigiamųjų darbų rezultatų pritaikomumą regiono įmonių veikloje; Plėtoti studentų karjeros projektavimo ir absolventų karjeros stebėsenos sistemą;</p>	250	250	50	-	250	250	50	-	200	200	50	-	
01.01.02.	<p>Uždavinys: <i>Plėtoti žmogiškuosius išteklius, mokslinės, tarptautinės kompetencijos kryptimis</i></p>	25	25	-	-	45	45	-	-	45	45	-	-	
01.01.02.01.	<p>Priemonė: Tobulinti žmogiškųjų išteklių kompetenciją Tobulinti dėstytojų užsienio kalbų mokėjimų įgūdžius; Didinti naudojimosi pasaulinėmis prenumeruojamomis ir testuojamomis duomenų bazėmis intensyvumą; Sistemingai didinti daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų skaičių, skatinti studijuoti doktorantūroje eksterno būdu; Didinti dėstytojų mokslinę ir inovacinę kompetenciją mokslinėse stažuotėse Lietuvoje ir užsienyje; Parengti kolegijos personalo stažuotes reglamentuojančius dokumentus; Tobulinti dėstytojų kompetenciją rengiant kursus nuotolinėms studijoms bei naudojant virtualaus mokymo/si bei bendravimo sistemas; Parengti Kolegijos personalo</p>	20	20	-	-	40	40	-	-	40	40	-	-	

	kvalifikacijos tobulinimo 2011-2013 m. programą; Dalyvauti ES struktūrinių, nacionalinių fondų finansuojamuose projektuose, susijusiuose su žmogiškųjų išteklių mokslinės, tarptautinės kompetencijos plėtra.													
01.01.02.02.	Priemonė: Skatinti bendruomeniškumą Skatinti studentų ir Kolegijos darbuotojų iniciatyvas ugdyti bendruomeniškumą, gerinti studijas, darbą ir jų sąlygas, organizuoti neformalias veiklas (kultūrinės, meno saviveiklos, sporto, ir kt.);	5	5	-	-	5	5	-	-	5	5	-	-	
01.01.03.	Uždavinys: <i>Modernizuoti studijų ir mokymosi visą gyvenimą infrastruktūrą</i>	200	200	-	-	200	200	-	-	300	300	-	-	
01.01.03.01.	Priemonė: Modernizuoti Kolegijos IT bazę Atlikti vidaus kompiuterinių sistemų infrastruktūros auditą. Įdiegti elektronines studentų, dėstytojų, akademinų duomenų apskaitos ir dokumentų valdymo duomenų bazines; Modernizuoti pagrindinių Kolegijos IT serverių techninę bazę, kompiuterių įrangos bazę, e-mokymui/si bei vaizdo konferencijoms naudojamą įrangą; Gerinti e-mokymosi galimybes naudojant Moodle ir Firs class sistemas;	140	140	-	-	150	150	-	-	200	200	-	-	
	Iš viso asignavimų programai													
	Iš jų pagal finansavimo šaltinius:	2025	2025	850	-	3145	2785	1260	360	1595	1595	400	-	
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas													
	iš jo:	480	480	130	-	480	430	190	55	570	570	100	-	

	1.1. bendrojo finansavimo lėšos													
	1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos	1540	1540	720	-	2660	2350	1070	305	1020	1020	300	-	
	1.3. specialiųjų programų lėšos ir pajamų įmokos													
	2. Kiti šaltiniai													

3 lentelė. Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai ir jų reikšmės (pirmai programai)

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010 metų	2011 metų	2012 metų	2013 metų
R-01-01-01-01	1-ajam programos tikslui: Absolventų, įgijusių profesinę kvalifikaciją kolegijoje, skaičius.	638	546	863	668
P-01-01-01-01-01	1-ajam tikslo uždaviniui: Atnaujintų studijų programų skaičius;	9	9	13	18
P-01-01-01-01-02	Jungtinių/dvigubo laipsnio/diplomo studijų programų skaičius;	3	3	4	6
P-01-01-02-01-03	Parengtų studijų dalykų, dėstomų užsienio kalbomis, procentas;	50%	60%	70%	80%
P-01-01-02-01-04	Studentų, išvykusių studijuoti užsienyje procentas;	2%	2,5%	3%	3,5%
P-01-01-02-01-05	Dėstytojų, išvykusių dėstyti užsienyje procentas;	8%	9%	9%	10%
P-01-01-02-01-06	Valstybės finansuojamų studijų krepšelių skaičius;	322	325	351	370
P-01-01-02-01-07	Studijų dalykų/kursų, dėstomų nuotoliniais metodais, skaičius;	25	50	80	100
P-01-01-02-01-08	Studentų baigiamųjų darbų rezultatų pritaikomumo regiono įmonių veikloje procentas;	80%	80%	85%	90%
P-01-01-02-01-08	Projektų, susijusių su studijų modernizavimu ir atnaujinimu, skaičius.	2	4	6	5
P-01-02-02-02-01	2-ajam tikslo uždaviniui: Dėstytojų, studijuojančių doktorantūroje, skaičius;	5	7	10	15
P-01-02-02-02-02	Daktaro mokslo laipsnį turinčių dėstytojų procentas;	10%	10%	12%	12%
P-01-02-02-02-03	Projektų, susijusių su žmogiškųjų išteklių kompetencijos tobulinimu, tame tarpe ir užsienio kalbų, nuotolinio mokymo, skaičius;	1	3	2	3
P-01-03-02-03-01	3-ajam tikslo uždaviniui Projektų, susijusių su studijų ir mokymo bazės				

P-01-03-02-03-02	modernizavimu (pastatai, IT ir kt.), skaičius; Prenumeruojamų ir testuojamų elektroninių duomenų bazių skaičius;	1 25	1 25	6 30	5 35
------------------	---	---------	---------	---------	---------

2 lentelė. 2011 – 2013 metų 01.01. programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (antrai programai)

(tūkst. litų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2011 metų asignavimai				Numatomi 2012 metų asignavimai				Numatomi 2013 metų asignavimai				Tarpinstitucinio veiklos plano kodas, Vyriausybės prioriteto kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
01.	Tikslas: Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus, motyvuotus ir gebančius nuolat tobulintis bei dirbti globalizuotos kaitos sąlygomis	1050	250	100	800	1750	250	100	1500	2050	250	100	1800	
01.01.	01.01. Programos tikslas Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus													
01.01.03.	Uždavinys: <i>Modernizuoti studijų ir mokymosi visą gyvenimą infrastruktūrą</i>													
01.01.03.02 (02).	Priemonė: Modernizuoti Kolegijos studijų ir mokymosi infrastruktūrą Atnaujinti ir modernizuoti studijų ir mokymo bazę (biblioteką, praktinio mokymo priemones, Chemijos, Odontologinės priežiūros laboratorijų įrangą, Karjeros sistemos infrastruktūrą), dalyvaujant ES ir kitų Europos šalių fondų, nacionalinių fondų finansuojamuose projektuose, susijusiuose su studijų ir mokymosi visą gyvenimą infrastruktūros plėtra; Įsigyti kitą ilgalaikį turtą, naudojant	1050	250	100	800	1750	250	100	1500	2050	250	100	1800	

	<p>kolegijos lėšas.</p> <p>Apšildyti pastato, esančio adresu Aukštaičių g. 9 gyvenamąją dalį, atnaujinti kitus kolegijos pastatus, pirmenybę teikiant pastatui, esančiam adresu Maironio g. 18. Vykdam šiuos darbus naudoti ES fondų, valstybės biudžeto ar kolegijos lėšas;</p> <p>Atlikti einamąjį remontą ir neatidėliotinus darbus (Maironio g. 18 šiluminio mazgo renovacija, VTF dekanato patalpų atnaujinimas ir kt.) iš kolegijos lėšų.</p> <p>Vykdyti naujo kolegijos pastato galimybių studijos rengimo, projektavimo darbus ir statybos finansavimo paiešką;</p>													
02.	Tikslas: Plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas	460	320	170	140	470	320	180	150	470	270	150	200	
02.01.	02 Programos tikslas Plėtoti mokslo taikomąją veiklą ir tyrimus													
02.01.01.	Uždavinys: <i>Modernizuoti mokslo taikomosios veiklos ir tyrimų sistemą, plėtoti ją tarpusavyje derinant regioniško ir tarptautiškumo aspektus</i>													
02.01.01.01.	<p>Priemonė:</p> <p>Didinti užsakomųjų tyrimų skaičių ir įsitraukimą į mokslinius projektus</p> <p>Didinti regiono įmonių užsakomųjų taikomųjų tyrimų skaičių (įskaitant mokslininkų, dėstytojų tiriamuosius darbus bei studentų baigiamuosiuose darbuose atliekamus taikomuosius tyrimus);</p>	50	50	-	-	50	50	-	-	50	50	-	-	

	Skatinti studentus, naudojantis Erasmus mainų programa, baigiamuosius darbus rengti ir atlikti taikomoosius tyrimus (lyginamąsias analizes) užsienio partnerinėse institucijose; Didinti Kolegijos tyrėjų ir jų grupių įsitraukimą į ES (7BP ir kt.) ir nacionalinių projektų (LMT ir kt.) finansuojamas iniciatyvas mokslo, mokslinių mainų projektams, Dalyvauti tarptautinio tinklo UASNET (Network for Universities of Applied Sciences) veikloje.													
02.01.01.02.	Priemonė: Skatinti metodinės medžiagos leidybą ir tyrimų rezultatų publikavimą Intensyvinti dėstytojų metodinės medžiagos leidybą, tyrimų rezultatų Lietuvos ir užsienio recenzuojamuose moksliniuose žurnaluose publikavimą bei skelbimą skaitant pranešimus tarptautinėse mokslinėse konferencijose; Sugriežtinti mokslininkų, dėstytojų ir kitų tyrėjų veiklos planavimą ir atskaitomybę už sukurtą mokslinę produkciją; Skatinti dėstytojus, atlikusius tyrimus, pristatyti juos tarptautinėse mokslinėse konferencijose ir publikuoti tarptautiniuose moksliniuose leidiniuose;	10	10	-	-	10	10	-	-	10	10	-	-	
02.01.01.03.	Priemonė: Tobulinti mokslinės veiklos ir tyrimų sistemą Kolegijos recenzuojamų mokslo darbų žurnalą „[žvalgos“ įtraukti į	20	20	-	-	20	20	-	-	20	20	-	-	

	Copernicus ir CEEOL referuojamas mokslinių duomenų bazes; parengti Mokslo taikomosios veiklos ir tyrimų plėtros programą 2011-2013 m.													
02.01.02.	Uždavinys: <i>Plėtoti neformalųjį suaugusiųjų mokymą/švietimą ir jo metu įgytų kompetencijų pripažinimą</i>													
02.01.02.01.	Priemonė: Plėtoti neformalaus švietimo paslaugas Plėtoti neformalaus suaugusiųjų švietimo paslaugas, gerinant jų prieinamumą įvairaus amžiaus, poreikių turintiems asmenims, mokymosi erdvę ir laiką priartinant prie besimokančiojo; Plėtoti nuotolinio mokymosi paslaugas, didinant siūlomų kursų skaičių, gerinant jų prieinamumą elektroninėje erdvėje; Dalyvauti ES struktūrinių, nacionalinių fondų, savivaldybių lygmens iniciatyvų finansuojamuose projektuose, susijusiuose su neformaliojo suaugusiųjų mokymo/švietimo plėtra.	200	200	150	-	200	200	150	-	200	200	150	-	
02.01.02.02.	Priemonė: Įdiegti ir taikyti neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo sistemą;	50	50	20	-	50	50	30	-	-	-	-	-	
	Iš viso asignavimų programai	1370 +140	570	270	800 +140	2070 +150	570	280	1500 +150	2520	520	250	1800	
	Iš jų pagal finansavimo šaltinius:													
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas													
	iš jo:	-	-	-	-	105	-	-	105	200	-	-	200	

	1.1. bendrojo finansavimo lėšos													
	1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos	-	-	-	-	505	-	-	505	1100	-	-	1100	
	1.3. specialiųjų programų lėšos ir pajamų įmokos	1370 +140	570	270	800 +140	1370 +150	570	280	1100 +150	1220	520	250	700	
	2. Kiti šaltiniai													

3 lentelė. Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai ir jų reikšmės (antrai programai)

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010 metų	2011 metų	2012 metų	2013 metų
R-01-01-01-01	1-ajam 01.01. programos tikslui:				
	1-ojo tikslo				
	3-ajam tikslo uždaviniui:				
P-01-01-01-01-01	Kolegijos patalpų remontui, renovacijai skirtos lėšos, Lt.	200 000	250 000	250 000	250 000
P-01-01-01-01-02	Įsigyta ilgalaikio turto Lt.	200 000	800 000	800 000	500 000
	1-ajam 01.02. programos tikslui:				
	1-ajam tikslo uždaviniui:				
P-01-02-01-01-01	Užsakomųjų tyrimų ir kitų darbų apimtis Lt.	148 000	370 000	370 000	370 000
P-01-02-01-01-02	Mokslo projektų skaičius;	1	1	3	3
P-01-02-01-01-03	Kolegijos dėstytojų parengtų ir išleistų metodinių leidinių skaičius;	25	30	35	40
P-01-02-01-01-04	Mokslinių publikacijų recenzuojamuose mokslo žurnaluose skaičius;	1	1	2	3
P-01-02-01-01-05	Mokslinių publikacijų konferencijų medžiagoje ir kt. mokslo leidiniuose, skaičius;	5	10	20	30
	2-ajam tikslo uždaviniui:				
P-01-02-02-01-01	Neformalaus suaugusiųjų mokymo kursų skaičius;	25	25	30	35
P-01-02-02-01-02	Nuotolinio mokymosi kursų, siūlomų visuomenei, skaičius;	15	20	30	40
P-01-02-02-01-03	ES, nacionalinių ir vietos savivaldos projektų, susijusių su neformaliojo suaugusiųjų švietimo plėtra, skaičius.	25	50	80	100
		2	3	1	1